

Universidad Nacional Experimental  
De los Llanos Occidentales  
"EZEQUIEL ZAMORA"



La Universidad que siembra

VICERRECTORADO  
DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO REGIONAL  
ESTADO APURE

COORDINACIÓN  
ÁREA DE POSTGRADO

**REGISTROS PRODUCTIVOS COMO HERRAMIENTAS  
GERENCIALES PARA EL FORTALECIMIENTO  
ORGANIZACIONAL EN LAS UNIDADES DE PRODUCCION DE  
BOVINOS DE LA PARROQUIA PEÑALVER, MUNICIPIO SAN  
FERNANDO DEL ESTADO APURE**

**Maestrante: Ing. José Aguilar  
Tutor: M.V. Msc. Celso Segovia**

**San Fernando septiembre del 2015**

**Universidad Nacional Experimental  
De los Llanos Occidentales  
“Ezequiel Zamora”**



**Vicerrectorado de Planificación y Desarrollo Regional.  
Coordinación de área de postgrado.  
Maestría En Gerencia Y Planificación Institucional.**

**REGISTROS PRODUCTIVOS COMO HERRAMIENTAS  
GERENCIALES PARA EL FORTALECIMIENTO  
ORGANIZACIONAL EN LAS UNIDADES DE PRODUCCION DE  
BOVINOS DE LA PARROQUIA PEÑALVER, MUNICIPIO SAN  
FERNANDO DEL ESTADO APURE**

**Requisito para optar el grado de:  
*Magister Scientiarum en Gerencia y Planificación Institucional.***

**Autor:  
Ing. José Aguilar.  
C.I 17.396.349**

**Tutor:  
M.V. Msc. Celso Segovia**

**SAN FERNANDO SEPTIEMBRE DEL 2015**



CTP/R/405/2015  
ACTA 167 ORDINARIA  
PUNTO 26  
Fecha: 07-10-2015

Comunicación presentada por la **Prof. (a) Rosalia Pérez**, Coordinadora de la Maestría en Gerencia y Planificación Institucional, donde presenta para su consideración y decisión la solicitud del participante: **JOSE AGUILAR C.I. N° 17.396.349** perteneciente a la **XII cohorte**, quien solicita **DESIGNACION DE JURADO EVALUADOR**, para el Trabajo de Grado titulado: **"REGISTROS PRODUCTIVOS COMO HERRAMIENTAS GERENCIALES PARA EL FORTALECIMIENTO ORGANIZACIONAL EN LAS UNIDADES DE PRODUCCIÓN DE BOVINOS DE LA PARROQUIA PEÑALVER, MUNICIPIO SAN FERNANDO, ESTADO APURE"**. Dicho proyecto fue aprobado según Resolución de Comisión Técnica de Postgrado, Acta N° 164, Ordinaria, Punto 10 de fecha 20-04-2015.

**CONSIDERANDO**

Que la solicitud se realiza en función a lo establecido en los Artículos N° 37 y 46 del Reglamento de Estudios de Postgrado de la UNELLEZ.

**La Comisión Técnica de Postgrado Resuelve:**

Aprobar la Designación de Jurado para evaluar el Trabajo de Grado del participante **JOSE AGUILAR C.I. N° 17.396.349**, para optar al título de Magíster en Gerencia y Planificación Institucional, según se detalla a continuación:

**TUTOR: Msc. CELSO SEGOVIA (UNELLEZ)**

Jurado Principal	Jurado Suplente
DRA. SAIMA FUENTES (UNELLEZ) Coord.	MSC. ALICIA ALTUVE (UNELLEZ)
MSC. JOSE FIGUEROA (UNA)	DRA. MERY MIRABAL (UNESR)

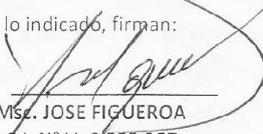
**PROF. RAFAEL DELGADO**  
Vice-Rector de Área

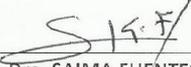
**PROF. (a) MERCEDES BETANCOURT**  
Coordinadora de Área de Postgrado

### ACTA DE ADMISIÓN

En el Vicerrectorado de Planificación y Desarrollo Regional, siendo las 04: 00 p.m, del día Miércoles, 04 de noviembre del año 2015, después de haberse realizado la revisión respectiva al Trabajo de Grado y en concordancia con lo aprobado en Resolución de Comisión Técnica de la UNELLEZ, según Comisión Técnica de Postgrado, Acta N° 167, Ordinaria, de fecha 07/10/2015, Punto N° 26, donde se designó el Jurado para la Evaluación del Trabajo de Grado titulado "REGISTROS PRODUCTIVOS COMO HERRAMIENTAS GERENCIALES PARA EL FORTALECIMIENTO ORGANIZACIONAL EN LAS UNIDADES DE PRODUCCIÓN DE BOVINOS DE LA PARROQUIA PEÑALVER MUNICIPIO SAN FERNANDO, ESTADO APURE". Bajo la responsabilidad del participante: JOSE AGUILAR, titular de la Cédula de Identidad N° V- 17.396.349 perteneciente a la XII Cohorte de la Maestría en Gerencia y Planificación Institucional los profesores: Dra. SAIMA FUENTES (UNELLEZ), Msc. JOSE GREGORIO FIGUEROA (UNA) y el tutor Msc. CELSO SEGOVIA, (UNELLEZ) decidieron por unanimidad y de acuerdo con las Normas existentes al respecto, ADMITIR el Trabajo presentado y fijar su defensa pública para el día Viernes, 6 de noviembre del año 2015. Dando fe y en constancia de lo indicado, firman:

  
Msc. CELSO SEGOVIA  
C.I. N° V-7.927.905  
Tutor

  
Msc. JOSE FIGUEROA  
C.I. N° V- 8'555.257  
Jurado Principal

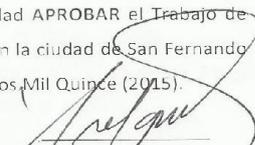
  
Dra. SAIMA FUENTES  
C.I. N° V- 12.322.755  
Jurado Principal

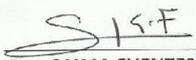


**ACTA DE PRESENTACIÓN Y DEFENSA DE TRABAJO DE GRADO**

Hoy, Viernes (06) de Noviembre del año 2015, siendo las 4:00 pm, en el Aula "3" del Vicerrectorado de Planificación y Desarrollo Regional de la Universidad Nacional Experimental de los Llanos Occidentales "Ezequiel Zamora" UNELLEZ - Apure, se dio inicio al acto de Presentación y Defensa del Trabajo de Grado titulado: "REGISTROS PRODUCTIVOS COMO HERRAMIENTAS GERENCIALES PARA EL FORTALECIMIENTO ORGANIZACIONAL EN LAS UNIDADES DE PRODUCCIÓN DE BOVINOS DE LA PARROQUIA PEÑALVER MUNICIPIO SAN FERNANDO, ESTADO APURE", bajo la responsabilidad del participante: JOSE AGUILAR, titular de la Cédula de Identidad N° V-17.396.349, perteneciente a la Cohorte XII, realizado bajo la tutoría del Msc. CELSO SEGOVIA, (UNELLEZ) para la obtención del título de: **Magíster en Gerencia y Planificación Institucional**. El Acto se realizó en presencia del Público asistente que atendió a la invitación formulada a tal efecto y de los miembros designados según Resolución Comisión Técnica de Postgrado de la UNELLEZ, Acta N° 167, Ordinaria, de fecha 07/10/2015, Punto N° 26, respectivamente, todo de acuerdo con las Normas Vigentes aprobadas por la Institución. El Jurado decidió por unanimidad APROBAR el Trabajo de grado presentado y de conformidad firman la presente Acta en la ciudad de San Fernando de Apure, a los seis (06) días del mes de Noviembre del año Dos Mil Quince (2015).

  
Msc. CELSO SEGOVIA  
C.I. N° V-7.927.905  
Tutor

  
Msc. JOSÉ FIGUEROA  
C.I. N° V- 8.555.257  
Jurado Principal

  
Dra. SAIMA FUENTES  
C.I. N° V- 12.322.755  
Jurado principal



## **AGRADECIMIENTO.**

A Dios, Padre, Amigo, Conciencia, presencia infinita en mi vida. Gracias por tener tu mano en la mía siempre y por darme la bendición de vivir.

A la Universidad Nacional Experimental de los Llanos Occidentales “Ezequiel Zamora” y a su gama de profesores por brindarme las herramientas y conocimientos para el aprendizaje obtenido.

Al Prof. Msc. Mv. Celso Segovia por la valiosa colaboración y el aporte brindado para la elaboración de este trabajo.

A todos aquellas personas que de una u otra manera me apoyaron durante toda la maestría.

## **DEDICATORIA.**

A Dios Todopoderoso por guiarme por un buen camino y por darme fortaleza para enfrentar los retos y dificultades que me ha puesto la vida.

A mi Abuela María Estela, gracias por el amor que siempre me brindaste y aunque sé que hoy día no estas con nosotros sé que me cuidas y me das tu Bendición. Te Amo abuela.

A mi padre Luis Aguilar mil gracias por darme tu apoyo incondicional en todo momento eres un ejemplo a seguir como padre y amigo mil gracias. T.A.M.

A mi madre Isabel Corona no tengo palabras cómo agradecerte todo el apoyo brindado, todo lo que tengo y soy te lo debo a ti gracias por sus sabios consejo, T.A.M.

A mis hijos Reinaldo David e Ivanna Isabella, por ser mi mayor Bendición, solo espero mi Dios me los cuide y bendiga siempre. Los Amo.

A mis hermanas Norbis y Luisa, gracias por formar parte de mi vida, espero sigan siempre adelante. Las Amo...

A todos aquellas personas que de una u otra manera me apoyaron durante toda la maestría.

Mil Gracias...

<b>ÍNDICE GENERAL</b>	Pág.
LISTA DE TABLAS Y GRAFICOS.....	V
RESUMEN.....	VI
INTRODUCCION.....	VI1
 Capítulo I. EL PROBLEMA	 4
1.1 Planteamiento del problema.....	6
1.2 Formulación del problema.....	8
1.3 Importancia de la investigación.....	9
1.4 Objetivos de la Investigación.....	9
1.4.1 Objetivo general.....	10
1.4.2 Objetivo específico.....	
 Capítulo II. MARCO TEÓRICO	 11
2.1 Antecedentes de la investigación.....	13
2.2 Bases Teóricas.....	19
2.2 Bases Legales.....	
 Capítulo III. MARCO METODOLÓGICO	 21
3.1 Fase Metodológica.....	21
3.2 Tipo de investigación.....	21
3.3 Diseño de campo.....	22
3.4 Delimitación del Tema.....	22
3.5 Población.....	22
3.6 Muestra.....	23
3.7 Técnicas e Instrumentos de Recolección de Información.....	24
3.8 Instrumentos de Recolección de Información.....	24
3.9 Operacionalizacion de variables.....	
 Capítulo IV. PRESENTACIÓN Y ANÁLISIS DE LOS RESULTADOS	 28
4.1 Resultado y análisis del instrumento aplicado.....	
Capitulo V.	44
Conclusiones.....	46
Recomendaciones.....	
Capítulo VI	47
Diseño de la propuesta.....	60
BIBLIOGRAFÍA.....	63
ANEXO.....	

## LISTA DE TABLAS Y GRAFICOS

TABLAS	Pág.
1. Identificación de las unidades de producción. ....	29
2. Operacionalización de variables. ....	32
3. Cronograma De Actividades.....	33
4. La unidad de producción (UP) posee registros contables.....	35
5. Se obtiene información de la actividad financiera de la empresa a través de los registros contables.....	35
6. Se realiza presupuesto de ingreso.....	36
7. Se realiza presupuesto de egreso.....	36
8. Cuenta usted con un inventario de bienes existentes en la unidad de producción.....	37
9. Posee Ud. un inventario de producción de carne.....	38
10. Posee Ud. un inventario de producción de leche.....	40
11. Conoce usted los registros productivos.....	40
12. Se fijan parámetros de rendimiento en la UP.....	41
13. Se llevan registros de vida del ganado bovino para controles de desarrollo.....	42
14. Se regula el proceso productivo a través de los registros productivos.....	42
15. Aplicas registros como medio de control reproductivo en la unidad de producción.....	43
16. Registra Ud. Las labores de mantenimiento de los potreros.....	44
17. Se establecen metas y objetivos en la unidad de producción.....	45
18. Se realiza la distribución adecuada de los recursos para la ejecución de las actividades.....	46
19. Se presentan problemas en la unidad de producción que impiden el cumplimiento de las actividades diarias.....	47
20. Cuenta con un estándar de productos disponibles para planificar los pedidos e insumos.....	47
21. Cuenta Ud. Con los registros sobre los controles sanitarios del rebaño de la unidad de producción.....	48
22. Registra manualmente todas las operaciones realizadas en la UP.....	49
23. Toma decisiones en función de las anotaciones realizadas.....	49
24. La UP está constantemente actualizando los registros.....	50

## GRAFICOS

	Pág.
1. La unidad de producción (UP) posee registros contables.....	29
2. Se obtiene información de la actividad financiera de la empresa a través de los registros contables.....	35
3. Se realiza presupuesto de ingreso.....	36
4. Se realiza presupuesto de egreso.....	36
5. Cuenta usted con un inventario de bienes existentes en la unidad de producción.....	37
6. Posee Ud. un inventario de producción de carne.....	38
7. Posee Ud. un inventario de producción de leche.....	38
8. Conoce usted los registros productivos.....	40
9. Se fijan parámetros de rendimiento en la UP.....	41
10. Se llevan registros de vida del ganado bovino para controles de desarrollo.....	41
11. Se regula el proceso productivo a través de los registros productivos.....	42
12. Aplicas registros como medio de control reproductivo en la unidad de producción.....	43
13. Registra Ud. Las labores de mantenimiento de los potreros.....	43
14. Se establecen metas y objetivos en la unidad de producción.....	44
15. Se realiza la distribución adecuada de los recursos para la ejecución de las actividades.....	46
16. Se presentan problemas en la unidad de producción que impiden el cumplimiento de las actividades diarias.....	46
17. Cuenta con un estándar de productos disponibles para planificar los pedidos e insumos.....	47
18. Cuenta Ud. Con los registros sobre los controles sanitarios del rebaño de la unidad de producción.....	48
19. Registra manualmente todas las operaciones realizadas en la UP.....	48
20. Toma decisiones en función de las anotaciones realizadas.....	49
21. La UP está constantemente actualizando los registros.....	49

**UNIVERSIDAD NACIONAL EXPERIMENTAL DE LOS LLANOS  
OCCIDENTALES “EZEQUIEL ZAMORA”  
UNELLEZ-APURE  
VICERRECTORADO DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO REGIONAL  
COORDINACION DE AREA DE POSTGRADO  
MAESTRIA EN GERENCIA Y PLANIFICACION INSTITUCIONAL**

**REGISTROS PRODUCTIVOS COMO HERRAMIENTAS  
GERENCIALES PARA EL FORTALECIMIENTO  
ORGANIZACIONAL EN LAS UNIDADES DE PRODUCCION DE  
BOVINOS DE LA PARROQUIA PEÑALVER, MUNICIPIO SAN  
FERNANDO DEL ESTADO APURE.**

**Autor: Ing. José Aguilar**

**Tutor: Med. Vet. Msc. Celso Segovia.**

## **RESUMEN**

Este trabajo se realizó con el objetivo de describir los registros productivos como herramientas gerenciales para el fortalecimiento organizacional en las unidades de producción bovinos de la parroquia Peñalver del municipio San Fernando del estado Apure. Para ello se desarrolló la aplicación de un instrumento con el fin de realizar el diagnóstico del área de influencia de los predios bajo estudio. El mismo está enmarcado dentro de la metodología de investigación descriptiva, con un diseño de campo analizando los aspectos financieros, organizativos y productivo; y los resultados obtenidos muestran que a pesar que la mayoría de los productores consideran que los registros productivos son de ayuda invaluable para el productor durante sus funciones de control, éstos no desarrollan ningún plan ni promueven ningún tipo de estrategia para la capacitación y desarrollo de las mismas en las unidades de producción. Estos resultados permitieron intuir que existen deficiencias en la gestión llevada a cabo por los productores en la parroquia Peñalver, debido a que si no cuentan con planes por escrito, es imposible saber qué tan bien se están ejecutando las tareas. Lo que nos permitió elaborar unas conclusiones y en conjunto aportaron las herramientas para diseñar y estructurar una serie de registros.

**Palabras Claves:** registros productivos, sistemas de producción, unidades de producción.

## **INTRODUCCION.**

La ganadería en Venezuela se puede diferenciar según sus técnicas y sus fines. Puede ser extensiva: requiriéndose grandes extensiones de tierras -hatos- y el libre pastoreo de grandes rebaños de ganado -bovino y caballar-; como también es intensiva: cuando se invierte capital en el establecimiento de potreros, el mejoramiento de los pastos y la atención de la calidad genética y la salud de los animales; en algunos casos el ganado permanece estabulado y es alimentado con fórmulas concentradas para cubrir todas sus necesidades e incrementar el rendimiento por unidad animal. (González-Stagnaro, 2010)

Martínez y Paredes (2013) señalan que nuestro país posee recursos agrícolas, ganaderos, pesqueros y forestales, que le son de vital importancia para su desarrollo económico y social. Se debe trabajar para incrementar la producción ganadera que puede dotar al país de una fuente de alimento segura, dándonos la soberanía alimentaria tan ansiada. Ello será posible en la medida que se apliquen estrategias integrales que las fomenten y revierta la tendencia del manejo irracional. Es por esto que la ganadería bovina es de gran importancia ya que su aprovechamiento aporta beneficio a la comunidad y la obtención de sus productos constituyen un alimento indispensable en la dieta diaria. Esta ganadería se desenvuelve en diferentes regiones, según las características más aptas para cada actividad.

En relación a lo antes expuesto, Morales (2011) señala que en el sector agrícola venezolano, la actividad ganadera es de gran importancia desde el punto de vista económico y social debido a su capacidad de generación de empleo (alrededor de 500.000 empleos directos e indirectos), ocupación del territorio y por el aporte que hace para la seguridad agroalimentaria del país (entre 1.200 y 1.400 millones de litros de leche al año y 380 mil toneladas de carne al año). Es imprescindible conocer la forma en la que los productores combinan sus recursos y cuáles son los resultados

económicos que obtienen en sus fincas, de manera que estos parámetros sirvan de comparación con otras formas de producir y sobre el tipo de ganadería bovina en el que se basará la producción de leche y carne en nuestro país; la ganadería ha crecido sustancialmente, abasteciendo gran parte del territorio nacional.

Las empresas agrícolas deben adaptarse con velocidad a los cambios constantes que se presentan en el entorno económico, los cuales producen turbulencia en los negocios, aumentando la incertidumbre y complejidad de los problemas; por tanto deben ser proactivas para visualizar los cambios, tomar decisiones conducentes al éxito sostenido, evaluar los resultados constantemente, y así alcanzar ventajas competitivas, para ser competitivas deben gerenciar el inteligente uso de los recursos, para incrementar el bienestar de la sociedad y del hombre. Para ello, deben tener la capacidad de mantener y desarrollar tales ventajas, mejorando continuamente los procesos en todas las áreas, de lo contrario serán superadas por otras tendiendo a desaparecer. La capacidad de cualquier empresa para innovar se relaciona con el medio ambiente donde se encuentra, las fuentes de información disponibles, el análisis de ésta y los retos planteados.

De esta manera los registros productivos como herramientas gerenciales para el fortalecimiento organizacional en las unidades de producción bovino debe obtener y analizar información interna y externa, sobre una base sistemática, confiable y oportuna, que viene dado por un sistema de registros productivos, el cual proporciona una valiosa herramienta en la toma de decisiones conducentes al logro y mantenimiento de las unidades de producción.

El trabajo está estructurado en seis (6) Capítulos. El Primer Capítulo presenta el Planteamiento del problema de investigación, los objetivos de la misma y su justificación. El Segundo Capítulo está compuesto por el Marco Teórico, los Antecedentes, las Bases Legales y la definición de términos

básicos. El Tercer Capítulo contiene la Metodología empleada, Tipo de Investigación, Diseño de la Investigación, Población y Muestra, Técnicas e Instrumentos de Recolección de datos, así como el Sistema y la Operacionalización de las Variables. El Cuarto Capítulo engloba la presentación y análisis de los resultados obtenidos de la información recabada en los instrumentos y las informaciones documentales. En el capítulo V se presenta las conclusiones y recomendaciones y finalmente en el Capítulo VI refleja la propuesta de la investigación.

# **CAPÍTULO I**

## **EL PROBLEMA**

### **Planteamiento del problema**

En este momento la ganadería bovina en la zona enfrenta serias interrogantes debido al modelo dominante de producción, representado por grandes extensiones de gramíneas, poca diversidad de especies, alto grado de transformación de los ecosistemas naturales, escasa integración con el sector agropecuario, bajos niveles de eficiencia y rentabilidad, deterioro del medio ambiente y poca participación efectiva en la solución de las necesidades socioeconómicas de la población, aunada a esto su limitada contribución al producto interno bruto nacional (Morales, 2011).

En Venezuela la ganadería es un sistema de producción ampliamente afectado por la dinámica de cambios que se han producido en los últimos años, la globalización de la economía, el mercado mundial de bienes y servicios, y nuevos retos al sector agropecuario. Sin embargo este sistema productivo de ganadería bovina representa una alternativa bastante viable para la producción en el país en comparación con los sistemas especializados por su mayor adaptabilidad ecológica y factibilidad económica (Martínez y Paredes, 2013).

Por otra parte, el desarrollo del sector agropecuario en Venezuela juega un papel fundamental en el sistema de explotación bovino como una alternativa para el desarrollo de la producción de leche y carne en rebaños mestizos adaptados a la zona. Sin duda, en una unidad de producción los índices productivos se ven afectados por el desconocimiento del comportamiento individual de cada uno de los animales que componen el rebaño. Es importante señalar, que “existen una gran cantidad de fincas que no llevan registros mientras que la pocas que lo llevan no le prestan

suficiente importancia, en consecuencia , surge la pronta utilización de la técnica como parte de una mejora de los sistemas ganaderos Venezolanos” (Salas, 2008).

Para obtener una mayor eficiencia en el uso de los diferentes recursos agroalimentarios en los sistemas bovinos, es necesario la conexión de todos los eslabones del sistema productivo, donde se promuevan incentivos por los resultados y en el entendido que todos los miembros del equipo que trabajan en la finca son aliados, tienen similares objetivos y por lo tanto, participan de los éxitos o los fracasos. Basados en estos datos González, (2010) señala:

**“Una adecuada gerencia de los factores de producción involucrados en el manejo de la finca solo es lograda cuando se conocen los diferentes eventos ocurridos en el rebaño a través del tiempo. El éxito y supervivencia de las fincas dependerá entonces de mantener una información completa y actualizada de todos estos sucesos vinculados con el animal y en especial con la función productiva.”**

Es por ello que en la producción ganadera se requiere conocer el comportamiento productivo de cada uno de los animales y del rebaño en general, con el fin de evaluar su eficiencia productiva, el desarrollo pre y pos destete, la edad al primer parto de las novillas de reemplazo, la fechas de parto, el peso al nacer y al destete de las crías y la ganancia de peso, así como los costos de producción en que se incurren en el proceso productivo; es necesario debido a que el comportamiento del ganado para cualquier característica productiva está determinado por su calidad genética. No obstante, son pocos los ganaderos que aplican esta técnica, formalmente, en la unidad de producción, debido, probablemente al desconocimiento aun cuando en la actualidad existen diversos sistemas de registros pero no se utilizan (Rodríguez, 2012)

El estado Apure está considerado como uno de los principales estados con producción ganadera del país, presentando 32.486 unidades de producción bovina, según registros del último censo agrícola (2008) realizado

por el Ministerio del Poder Popular para la Agricultura y Tierras (MPPAT), conformado en su mayoría por pequeños y medianos productores que no realizan controles de producción y están marcados por un manejo tradicional y poca asistencia técnica, situación que ha influido en el desarrollo lento de la ganadería en esta zona.

De igual manera, los registros no son la dificultad, es un problema de desconocimiento de la importancia de implantar sistemas de información en las unidades cuyo beneficio está en que permite un control eficiente de los indicadores productivos, reproductivos, sanitarios y económicos de una unidad de producción, de acuerdo con lo planteado, la ausencia de registros en una unidad de producción, conduce a no conocer el rendimiento productivo de los animales. De manera que establecer un programa de registros surge por la necesidad de acotar los eventos que ocurren diariamente en una unidad de producción, el cual es llevar un control eficiente de todas las actividades que ocurren en un proceso productivo, reproductivo, sanitario y económico que permita al productor conocer sus entradas y salidas de dinero, ya que en función a estas podrá tomar decisiones acertadas. (Martínez y Paredes, 2013)

De esa manera el productor bien informado podrá tomar oportunamente las decisiones más correctas, en especial en la aplicación continua de programas de control reproductivo, cuyo inicio merece un especial interés la evaluación de la eficiencia productiva. Un requisito indispensable para determinar esta eficiencia en fincas ganaderas es el establecimiento, la constante utilización y una adecuada interpretación de los registros productivos, los cuales constituirán la base del control productivo dentro de los programas de producción. El nuevo y actualizado productor agropecuario debe poseer una visión gerencial, razón por la cual, el resultado de su proceso productivo será evaluado con un criterio empresarial, analizando los parámetros técnico-económicos que definen la

eficiencia productiva de sus rebaños, lo que se traduce en la sostenibilidad y progreso económico de su empresa (Botero, 2012).

### **Formulación del problema**

La problemática en la producción de bovinos sigue siendo la misma desde hace varias décadas; se mantienen los bajos índices productivos y reproductivos, al igual que los problemas de disponibilidad de forraje, genéticos, manejo, nutrición, sanitarios y económicos, de conservación, transformación y comercialización de los productos, además de la falta de asistencia técnica, financiamiento y de organización de los productores (Navarro, 2012). A partir del conocimiento de los diferentes factores que interactúan en la actividad ganadera y de las variables que se generan a partir de ellos, se pueden desarrollar una serie de indicadores que definan sistemas productivos, procesos, eficiencia e impacto, a partir de los cuales se pueden hacer ajustes y predecir los resultados en los sistemas de producción con rumiantes.

En el sector ganadero del estado Apure existen muchos productores que no llevan registros de producción, pues no administran eficientemente a sus empresas y esto trae como consecuencia que aun cuando las fincas sean rentables sus propietarios no están en condiciones de reconocer cuales renglones de sus explotaciones generan mayor rendimiento, cuales son suficientes y cuales generan pérdidas. (Jouve, 2013).

Es por ello que existe la necesidad de implementar los sistemas de registros que incluyan todos y cada uno de los elementos que integran el proceso de producción, en el cual los animales de las fincas desempeñan un papel importante en la obtención de los productos. Sin embargo, a pesar de su importancia, existe desconocimiento de parte de los productores de cómo llevarlos y las ventajas que estos representan a la hora que se presente la necesidad de vender animales o bien tomar decisiones para alcanzar las metas propuestas de la empresa.

De lo expuesto anteriormente se desprende que la mayoría de las unidades de producción no llevan registros, dificultando la toma de decisiones acertadas para mejorar la actividad ganadera y generando las siguientes interrogantes:

¿Qué tipos de registros productivos existen en las unidades de producción bovinos de la parroquia Peñalver, municipio San Fernando del estado Apure?

¿Cuál es la situación productiva, a partir de indicadores zootécnicos, en las fincas de ganadería bovina de la parroquia Peñalver del municipio San Fernando del estado Apure?

### **Importancia de la investigación**

La implementación de un sistema de registros productivos como herramienta gerencial para el fortalecimiento organizacional en las unidades de producción de bovinos de la parroquia Peñalver, municipio San Fernando del estado Apure, permitirá conocer la eficiencia en el manejo de los recursos productivos disponibles en las fincas ganaderas, orientando a los productores hacia un mejor control de su unidad de producción, y mejorando así la gestión productiva y gerencial en dichos sistemas, al aplicar los correctivos adecuados con el fin de lograr un mejoramiento del ciclo productivo y que el proceso de toma de decisiones sea rápido y eficiente.

De allí la importancia de tener una guía de acción para un entorno con dimensiones muy cambiantes. Si el plan propuesto se cumple en su mayor parte como se programó, los resultados que se esperan deben variar muy poco. Sumado a esto, dentro de la parroquia existen centros de producción de bovinos, por lo que su implementación mejorará los manejos (reproductivos, genéticos, sanitarios y alimenticios), con lo que se lograrán algunos beneficios que reflejará esta investigación:

- Uso de registros para mantener una información completa y actualizada de sucesos vinculados con el animal.
- Acceso continuo, a la información para tomar decisiones sobre acciones futuras en las fincas locales.

La ejecución del objetivo fundamental del estudio permitirá a la gerencia de las unidades de producción tomar decisiones referentes a la maximización del valor de la empresa, ya que permitirá tener una recolección inmediata, ordenada, detallada y constante de datos precisos y reales que luego del procesamiento de la información, permitan una evaluación actualizada del comportamiento productivo medido a través de su productividad; asimismo, la aplicación de un sistema de registros donde se reflejen los indicadores de calidad y eficiencia representados permitirá que la investigación logre impactar desde los siguientes puntos de vista:

- Institucionalmente, servirá de referencia a otras empresas agrícolas del área, además de permitir que las empresas cada día sean más productivas.
- Socialmente, se ubicará dentro de un contexto socio productivo, donde empresarios pecuarios obtendrán un mayor aprovechamiento de los recursos invertidos y recibirán mayores retribuciones por labores cumplidas, asimismo, las comunidades aledañas se verán estimuladas al uso de los registros en las unidades de producción.
- Tecnológicamente, debido a la aplicación de métodos y técnicas específicas, contribuirá al mejoramiento alimenticio, sanitario, genético y reproductivo de los rebaños bovinos de la zona.
- Geográficamente, abarcará la parroquia Peñalver, del municipio San Fernando del estado Apure.
- Finalmente, desde el punto de vista académico, el desarrollo de esta investigación proporcionará herramientas estudiadas como demostración del dominio cognoscitivo descritos en los programas de estudio. El trabajo quedará así insertado, de acuerdo al Plan General

de Investigación de la UNELLEZ, en una línea de investigación relacionada con la gestión administrativa de las cadenas agroproductivas.

## **Objetivos de la Investigación**

### **Objetivo general**

Proponer un sistema de registros para el fortalecimiento de las unidades de producción de bovinos de la parroquia Peñalver del municipio San Fernando del estado Apure.

### **Objetivos específicos:**

- Analizar los tipos de registros productivos existentes en las unidades de producción de bovinos de la parroquia Peñalver del municipio San Fernando del estado Apure.
- Determinar la importancia de llevar un adecuado y eficiente sistema de producción en fincas bajo estudio de la parroquia Peñalver del municipio San Fernando del estado Apure.
- Proponer un sistema de registros para el fortalecimiento de las unidades de producción de bovinos de la parroquia Peñalver del municipio San Fernando del estado Apure.

## **CAPÍTULO II**

### **MARCO TEÓRICO**

#### **Antecedentes de la investigación.**

Chacón, (2009) en su trabajo de maestría titulado: Programas de desempeño tecnológico en recursos alimentarios para la producción con rumiantes apastoreo, nos refleja que el manejo de Fincas proviene de un negocio que se inició hace más de 80 años en los llanos Venezolanos; el manejo tradicional de una producción vaca– toro. Hoy, la empresa ganadera – una de las ramas de esa actividad nacida hace casi un siglo – detectó la necesidad de un manejo diferente a fin de crecer y optimizar el uso de los espacios físicos y la calidad del producto final (carne y/o leche). El análisis técnico se realizó revisando e identificando las variables tecnológicas involucradas en cada modalidad de producción, a partir de los registros (la transacción como base fundamental de la información).

En particular en el caso venezolano se dispone de información producto de la investigación científica y experiencias de los ganaderos con diferentes recursos alimentarios disponibles (pastos, forrajes y otros productos), los cuales pueden ser ordenados dentro de arreglos tecnológicos apropiados para garantizar producción animal sustentable con rumiantes a pastoreo. No obstante, se requiere de Programas de Desempeño Tecnológico en Recursos Alimentarios en las diferentes regiones del país para divulgar, validar y generar tecnologías apropiadas, orientadas a utilizar racionalmente el uso de los recursos alimentarios para rumiantes en Venezuela.

El trabajo anterior se refleja que los procesos de evaluación de sistemas productivos de la ganadería de doble propósito, se hace necesario conocer cuál es el escenario real en el cual se va a trabajar. Conociendo, que el tamaño de las fincas y fundamentalmente el número de animales por finca se convierte, en estos casos, en un indicador, se hace necesario

referenciarlo y analizarlo para establecer el universo hacia donde se concentran la mayoría de productores. En este trabajo se pretende cubrir algunos de estos aspectos, haciendo énfasis en la utilidad de estas herramientas en la interpretación de los sistemas productivos comparando indicadores.

Segovia (2012), en su trabajo de maestría titulado: Gestión agroproductivas bajo un enfoque estratégico: caso fincas de producción de bovinos f1 del municipio Achaguas, estado Apure. Realizó un trabajo con el objetivo de diseñar, bajo un enfoque estratégico durante el periodo 2008-2010. Se desarrolló la aplicación de un instrumento para determinar el diagnóstico del área de influencia de los predios bajo estudio, análisis de la producción y de los estados financieros, identificación y cuantificación del inventario de semovientes, aplicación de instrumentos al personal técnico, obrero, administrativo y gerencial de las unidades de producción, entre otros. Para ello se estudiaron referencialmente las variables, niveles de rentabilidad, registros contables, estructura financiera, fuentes de financiamiento, para finalmente diseñar un Plan Estratégico Financiero para las fincas de producción de bovinos f1; enmarcado dentro de la metodología de investigación descriptiva, con un diseño de campo. El análisis de los datos se hizo utilizando la matriz DOFA, propuesta por Fred David, la cual presenta en resumen la situación de los predios productivos. Esto permitió elaborar unas conclusiones y en conjunto aportaron los insumos para diseñar y estructurar el plan.

De acuerdo a estos estudios, la gerencia debe mantener una mayor atención en la planificación de los programas de pasto y forraje, el plan sanitario, la suplementación alimenticia. Así como también, en la división del trabajo, la relación laboral establecida con el personal, la presencia en la finca para que se cumplan las órdenes y el control de resultados. Los resultados señalan que altos niveles de gerencia no encuentran relación con los niveles de eficiencia técnica calculada mediante el análisis. Por lo tanto,

es una aspiración alcanzar la combinación de ambos aspectos, gerencia y eficiencia, con el fin de potenciar el crecimiento, desarrollo y permanencia sostenible de estos sistemas en la región. Las recomendaciones para la mejora de los niveles de producción de leche y carne se basan en la integración de todas las funciones gerenciales en el manejo de estos sistemas productivos.

Por otra parte, a nivel del sector, no pueden escapar a la misma estas para la producción de bovinos; por ello se hace necesario buscar alternativas que orienten la toma de decisiones respecto al uso de los recursos y de los medios adecuados para obtener una mayor productividad, lo cual se puede lograr a través de la implementación de estrategias de control y seguimiento que permitan a la gerencia anticiparse a los cambios ambientales y culturales que afectan la productividad de las unidades de producción.

## **Bases Teóricas**

### **Registros Productivos.**

Los registros productivos consisten en la anotación de un determinado evento o dato vinculado con la producción. Estos requieren de una recolección inmediata, ordenada, detallada y constante de datos precisos y reales que luego del procesamiento de la información permitan una evaluación actualizada del comportamiento productivo (González, 2010).

Los registros productivos, se refiere a los diferentes tipos de datos posibles de recopilar y guardar a partir de la información de un predio, cuya información son todos aquellos valores, o resultados útiles para usarlos en la toma de decisiones. Un predio puede funcionar sin registros, pero no podrá ser evaluado y mejorado sin la existencia de información disponible para ser procesada, resumida y analizada, a partir de la cual se puedan tomar decisiones fundadas (Hervé, 2012).

Por otro lado hay que entender la importancia de la información como herramienta de control, evaluación y gestión de los sistemas de producción

bovina, aspectos físicos, sanitarios, genéticos, económicos, etc., manejar algunas características de interés en ganado y aprender el esquema básico de diferentes libros de registros manuales.

Los registros productivos que se obtienen han sido muy pocos en Venezuela desde que la importación se convirtió en el motor de la economía y de las actividades comerciales, desde entonces; dada la importancia a los registros, éstos presentaban motivos y razones para iniciar relaciones económicas. Eso explica que la leche extranjera, la carne de otras ganaderías, los subproductos enlatados y otros renglones agrícolas, hicieran su aparición en un mercado nacional que no supo resistir la tentación de la comodidad y el facilismo, olvidando lo que costaría en empleo interno, ingreso familiar y calidad de vida del campesino venezolano (González-Stagnaro, 2010).

Al respecto, es indudable que el mundo actual ha experimentado grandes y profundos cambios en los últimos años, debido, entre otros factores, a la creciente automatización de las maquinarias procesadoras y a la mayor competencia que enfrentan los productos en el mercado. Esto ha traído consigo efectos en el modo en que las empresas conducen sus negocios, lo que a su vez ha impactado profundamente a la contabilidad gerencial. Dentro de un nivel gerencial, en la toma de decisiones y en el desarrollo de estrategias de la empresa, para que la ayude, no sólo a sobrevivir sino a generar ventajas competitivas, en un mundo de negocios globalizado, cada vez más creciente y hostil.

De hecho los sistemas de registros como estrategias gerenciales, surgieron para proveer información, dar apoyo a la dirección y control de las empresas, y para promover la eficiencia en la organización. Los avances de la contabilidad gerencial, están ligados al movimiento de registros, para promover el empleo eficiente de los datos y la información recopilada de situaciones anteriores y conocer cuáles son las estrategias que mejor se adaptan a contextos similares que ocurren actualmente, se establecieron

estándares físicos, como el nivel de mano de obra y materiales, que a su vez son fácilmente convertibles en costos.

De acuerdo a lo expuesto, los registros productivos, principalmente los análisis de la actividad operativa empresarial, tales como la cadena de valores que es el conjunto de actividades interrelacionadas, creadoras de valores y que en los procesos de producción van desde la obtención de las materias primas, hasta el producto terminado a entregarse al consumidor, con lo cual se tiene la opción de reforzar aquellas actividades que produzcan un mayor valor agregado y eliminarse las que no lo dan. En éste contexto, se considera a cada compañía como parte de la cadena de actividades, creadoras de valores (González-Stagnaro, 2012).

Asimismo, por medio de los registros productivos se evalúa y controla el desarrollo del plan principal o estratégico, con sus variaciones o desviaciones, así como las recomendaciones que conlleven a tomar acción sobre medidas correctivas necesarias, en este sentido la efectiva comunicación entre todos los niveles de la gerencia, es importante que todas las operaciones puedan ser coordinadas para conseguir los objetivos trazados en el plan operativo y el plan estratégico.

Al respecto, los registros deben permitir el seguimiento y análisis de diferentes momentos del proceso administrativo, del cumplimiento de metas y del desarrollo de los diferentes planes de manejo de la explotación. Lo ideal es registrar todas las actividades de la finca, relacionadas con manejo del ganado, la alimentación y la producción; con la finalidad de conocer a tiempo los cambios en el sistema productivo y tomar decisiones oportunas. Los datos productivos se deben consignar, registrar y analizar para tomar decisiones técnico-económicas, pues éstos demuestran su bondad, lo buenos que son, cuando se usan y producen resultados.

Con base a lo mencionado, todas las acciones deben estar programadas y registrarse al momento de ejecutarlas, siendo lo más importante de los registros la evaluación y el seguimiento que se les haga, es

decir, que presten una real utilidad, con el fin de hacer ajustes en el manejo, en la dieta, en la mano de obra, en fin, en todas las acciones y actividades de la empresa. Cada actividad puede tener su formato de registro, pero todo debe quedar consignado y permitir su análisis.

Tomando en consideración lo expuesto por las literaturas, el sistema doble propósito, como todo sistema de producción, requiere tener un programa de seguimiento que permita realizar evaluaciones ágiles y una toma de decisiones adecuada en oportunidad y pertinencia, así como un replanteamiento permanente de los planes de manejo de la explotación. Por tanto, llevar un sistema de registros permite conocer de manera constante el desenvolvimiento del proyecto productivo, además ofrece la oportunidad de generar un proceso de trazabilidad, una certificación en salud, un análisis de rentabilidad y sostenibilidad, y un buen manejo de los bovinos y la leche para comercializar, mejorando los precios y la participación en mercados.

### **Herramientas Gerenciales.**

Las herramientas gerenciales o administrativas son un auxilio o una serie de técnicas modernas que les permite a los gerentes tomar decisiones cruciales y oportunas ante algún tipo de disparidad o desequilibrio en los procesos productivos, económicos, políticos y sobre todo sociales que constituyen la naturaleza y esencia de la empresa (Thompson, 2011).

Actualmente estamos en una época de información y conocimiento dentro de los cuales se hace necesario ir valiéndose de tendencias y métodos modernos que nos faciliten el funcionamiento del sistema empresarial. Las técnicas o herramientas gerenciales se pueden aplicar desde el entorno intrínseco de la organización, los cuales son procesos muy propios e inherentes a la empresa, sino que también existen técnicas que recogen información del exterior hacia el interior de la empresa constituyendo así una serie de in puts o entradas las cuales la empresa puede procesar y utilizarlo para su mejoramiento. Por otra parte Tristezza, (2010) dice:

**“Son todos aquellos instrumentos que facilitan al directivo o gerente la planificación, organización, control y evaluación de una organización y sus procesos eficientes, con miras a alcanzar los objetivos establecidos en la búsqueda continua del más alto desempeño posible”.**

Las Herramientas Gerenciales fueron diseñadas para facilitarle al gerente su labor y desempeño dentro de una empresa u organización, para garantizar exitosamente el ejercicio gerencial. Expertos en la materia, las clasifican según sean aplicadas: Por función (gestión, diagnóstico, priorización, mejoramiento). Para la optimización de recursos (información básica, sobre la productividad, sobre la competencia, sobre la asignación de recursos escasos, entre otras). Por unidad de análisis (enfocadas a la entidad como un todo, al proceso, al producto, a las cadenas de producción), Por departamento (compras, ventas, personal, producción, entre otras). Por campo de aplicación (estrategias, táctica, operación, entre otras)

### **Fortalecimiento Organizacional.**

El Programa de Fortalecimiento Organizacional se enfoca a inducir las condiciones suficientes y necesarias para que una organización tenga éxito en el logro de sus objetivos y metas, así como en el cumplimiento de sus compromisos, a fin de asegurar su continuidad existencial y la proyección de perspectivas para su crecimiento y desarrollo (Hart,2009).

Para este propósito se integra una estrategia la cual contempla la elaboración de un diagnóstico situacional de la organización, así como un plan de transformación o adecuación de la misma. Así mismo se contempla un proceso de transferencia de instrumentos y conocimientos, a fin de dotar a la organización de una capacidad de autosuficiencia para conducir su proceso de desarrollo estratégico.

### **Unidad de producción Bovina.**

Son aquellas que combinan factores y servicios productivos (pienso, mano de obra, etc.) a fin de producir bienes (leche, carne, etc.) que se destinan al mercado; es por lo tanto, una unidad de control y de toma de decisiones de la producción (González, 2010). El empresario ganadero es un ente lógico y racional que debe saber tomar sus decisiones, ya sea de modo propio o a través de asesoramiento externo, a fin de efectuar una óptima política empresarial que a su vez analiza el conjunto de sistemas de explotación y técnicas de producción; es decir, la relación existente entre el producto y una serie de factores, en tanto que la "Economía Pecuaria" estudia la asignación más conveniente de recursos escasos para la obtención más conveniente de un conjunto ordenado de objetivos", apoyándose en las técnicas de gestión pecuaria.

### **Gestión de la Producción.**

Según Pascual (2009), habitualmente se asocia el concepto de gestión , al conjunto planificación, organización y control, donde la planificación es el establecimiento o formulación de objetivos y de las líneas de acción para alcanzarlo, Organización a la estructuración de tareas, distribución de responsabilidades y autoridad, dirección de personas y coordinación de esfuerzos para dirigirlos hacia la consecución de los objetivos y Control para garantizar que los resultados y rendimientos obtenidos se encuentren dentro del intervalo marcado y para tomar las medidas correctoras necesarias en caso de desviaciones significativas.

Llevados estos conceptos a la gestión de producción, se obtiene su traducción concreta dentro de un ámbito importante, pero parcial, de la organización. La planificación se centra en seleccionar aquellos objetivos de la organización que tienen su repercusión en producción, formularlos en términos productivos, completarlos con objetivos derivados y establecer las políticas, programas y procedimientos para alcanzarlos (incluye el esfuerzo

para el diseño del producto y de las instalaciones y el uso de los procesos existentes). Organización, se centra, en el establecimiento de las estructuras formales de división del trabajo dentro del subsistema, determinar, enumerar y definir las actividades requeridas y asignar la responsabilidad de realizarlas.

### **Sistemas de producción agropecuaria.**

El conjunto de insumos, técnicas, mano de obra, tenencia de la tierra y organización de la población para producir uno o más productos agrícolas y pecuarios (Jouve, 2013). Estos sistemas, complejos y dinámicos, están fuertemente influenciados por el medio rural externo, incluyendo mercado, infraestructura y programas, por lo que facilitan la evaluación exente de inversiones y políticas concernientes con la población rural (Dixon, 2011).

Es de acotar que cada finca cuenta con características específicas que se derivan de la diversidad existente en cuanto a la dotación de recursos y a las circunstancias familiares. Por sistema de finca se entiende el conjunto del hogar agropecuario, sus recursos y los flujos e interacciones que se dan al nivel de finca, es decir, un sistema agropecuario es el conglomerado de sistemas de fincas individuales que en su conjunto presentan una base de recursos, patrones empresariales, sistemas de subsistencia y limitaciones de la familia agropecuaria similares; y para los cuales serían apropiadas estrategias de desarrollo e intervenciones también similares. (Wilches, 2011).

### **Productividad.**

La relación matemática entre la cantidad de producto elaborado y la cantidad de recursos utilizados en su producción expresada en términos físicos (productividad física); y por otra parte, establece la relación entre el valor bruto de la producción y uno o varios factores de la producción

utilizados para obtenerlo, la cual es expresada en términos monetarios (productividad monetaria). (Urdaneta, 2012)

Para Pacheco (2009), “la productividad es la capacidad que tiene un sistema para integrar y combinar los recursos humanos, físicos y financieros que intervienen en la elaboración de un producto, con el propósito de utilizarlos económicamente”.

Entonces podemos decir, que la productividad permite determinar la eficiencia en la utilización de los factores de producción, de manera de definir la necesidad de alterar el uso de dichos factores para utilizarlos de la mejor forma posible, y así incrementar su rendimiento y su contribución en la producción; aunado a que se considera que los resultados productivos y económicos en las empresas ganaderas están asociados a un proceso gerencial eficiente y efectivo.

### **La Matriz DOFA**

El autor David (2008) define la matriz de debilidades, oportunidades, fortalezas y amenazas (DOFA) como una herramienta muy importante que ayuda a los gerentes a desarrollar cuatro tipos de estrategias:

- Las estrategias FO: Utilizan las fortalezas internas de una empresa para aprovechar al máximo las tendencias y los acontecimientos externos, es decir, las oportunidades. Cuando una empresa tiene debilidades importantes, se esforzará por superarlas y convertirlas en fortalezas y cuando hace frente a amenazas importantes, intentará evitarlas para concentrarse en las oportunidades.
- Las estrategias DO: tienen como objetivo superar las debilidades internas aprovechando las oportunidades externas.
- Las estrategias FA: Utilizan las fortalezas de una empresa para evitar o reducir el efecto de las amenazas externas.

- Las estrategias DA: Son tácticas defensivas dirigidas a la reducción de debilidades internas y a evitar las amenazas externas. Una organización
- que se enfrenta a numerosas amenazas externas y debilidades internas se encontrará con certeza en una posición precaria.

### **Bases Legales**

La constitución de la República Bolivariana de Venezuela, en el art 305° indica que:

**“El estado promoverá la agricultura sustentable como base estratégica del desarrollo rural integral a fin de garantizar la seguridad agroalimentaria de la población. La producción de alimentos es de interés nacional y fundamental para el desarrollo económico y social de la Nación.”**

El estado promoverá la agricultura sustentable como base estratégica del desarrollo rural integral a fin de garantizar la seguridad agroalimentaria de la población. La producción de alimentos es de interés nacional y fundamental para el desarrollo económico y social de la Nación.

De esta manera la seguridad alimentaria deberá alcanzarse desarrollando y privilegiando la producción agropecuaria interna, entendiéndose como tal la proveniente de las actividades agrícola, pecuaria, pesquera y acuícola. Le hace falta una palabra clave: viable, entendiéndose por tal que sólo se desarrollarán y privilegiarán aquellos rubros agroalimentarios que puedan ser producidos en condiciones biológicas, económicas y técnicas aceptables. El Estado dictará las medidas de orden financiera, comercial, transferencia tecnológica, tenencia de la tierra, infraestructura, capacitación de mano de obra y otras que fueran necesarias para alcanzar niveles estratégicos de autoabastecimiento.

Asimismo, el Decreto con Rango, Valor y Fuerza de Ley de Salud Agrícola Integral (2008), en su Título I, Capítulo I, Artículo 2°, aparte 1 de las disposiciones generales dice:

**“Promover, divulgar y garantizar la salud agrícola integral, por lo que tiene como eje principal hacerle seguimiento al ganado bovino a través de los registros sanitarios, por ende, de las personas, mediante el fomento a de la ciencia agroecológica”.**

El Decreto con Rango, Valor y Fuerza de Ley Orgánica de Seguridad y Soberanía Agroalimentaria (2008), en su Artículo 4° establece:

**“La soberanía agroalimentaria es el derecho inalienable de una nación a definir y desarrollar políticas agrarias y alimentarias apropiadas a sus circunstancias específicas, a partir de la producción local y nacional, respetando la conservación de la biodiversidad productiva y cultural, así como la capacidad de autoabastecimiento priorizado, garantizando el acceso oportuno y suficiente de alimentos a toda la población”.**

En esta ley guarda una estrecha relación con la investigación realizada ya que se están desarrollando métodos que permiten desarrollar estrategias que impulsar la producción respetando los principales de producción.

Finalmente debemos señalar que el Segundo Plan de la Patria Socialista “Hugo Chávez” (2013-2019), del cual en su objetivo III convertir a Venezuela en un país potencia en lo social, lo económico y lo político, esta propuesta histórica incluye el objetivo estratégico de desarrollar el poderío económico nacional, aprovechando de manera óptima las potencialidades que ofrecen nuestros recursos y el V objetivo consiste en preservar la vida en el planeta y salvar a la especie humanase traduce en la necesidad de construir un modelo económico productivo ecosocialista, basado en una relación armónica entre el hombre y la naturaleza, que garantice el uso y aprovechamiento racional y óptimo de los recursos naturales, respetando los procesos y ciclos de la naturaleza.

## **CAPÍTULO III**

### **MARCO METODOLÓGICO**

#### **Fase Metodológica**

La presente investigación es de tipo descriptivo; pues, busca explicar registros productivos como herramientas gerenciales para el fortalecimiento organizacional en las unidades de producción de bovinos en la parroquia Peñalver del Municipio San Fernando del estado Apure en relación al proceso de identificar de los indicadores productivos que discriminan los grupos de gestión existentes en la zona. Este estudio se ubica dentro de un diseño no experimental, de campo.

#### **Tipo de investigación.**

Dadas las características de la investigación esta se clasifica de tipo descriptiva, bajo la modalidad de un diseño de campo. La investigación es descriptiva puesto que permite recabar información dentro de las unidades de producción analizadas, sistematizarla y utilizarla como insumo principal en el diseño del plan. La información obtenida describe la realidad organizacional de esas fincas agropecuarias.

#### **Diseño de campo.**

Esta investigación planteada corresponde a un diseño de campo, porque no solamente estudia el problema a nivel de revisión bibliográfica, sino que se recolectaron los datos de manera directa en la muestra seleccionada, y se ubica en el tipo de diagnóstico, ya que una descripción exhaustiva, práctica y objetiva del sector seleccionado, también se refiere al análisis sistemático de problemas en la realidad con el propósito de describirlos, interpretarlos y entender su naturaleza, explicando sus causas y efectos. (Arias, 2006).

Dado que la investigación se centra en unidades de producción agropecuarias, situadas en la parroquia Peñalver del municipio San Fernando del estado Apure.

### **Delimitación del Tema**

El objeto de conocimiento son registros productivos como herramientas gerenciales para el fortalecimiento organizacional en las unidades de producción de bovinos bajo un sistema de producción extensivo.

### **Población**

La parroquia Peñalver del municipio San Fernando del estado Apure existen 17 unidades de producción de tamaño mediano (1000-2500 hectáreas) dedicadas a la producción de ganado bovinos.

### **Muestra**

El tamaño de la muestra es de 17 unidades de producción de bovinos, equivalente al 100,00 % de la población identificada. Su selección se hizo por el método discrecional. La razón de su elección fue:

- Homogeneidad en el sistema productivo y genético.
- El recurso humano utilizado es básicamente mano de obra de la localidad.
- Casi toda la superficie de las fincas se encuentran bajo pastos, con un alto porcentaje de forrajes naturales.

### ***Identificación de las unidades de producción.***

En la parroquia Peñalver, área de análisis en el presente trabajo, se recopilara información en dos (2) unidades de producción, las cuales son:

Nº de Identificación de la Finca	Nombre de la Finca
1	Manglarote
2	Los Naranjos
3	Los 3 Hermanos
4	El Josefino
5	Santa Bárbara
6	El Tranquero
7	Santa Inés
8	Agrop. La Muchachera
9	Agrop. El Nuevo Siglo
10	Agrop. Guaicar
11	Santa Rita
12	El Chetero
13	Agrop. La Gran Sabana
14	Agrop. Los Zorros
15	El Bucare
16	Finca El Tigre
17	Mata Negra.

### **Técnicas e Instrumentos de Recolección de Información**

Para recolectar la información se utilizaron tres (3) fuentes básicas:

- Observación e indagación de los procesos financieros y de los proceso de producción, así como de justificación de las inversiones.
- Una indagación directa, mediante entrevistas y cuestionarios al dueño - gerente y al personal profesional que presta asistencia técnica a las fincas bajo estudio. Además se hizo una revisión de los registros técnicos y los estados financieros de las unidades de producción.

- Revisión documental e indagación directa para conocer la realidad del sector ganadero, las particularidades de su mercado y sobre todo la actuación del estado en el ámbito.

### **Instrumentos de Recolección de Información**

Con el objeto de obtener la información de índole interna, requerida por esta investigación, se diseñó:

- Encuesta a ser aplicada a los productores - dueños de las unidades de producción seleccionadas con la intención de medir dos áreas prioritarias: 1) Aspectos financieros 2) Aspectos productivos y organizacionales.
- Indagación directa sobre los procesos financieros y productivos desarrollados en las unidades de producción.

### **Validación y Confiabilidad**

#### ***Validez del Instrumento***

Los instrumentos que permiten recolectar la información deben ser reconocidos para validar su funcionamiento, sometiéndolos a la llamada prueba de validez la cual se refiere al grado en que el instrumento realmente mide lo que se pretende medir.

En la presente investigación se hizo uso de la validez de criterio o juicio de experto, con el propósito de obtener información y comprobar la relación de cada ítem con los objetivos planteados en la investigación y con el marco teórico. Para su validez, el instrumento fue entregado a un experto en el tema a fin de que fuese revisado en su estructura, redacción y contenido, una vez hecha la revisión y tomado en cuenta las respectivas observaciones se procedió a su reformulación y posterior aplicación.

### **Confiabilidad del Instrumento**

Para efectuar la confiabilidad del instrumento se usó el coeficiente de confiabilidad de Kuder - Richardson, para lo cual se realizó una prueba piloto del instrumento, con una muestra de 4 individuos y así medir el grado de aceptación y comprensión de los ítem (anexo 2). Según Hernández Sampieri y Otros (1997), la prueba piloto se realiza con una pequeña muestra. Los autores aconsejan que cuando la muestra sea de 200 o más, se lleve a cabo la prueba piloto con entre 25 y 60 personas, salvo que la investigación exija un número mayor (p. 262).

El valor arrojado para la aplicación fue de 0.80. Se aplicó la siguiente fórmula:

$$KR20 = \frac{K}{(K-1)} * \left[ 1 - \frac{\sum p*q}{S^2} \right]$$

En donde:

KR= coeficiente de confiabilidad.

K= número de ítems que contiene el instrumento.

$\bar{X}$ = media total de los puntajes del instrumento.

N= número de sujetos.

$S^2$ = varianza total del instrumento, y su fórmula es:

$$S^2 = \frac{\sum (X_i - \bar{X})^2}{N - 1}$$

### **Operacionalización de variables.**

Variable Independiente: “Proponer un sistema de registros para el fortalecimiento de las unidades de producción bovinos en la parroquia Peñalver del municipio San Fernando del estado Apure”.

Variable Dependiente: “Unidades de producción bajo estudio”

Variable Interviniente: Acciones que sobre la variables dependientes son generadas por el mercado y/o por las decisiones del Estado Venezolano.

### Operacionalización de variables.

Diseñar registros productivos como herramientas gerenciales para el fortalecimiento organizacional en las unidades de producción de bovinos de la parroquia Peñalver del municipio San Fernando del Estado Apure.

Objetivos Específicos	Variable	Definición	Dimensión	Indicadores	Ítems
Analizar los tipos de registros productivos existentes en las unidades de producción de bovinos de la parroquia Peñalver del municipio San Fernando del estado Apure.	Registros Productivos	Los registros reproductivos consisten en la anotación de un determinado evento o dato vinculado con la producción. Estos requieren de una recolección inmediata, ordenada, detallada y constante de datos precisos y reales que luego del procesamiento de la información permitan una evaluación actualizada del comportamiento productivo	Evento	Partos.	1
				Abortos.	2
				Vacunación	3
				Alimentación	4
			Datos	Costos	5
				Ingresos	6
				Egresos	7
				Perdidas.	8
Determinar la importancia de llevar un adecuado y eficiente sistema de producción en fincas bajo estudio de la parroquia Peñalver del municipio San Fernando del estado Apure.	Sistema de producción	Es aquel sistema que proporciona una estructura que agiliza la descripción, ejecución y el planteamiento de un proceso. Estos sistemas son los responsables de la producción de bienes y servicios en las organizaciones. De la misma manera los sistemas de producción tienen la capacidad de involucrar las actividades y tareas diarias de adquisición y consumo de recursos.	Descripción	Explicar	9
				Detallar	10
				Ordenar	11
			Planteamiento	Proponer	12
				Exponer	13
				Acción	14
			Ejecución		

Fuente: Aguilar, 2015

## **CAPÍTULO IV**

### **PRESENTACIÓN Y ANÁLISIS DE LOS RESULTADOS**

#### **Diagnóstico de la Zona en Estudio (Análisis Externo).**

La parroquia Peñalver se encuentra ubicada al noreste del estado Apure, Venezuela en el Municipio San Fernando y es a su vez su capital es el pueblo de Arichuna. La economía se basa principalmente en la actividad agropecuaria, agrícola y la pesca artesanal de bajo impacto.

La parroquia es básicamente agrícola, con predominancia de la actividad agrícola animal. Es además productora de leguminosas, maíz, musáceas, yuca, sorgo y algodón; sin embargo, y es un gran aportador de productos fluviales (pesca). La mayoría de los ingresos de su población provienen de la actividad pecuaria, así como del área de prestación de servicios.

Las fincas (o unidades de producción) de este municipio se caracterizan por poseer bajas inversiones, extensiones de tierra no mejoradas, con casi un 50 % de su superficie bajo pastos naturales, con subpastoreo y rebaños no mejorados genéticamente. Su superficie promedio no exceden las 500 has.

#### **Análisis de los Factores Internos**

El uso de registros productivos como herramienta gerenciales para el fortalecimiento organizacional en las unidades de producción bovina, es una muestra del control que los productores deben realizar para hacer seguimiento de sus resultados económicos y productivos. A continuación, se identificarán los porcentajes de las frecuencias por fincas en cuanto al uso de los registros y el tipo de registros que suelen llevar. También se identificaron cuáles son las características de las fincas que inciden en la decisión por parte de los productores de utilizar o no esta herramienta en su función como gerente.

La técnica utilizada para la recolección de la información fue la entrevista, un instrumento dicotómico con preguntas cerradas a los empleados de las fincas en estudio para facilitar el procesamiento de los datos y consulta bibliográfica.

Para ello se procesaron los datos utilizando el método de la estadística simple descriptiva. Esto permitió obtener los elementos para la construcción de la matriz DOFA, base para el diseño del Plan Estratégico.

### **Resultados y análisis de los Instrumentos Aplicados**

La información recabada mediante la aplicación del instrumento está referida a los aspectos internos de las unidades de producción. Esta se presenta en dos grandes aspectos:

- Aspectos financieros.
- Aspectos productivos y organizacionales.

#### **Tabulación de datos.**

##### **Aspectos financieros.**

Los aspectos financieros nos permiten establecer el capital de la explotación e igualmente hacen posible controlar los ingresos y egresos de la unidad de producción, posibilitando la realización de un análisis detallado del estado de ganancias y pérdidas, el cual a su vez nos permite visualizar la bondad o salud financiera de la explotación. A continuación se presentan cada una las interrogantes planteadas en el instrumento aplicado en las unidades de producción:

##### **1.- La unidad de producción (UP) posee registros contables?**

De la población estudiada solo un 29,42% posee registros contables, mientras que un 70,58% no llevan ningún tipo de registros.

Cuadro n°1

Variable	Frecuencia	Porcentaje (%)
Si	5	29,42
No	12	70,58

## 2.- Se obtiene información de la actividad financiera de la empresa a través de los registros contables?

Solo un 41,18% consigue información de los registros contables, mientras un 58,82% no siempre tienen información exacta y detallada por no contar con registros contables.

Cuadro n°2

Variable	Frecuencia	Porcentaje (%)
Si	7	41,18
No	10	58,82

## 3.- Se realiza presupuesto de ingreso?

El 11,76% realiza un presupuesto de ingreso que representan las distintas operaciones y un 88,24% no realizan presupuestos de ingresos.

Cuadro n°3

Variable	Frecuencia	Porcentaje (%)
Si	2	11,76
No	15	88,24

## 4.- Se realiza presupuesto de egreso?

Un 17,65% posee información correspondiente de todas las operaciones que requieren erogación de dinero por parte de la unidad de producción y un 82,35% no lleva ningún tipo de presupuesto de egreso.

Cuadro n°4

Variable	Frecuencia	Porcentaje (%)
Si	3	17,65
No	14	82,35

### 5.- Cuenta usted con un inventario de bienes existentes en la unidad de producción?

Solo un 41,18% cuentan con una descripción de los bienes existentes en la UP y un 58,82% no posee ningún tipo de registro o inventario de los recursos.

Cuadro n°5

Variable	Frecuencia	Porcentaje (%)
Si	7	41,18
No	10	58,82

### 6.- Posee Ud. un inventario de producción de carne?

El 23,53% si cuenta con un registro de la producción de carne y el 76,47% no lleva ningún tipo de registro de la producción de carne.

Cuadro n°6

Variable	Frecuencia	Porcentaje (%)
Si	4	23,53
No	13	76,47

### 7.- Posee Ud. un inventario de producción de leche?

Solo un 47,06% lleva un inventario de la producción de leche y un 52,94% no lleva ningún tipo de registro en la producción de leche.

Cuadro n°7

Variable	Frecuencia	Porcentaje (%)
Si	8	47,06
No	9	52,94

El sector ganadero en la parroquia Peñalver, se encuentra trabajando sobre bases financieras incorrectas debido a la deficiencia en la gestión de costos y el ineficaz tratamiento contable, los porcentajes de los cuadros (1, 2,

3 y 4) indican una necesidad de los productores de incluir estos registros, para desarrollar un mejor control sobre la producción de sus fincas.

Es por esto la importancia que tienen los registros contables ya que permiten establecer el capital total de la explotación e igualmente hacen posible controlar los ingresos y egresos de la finca, posibilitando la realización de un análisis detallado del estado de ganancias y pérdidas, el cual a su vez nos permite visualizar la bondad o salud financiera de la explotación. Cualquier tipo de registro contable, debe iniciarse con la realización de un inventario. Por éste se entiende una descripción de todos los bienes muebles (ganado, máquinas, herramientas, etc.) e inmuebles (cercas, corrales, galpones, viviendas, cultivos permanentes, pozos, etc.), existentes en la finca.

### **Aspectos productivos y organizativos.**

Los aspectos productivos permiten conocer las tendencias y mejoras en la eficiencia del manejo de la finca. Ahora, es indispensable conocer cuáles son las medidas de productividad cuyo mejoramiento generen un mayor beneficio económico. Para algunos productores puede ser prioritario mejorar las instalaciones de la finca, mientras que para otros, que hayan subsanado ese problema, puede ser el de incrementar la producción.

A su vez, el propósito del aspecto organizativo, busca facilitar el cumplimiento de los objetivos por medio de la agrupación y asignación de actividades, tanto como sea necesario. Este aspecto está vinculado a la planificación con las actividades que se realizan. En fin, organizarse nos permitirá crear un sistema armónico de división del trabajo y de operaciones.

Por otra parte el control adquiere gran importancia todas aquellas actividades que aseguran que lo que se está logrando efectivamente en el trabajo está de acuerdo con lo planeado. Una parte importante del control debe ejercerse a través de la evaluación de resultados, detección de problemas y definición de acciones correctivas.

### 8.- Conoce usted los registros productivos?

En la encuesta aplicada se pudo conocer que un 76,47% de las UP estudiadas tienen noción de la existencia de los registros productivos mientras que un 23,53 desconoce la efectividad de los mismos.

Cuadro n°8

Variable	Frecuencia	Porcentaje (%)
Si	13	76,47
No	4	23,53

### 9.- Se fijan parámetros de rendimiento en la UP?

El 52,94% de las unidades de producción bovinas si se fijan parámetros de rendimientos y el 47,06% no emplean ningún parámetro.

Cuadro n°9

Variable	Frecuencia	Porcentaje (%)
Si	9	52,94
No	8	47,06

### 10.- Se llevan registros de vida del ganado bovino para controles de desarrollo?

El 41,18% de las unidades de producción encuestadas si llevan un registro de vida del ganado bovino mientras que un 58,82% no posee ningún tipo de registros.

Cuadro n°10

Variable	Frecuencia	Porcentaje (%)
Si	7	41,18
No	10	58,82

**11.- Se regula el proceso productivo a través de los registros productivos?**

Un 35,29% si regula su proceso productivo a través de los registros, mientras que un 64,71% no regula su proceso productivo.

Cuadro n°11

Variable	Frecuencia	Porcentaje (%)
Si	6	35,29
No	11	64,71

**12.- Aplicas registros como medio de control reproductivo en la unidad de producción?**

Solo un 23,53% de las unidades de producción encuestadas aplica los registros reproductivos para un mejor manejo del rebaño y por otra parte un 76,47% no aplica ningún tipo de registro dejando en evidencia el manejo inadecuado de los animales.

Cuadro n°12

Variable	Frecuencia	Porcentaje (%)
Si	4	23,53
No	13	76,47

**13.- Registra Ud. Las labores de mantenimiento de los potreros?**

El 47,06% indico que si registra las labores de mantenimiento de potreros y un 52,94% no realizan mantenimiento de potreros.

Cuadro n°13

Variable	Frecuencia	Porcentaje (%)
Si	8	47,06
No	9	52,94

#### 14.- Se establecen metas y objetivos en la unidad de producción?

Las metas y objetivos dentro de las unidades de producción bovino son de gran importancia ya que de ellos depende en gran parte el rendimiento, por esto es un 70,58% expreso que si poseen metas y objetivos y un 29,42% no las tienen.

Cuadro n° 14

Variable	Frecuencia	Porcentaje (%)
Si	12	70,58
No	5	29,42

#### 15.- Se realiza la distribución adecuada de los recursos para la ejecución de las actividades?

Un 70,58% si realiza la ejecución adecuada de los recursos para la ejecución de las actividades programadas y un 29,42% no ejecuta la división ajustada de los recursos.

Cuadro n° 15

Variable	Frecuencia	Porcentaje (%)
Si	12	70,58
No	5	29,42

#### 16.- Se presentan problemas en la unidad de producción que impiden el cumplimiento de las actividades diarias?

Se pudo conocer que en un 76,47% de las UP se les presentan problemas que cesan el desempeño de las acciones diarias y un 23,53% no presentan este tipo de dificultades.

Cuadro n° 16

Variable	Frecuencia	Porcentaje (%)
Si	13	76,47
No	4	23,53

**17.- Cuenta con un estándar de productos disponibles para planificar los pedidos e insumos?**

El 17,65% cuenta con un estándar de productos disponibles para planificar los pedidos e insumos y un 82,35% no dispone de este recurso.

Cuadro n°17

Variable	Frecuencia	Porcentaje (%)
Si	3	17,65
No	14	82,35

**18.- Cuenta Ud. Con los registros sobre los controles sanitarios del rebaño de la unidad de producción?**

Un 70,58% señalo que cuenta con registros sanitarios actualizados y un 29,42% no lleva ningún tipo de control sanitario.

Cuadro n°18

Variable	Frecuencia	Porcentaje (%)
Si	12	70,58
No	5	29,42

**19.- Registra manualmente todas las operaciones realizadas en la UP?**

Se pudo conocer que un 29,42% si registra manualmente las operaciones ejecutadas en la unidad de producción y un 70,58% no llega registros manuales.

Cuadro n°19

Variable	Frecuencia	Porcentaje (%)
Si	5	29,42
No	12	70,58

## 20.- Toma decisiones en función de las anotaciones realizadas?

Solamente el 35,29% toma las decisiones en función de las anotaciones realizadas y un 64,71% no toma las decisiones a través de las anotaciones realizadas.

Cuadro n°20

Variable	Frecuencia	Porcentaje (%)
Si	6	35,29
No	11	64,71

## 21.- La UP está constantemente actualizando los registros?

Un 29,42% de las unidades de producción actualiza constantemente los registros para facilitar el trabajo y un 70,58% no actualiza las anotaciones que se puedan llevar en la UP.

Cuadro n°21

Variable	Frecuencia	Porcentaje (%)
Si	5	29,42
No	12	70,58

Estos aspectos presentan los parámetros que se deben tener en cuenta para elaborar registros que permitan conocer la labor de las unidades de producción dentro de la parroquia y disponer de elementos para evaluar los factores relativos al funcionamiento, y la sostenibilidad del desarrollo en el sector. Aunque muchos productores alegaron conocer la existencia de los registros productivos (76,47%) cuadro n° 8. Pero solo (35,29%) cuadro n°11 regula el proceso productivo a través de los registros productivos; dejando en evidencia la necesidad de la implementación de los RP.

Basados en los aspectos antes mencionados podemos decir que la función de los controles o registros organizativos, es una de las peores comprendidas en las unidades de producción estudiadas en la parroquia

Peñalver; ya que muchas personas ven en la función de control, sólo restricciones, normas y registros que ocasionan más trabajo. En realidad es algo positivo en la medida en que es un instrumento, para lograr los objetivos de la unidad de producción.

## **Resultados y Análisis de la Información Documental**

### *Evolución de los Inventarios de Semovientes*

A partir de los registros rurales llevados por los productores dueños de las fincas analizadas se pudo conocer la composición de sus rebaños.

A continuación se refleja los inventarios de semovientes de cada una de las fincas analizadas.

#### Finca Manglarote

#### **Cuadro N°22.- Finca Manglarote. Inventario de Semovientes.**

CONCEPTO	AÑO	
	2015	
	Nº Cabezas	U.A.
<b>Toros Reproductores</b>	16	24
<b>Vacas</b>	205	205
<b>Novillas</b>	100	75
<b>Toretos</b>	65	65
<b>Mautas</b>	62	31
<b>Mautes</b>	71	35,50
<b>Becerras</b>	65	16,25
<b>Becerros</b>	63	15,75
<b>Caballos</b>	8	8
<b>Mulas</b>	1	0,80
<b>Potros</b>	2	1,60
<b>TOTAL</b>	658	477,9
<b>U.A. Bovina</b>	-----	467,3
<b>U.A. Caballar</b>	-----	10,4

Fuente: Registros Rurales de los Productores, 2015.

Finca Los Naranjos

**Cuadro N°23.- Finca Los Naranjos. Inventario de Semovientes.**

CONCEPTO	AÑO	
	2015	
	Nº Cabezas	U.A.
Toros Reproductores	20	30
Vacas	262	262
Novillas	76	57
Toretos	82	82
Mautas	71	35,50
Mautes	76	38
Becerras	72	18
Beceros	78	19,50
Caballos	10	10
Mulas	1	0,80
Potros	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>748</b>	<b>552,80</b>
U.A. Bovina	-----	542
U.A. Caballar	-----	10,80

Fuente: Registros Rurales de los Productores, 2015.

Finca Los 3 Hermanos

**Cuadro N°24.- Finca Los 3 Hermanos. Inventario de Semovientes.**

CONCEPTO	AÑO	
	2015	
	Nº Cabezas	U.A.
Toros Reproductores	19	28,50
Vacas	244	244
Novillas	79	59,25
Toretos	84	84
Mautas	75	37,50
Mautes	73	36,50
Becerras	82	20,25
Beceros	79	19,75
Caballos	9	9
Mulas	1	0,80
Potros	2	1,60
<b>TOTAL</b>	<b>747</b>	<b>541,15</b>
U.A. Bovina	-----	529,75
U.A. Caballar	-----	11,40

Fuente: Registros Rurales de los Productores, 2015.

Finca El Josefino

**Cuadro N°25.- Finca El Josefino. Inventario de Semovientes.**

CONCEPTO	AÑO	
	2015	
	Nº Cabezas	U.A.
Toros Reproductores	6	9
Vacas	124	124
Novillas	301	225,75
Toretas	-	-
Mautas	59	29,5
Mautes	-	-
Becerras	55	13,75
Beceros	61	15,25
Caballos	9	9
Mulas	2	1,6
Potros	3	2,4
<b>TOTAL</b>	<b>620</b>	<b>430,25</b>
U.A. Bovina	-----	417,25
U.A. Caballar	-----	13

Fuente: Registros Rurales de los Productores, 2015.

Finca Santa Bárbara.

**Cuadro N°26.- Finca Santa Bárbara. Inventario de Semovientes.**

CONCEPTO	AÑO	
	2015	
	Nº Cabezas	U.A.
Toros Reproductores	7	10,50
Vacas	122	122
Novillas	296	222
Toretas	-	-
Mautas	61	30,50
Mautes	-	-
Becerras	57	14,25
Beceros	59	14,75
Caballos	9	9
Mulas	2	1,60
Potros	2	1,60
<b>TOTAL</b>	<b>615</b>	<b>426,20</b>
U.A. Bovina	-----	414
U.A. Caballar	-----	12,20

Fuente: Registros Rurales de los Productores, 2015.

Finca El Tranquero

**Cuadro N°27.El Tranquero-. Inventario de Semovientes.**

CONCEPTO	AÑO	
	2015	
	Nº Cabezas	U.A.
Toros Reproductores	6	9
Vacas	127	127
Novillas	302	226,50
Toretas	-	-
Mautas	63	31,50
Mautes	-	-
Becerras	54	13,50
Becerros	58	14,25
Caballos	10	10
Mulas	2	1,60
Potros	4	3,20
TOTAL	626	436,55
U.A. Bovina	-----	421,75
U.A. Caballar	-----	14,80

Fuente: Registros Rurales de los Productores, 2015.

Finca Santa Inés

**Cuadro N°28. Finca Santa Inés. Inventario de Semovientes.**

CONCEPTO	AÑO	
	2015	
	Nº Cabezas	U.A.
Toros Reproductores	19	28,5
Vacas	574	574
Novillas	562	421,5
Toretas	--	--
Mautas	263	131,5
Mautes	263	131,5
Becerras	234	58,5
Becerros	206	51,5
Caballos	41	41
Mulas	04	3,2
Potros	10	8
TOTAL	2176	1446,32
U.A. Bovina	----	1397
U.A. Caballar	----	49,32

Fuente: Registros Rurales de los Productores, 2015.

Agrop. La Muchachera.

**Cuadro N°29.- Agrop. La Muchachera. Inventario de Semovientes.**

CONCEPTO	AÑO	
	2015	
	Nº Cabezas	U.A.
Toros Reproductores	20	30
Vacas	582	582
Novillas	551	413,25
Toretas	--	--
Mautas	268	134
Mautes	257	128,5
Becerras	226	56,5
Beceros	219	54,75
Caballos	44	44
Mulas	04	3,2
Potros	11	8,8
TOTAL	2182	1455
U.A. Bovina	----	1399
U.A. Caballar	----	56

Fuente: Registros Rurales de los Productores, 2015.

Agrop. Nuevo siglo.

**Cuadro N°30.- Nuevo siglo. Inventario de Semovientes.**

CONCEPTO	AÑO	
	2015	
	Nº Cabezas	U.A.
Toros Reproductores	27	40,5
Vacas	632	632
Novillas	598	478,4
Toretas	--	--
Mautas	272	136
Mautes	239	119,5
Becerras	346	86,5
Beceros	306	76,5
Caballos	43	43
Mulas	04	3,2
Potros	10	8
TOTAL	2447	1666,6
U.A. Bovina	----	1569,4
U.A. Caballar	----	97,2

Fuente: Registros Rurales de los Productores, 2015.

Agrop. Guaicar

**Cuadro N°31.-Agrop. Guaicar. Inventario de Semovientes.**

CONCEPTO	AÑO	
	2015	
	Nº Cabezas	U.A.
Toros Reproductores	20	30
Vacas	456	456
Novillas	63	47,25
Toretos	--	--
Mautas	208	104
Mautes	217	108,5
Becerras	104	26
Beceros	116	29
Caballos	38	38
Mulas	--	--
Potros	12	9,6
<b>TOTAL</b>	<b>1234</b>	<b>848,35</b>
<b>U.A. Bovina</b>	<b>----</b>	<b>800,75</b>
<b>U.A. Caballar</b>	<b>----</b>	<b>47,6</b>

Fuente: Registros Rurales de los Productores, 2015.

Finca Santa Rita

**Cuadro N°32.-Finca Santa Rita. Inventario de Semovientes.**

CONCEPTO	AÑO	
	2015	
	Nº Cabezas	U.A.
Toros Reproductores	22	33
Vacas	561	561
Novillas	61	45,75
Toretos	--	--
Mautas	203	101,5
Mautes	204	102
Becerras	126	31,5
Beceros	132	33
Caballos	38	38
Mulas	--	--
Potros	10	8
<b>TOTAL</b>	<b>1357</b>	<b>953,75</b>
<b>U.A. Bovina</b>	<b>----</b>	<b>907,75</b>
<b>U.A. Caballar</b>	<b>----</b>	<b>46</b>

Fuente: Registros Rurales de los Productores, 2015.

Finca El Chetero

**Cuadro N°33. Finca El Chetero. Inventario de Semovientes.**

CONCEPTO	AÑO	
	2015	
	Nº Cabezas	U.A.
Toros Reproductores	22	33
Vacas	558	558
Novillas	68	51
Toretos	--	--
Mautas	205	102,5
Mautes	209	104,5
Becerras	129	32,25
Becerros	127	31,75
Caballos	40	40
Mulas	--	--
Potros	11	8,8
<b>TOTAL</b>	<b>1369</b>	<b>961,8</b>
U.A. Bovina	----	913
U.A. Caballar	----	48,8

Fuente: Registros Rurales de los Productores, 2015.

Agrop. La Gran Sabana.

**Cuadro N°34. Agrop. La Gran Sabana. Inventario de Semovientes.**

CONCEPTO	AÑO	
	2015	
	Nº Cabezas	U.A.
Toros Reproductores	19	28,5
Vacas	574	574
Novillas	562	421,5
Toretos	--	--
Mautas	263	131,5
Mautes	263	131,5
Becerras	234	58,5
Becerros	206	51,5
Caballos	41	41
Mulas	04	3,2
Potros	10	8
<b>TOTAL</b>	<b>2176</b>	<b>1446,32</b>
U.A. Bovina	----	1397
U.A. Caballar	----	49,32

Fuente: Registros Rurales de los Productores, 2015.

Agrop. Los Zorros

**Cuadro N°35.-Agrop. Los Zorros. Inventario de Semovientes.**

CONCEPTO	AÑO	
	2015	
	Nº Cabezas	U.A.
Toros Reproductores	20	30
Vacas	456	456
Novillas	63	47,25
Toretos	--	--
Mautas	208	104
Mautes	217	108,5
Becerras	104	26
Becerros	116	29
Caballos	38	38
Mulas	--	--
Potros	12	9,6
<b>TOTAL</b>	<b>1234</b>	<b>848,35</b>
U.A. Bovina	----	800,75
U.A. Caballar	----	47,6

Fuente: Registros Rurales de los Productores, 2015.

Finca El Bucare.

**Cuadro N°36.- Finca El Bucare. Inventario de Semovientes.**

CONCEPTO	AÑO	
	2015	
	Nº Cabezas	U.A.
Toros Reproductores	7	10,50
Vacas	122	122
Novillas	296	222
Toretos	-	-
Mautas	61	30,50
Mautes	-	-
Becerras	57	14,25
Becerros	59	14,75
Caballos	9	9
Mulas	2	1,60
Potros	2	1,60
<b>TOTAL</b>	<b>615</b>	<b>426,20</b>
U.A. Bovina	-----	414
U.A. Caballar	-----	12,20

Fuente: Registros Rurales de los Productores, 2015.

Finca El Tigre

**Cuadro N°37.- Finca El Tigre. Inventario de Semovientes.**

CONCEPTO	AÑO	
	2015	
	Nº Cabezas	U.A.
Toros Reproductores	16	24
Vacas	205	205
Novillas	100	75
Toretos	65	65
Mautas	62	31
Mautes	71	35,50
Becerras	65	16,25
Beceros	63	15,75
Caballos	8	8
Mulas	1	0,80
Potros	2	1,60
<b>TOTAL</b>	<b>658</b>	<b>477,9</b>
U.A. Bovina	-----	467,3
U.A. Caballar	-----	10,4

Fuente: Registros Rurales de los Productores, 2015.

Finca Mata Negra

**Cuadro N°38.Finca Mata Negra-. Inventario de Semovientes.**

CONCEPTO	AÑO	
	2015	
	Nº Cabezas	U.A.
Toros Reproductores	6	9
Vacas	127	127
Novillas	302	226,50
Toretos	-	-
Mautas	63	31,50
Mautes	-	-
Becerras	54	13,50
Beceros	58	14,25
Caballos	10	10
Mulas	2	1,60
Potros	4	3,20
<b>TOTAL</b>	<b>626</b>	<b>436,55</b>
U.A. Bovina	-----	421,75
U.A. Caballar	-----	14,80

Fuente: Registros Rurales de los Productores, 2015.

De los anteriores cuadros la información documental provenientes de los registros rurales de los productores permitió:

- a) Determinar las Unidades Animales (U.A) Bovinas, en las fincas estudiadas durante el año 2015

**Cuadro N°39. Evaluación Interna y Externa. Unidades de Producción bovina. Parroquia Peñalver. 2015.**

<b>ANÁLISIS INTERNO</b>	<b>FORTALEZAS (F)</b>	<b>DEBILIDADES (D)</b>
	-Arraigada cultura Ganadera. -Oferta ambiental.	-Escasa formación técnica de los ganaderos. -Insuficiente innovación. -Desconocimiento de modelos Productivos propios.
<b>ANÁLISIS EXTERNO</b>		
<b>OPORTUNIDADES (O)</b>	<b>ESTRATEGIAS FO</b>	<b>ESTRATEGIAS DO</b>
-Implementación de buenas prácticas ganaderas. -Disponibilidad de paquetes Tecnológicos apropiados.	-Orientar a los productores sobre La Implementación de las tecnologías existentes.	-Crear plan de extensión para aplicar programas de capacitación a los productores.
<b>AMENAZAS (A)</b>	<b>ESTRATEGIAS FA</b>	<b>ESTRATEGIAS DA</b>
-Disminución del poder adquisitivo -Incremento de la inseguridad. -Altas Tasas Anuales de Inflación	-Desarrollar registros de fácil manejo y entendimiento al productor.	-Diseño de un sistema de registros económicos y productivos.

Fuente: Aguilar (2015)

## **CAPÍTULO V**

### **CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES**

#### **Conclusiones**

En relación con las unidades de producción estudiadas, los resultados obtenidos muestran que a pesar que la mayoría de los productores consideran que los registros productivos son de ayuda invaluable para el productor durante sus funciones de control, éstos no desarrollan ningún plan ni promueven ningún tipo de estrategia para la capacitación y desarrollo de las UP.

En el caso de los planes de producción, se pudo conocer que no cuentan con planes para el mejoramiento de la producción. Estos resultados permiten intuir que existen deficiencias en la gestión llevada a cabo por los productores, debido a que si no cuentan con planes por escrito, es imposible saber qué tan bien se están ejecutando las tareas.

Con la finalidad de analizar las unidades de producción estudiadas, se realizó un diagnóstico donde los resultados muestran que la mayoría de las fincas se establecen metas y objetivos, no las plasman por escrito. En lo referente a los aspectos financieros, la mayoría no realiza un presupuesto de ingresos; sin embargo, llevan un control de los gastos incurridos para llevar a cabo el proceso productivo. Estos resultados permiten inferir que quienes gerencian estas unidades de producción desconocen los costos de producción en que incurren, por lo que no conocen a ciencia cierta cuáles fueron realmente sus ganancias.

Con respecto al aspecto organizativo, los resultados obtenidos para la etapa de control, se evidenció que los productores no fijan parámetros de rendimiento, por tal razón las empresas presentan problemas en el cumplimiento de las actividades diarias. Por otra parte, se pudo conocer que no existe una supervisión de las alternativas propuestas para solucionar el problema que impide el cumplimiento de las metas; como tampoco se

verifican si las actividades establecidas se cumplen tal como se planificaron. Esta situación se debe a que no realizan una planificación por escrito, por lo que no existe un plan o esquema detallado de las actividades que le permita comparar y medir cómo se están ejecutando las actividades reales dentro de la UP.

Se identificaron los tipos de registros utilizados y su uso. A través de los resultados alcanzados se pudo conocer que a pesar de no llevar registro de todas las operaciones, los productores hacen una distribución adecuada de los recursos debido a que la información obtenida no es utilizada para la toma de decisiones sino como un medio de control. En relación a los tipos de registros utilizados, la mayoría de los productores no llevan un registro de inventario de todos los bienes existentes dentro de la unidad de producción. En relación a los registros de producción, muy pocos productores llevan registro sobre la producción de carne ni leche; sin embargo, para la producción de leche algunos manifestaron tener conocimiento del rendimiento sobre esta actividad mas no llevan anotaciones.

La diferencia apreciada entre los dos rubros (carne y leche) puede deberse a la naturaleza de cada actividad; en el caso de carne generalmente los productores compran los animales los engordan y posteriormente los destinan a la venta, por lo que la ganancia en peso del animal se aprecia más fácilmente; mientras que para el caso de la leche es una actividad que se realiza diariamente dentro de las unidades de producción y requiere un mayor control para poder estimar la producción diaria y saber cuáles son los ingresos por este rubro. Igualmente, se pudo conocer que los productores no cuentan con un estándar de productos disponibles sobre los insumos a utilizar en el desarrollo de las actividades productivas.

Y por último las unidades de producción, en su mayoría no llevan un control sobre las actividades o labores de mantenimiento de potreros. Tal situación no les permite saber qué tan eficientes están siendo en el manejo de sus pastizales. La función de este tipo de registro es conocer cómo se

están utilizando los recursos. En cuanto a los registros relacionados con la salud del rebaño, los productores en su mayoría manifestaron llevar anotaciones sobre estos aspectos, lo cual resulta positivo puesto que permite llevar un control de las enfermedades y aplicación de vacunas. Este alto porcentaje puede deberse a que, por lo general, este tipo de programas son de carácter obligatorio a nivel nacional para evitar ciertas enfermedades. En relación a la aplicación de los registros contables, en la mayoría de las fincas no cumplen con estos registros, pues deberían hacerse con el objetivo de conocer la gestión financiera y el progreso de la unidad de producción de un periodo a otro, sino más bien como un requisito que les exige estar al día con la información contable.

## **Recomendaciones**

- Educar a los productores sobre la importancia del uso de registros para la toma de decisiones y el mejoramiento de las actividades operacionales realizadas dentro de la unidad de producción.
- Fomentar el uso de los registros entre los productores, a través de programas gubernamentales y de extensión enseñándoles su utilidad en la toma de decisiones.
- Promocionar los resultados obtenidos en este estudio para que sirvan como patrón de referencia a los productores que deseen mejorar sus resultados productivos

## **CAPITULO VI**

### **Diseño de la Propuesta**

Proponer un sistema de registros para el fortalecimiento de las unidades de producción de bovinos de la parroquia Peñalver del municipio San Fernando del estado Apure.

### **Diseño de la Propuesta de Registros**

Para la elaboración del diseño propuesto es indispensable conocer la realidad actual de las unidades de producción en la parroquia Peñalver del municipio San Fernando Estado Apure, encontrando que no existe un mecanismo formal que suministre información precisa y confiable acerca de los controles productivo, reproductivo, sanitario y económico que se lleva en la explotación. Esta situación conduce al desconocimiento de los resultados exactos por falta de las operaciones, registros, deficiencia en los índices de producción de leche y carne, en el manejo sanitario, de personal, utilización inadecuada de los equipos y en el manejo del rebaño, lo cual se traduce en desperdicios de esfuerzos y recursos por falta de controles efectivos, altos costos y dificultad en el logro de los objetivos. A pesar de esta realidad existe en el productor y en su equipo de trabajo la disposición de aceptar la recomendación para el desarrollo del sistema de registro que permita mejorar las actividades en la unidad.

Por las razones antes expuestas es necesario diseñar un sistema de registro económicos y de producción que ayude al manejo y control de las actividades en la unidad de producción.

La estructura de la propuesta es:

- Estrategias de la propuesta.
- Objetivos generales.
- Justificación de la Propuesta.
- Formato de registros o forma impresa Considerando:

- Recursos de la Unidad de Producción.
- Registros Económicos.
- Registros de Producción y Reproducción.
- Registros Sanitarios.

### **Estrategias de la Propuesta:**

Con el fin de proceder al diseño del sistema de registros económicos y de producción se caracterizan los recursos que posee la unidad de producción y se aplica un cuestionario contentivo de las variables del estudio con la finalidad de observar las siguientes características:

### **Recursos de la Unidad de Producción:**

1. Número de Has de la unidad de producción y distribución de la tierra.
2. Tipos de pastos.
3. Tipos de maquinarias, equipos e implementos utilizados en la explotación para llevar a cabo las actividades diarias.
4. Cantidad de semovientes.

### **Registros Económicos:**

1. Venta de leche, cantidades y precio.
2. Venta de animales en pie, cantidades y precio.
3. Mano de obra que labora en la Unidad de Producción.
4. Tipos de insumos utilizados.

### **Registros de Producción:**

1. Cantidad de vacas y números de ordeños realizados.
2. Pesaje de leche.
3. Producción de leche de vaca/ lactancia y su duración.
4. Fecha de secado.
5. Peso del becerro al nacer, a los 205 días y al destete.
6. Ganancia de peso diaria.

### **Registros de Reproducción:**

1. Tipos de reproducción

2. Distribución por edad y sexo de los animales.
3. Relación hembras macho.
4. Número de nacimientos
5. Número de Muertes
6. Intervalo entre partos.
7. Revisión Ginecológica.
8. Fecha de Partos y Abortos.
9. % de Preñez.
10. Servicios por concepción.

**Registros Sanitarios:**

1. Vacunaciones.
2. Tratamientos Preventivos y Curativos.
3. Desparasitaciones.
4. Enfermedades presentes.

**Objetivos de la Propuesta de Registros.**

Un sistema de registros debe desarrollarse para servir eficientemente a las necesidades de la unidad de producción, por otra parte el sistema de registro debe ser sencillo y de fácil manejo y entendimiento al productor para que facilite la toma de decisiones en la explotación.

La finalidad primordial es proponer un sistema de registros para el fortalecimiento de las unidades de producción de bovinos de la parroquia Peñalver del municipio San Fernando del estado Apure.

Entre los objetivos que pueden lograrse en el diseño del sistema de registro económico y de producción adecuada están los siguientes:

**Económicos:**

Contribuir con la determinación de la ganancia bruta de la unidad de producción, con base a los registros de ingresos, egresos e inventarios de los recursos.

**Producción:**

Registrar, periódicamente, los acontecimientos derivados de las actividades de producción de leche y carne, que le permita al productor tomar decisiones oportunas.

**Reproducción:**

Presentar los indicadores y eventos reproductivos del rebaño tales como: fecha de montas, número de servicios, porcentaje de preñez, revisión ginecología, servicios por concepción, intervalo entre partos, fechas de partos y abortos, edad al primerservicio, peso al primer servicio; todos estos indicadores permiten la selección de los animales de reemplazo y los animales bajos en producción que van a descarte.

**Sanitarios:**

Realizar planes de control y prevención de las enfermedades más comunes tanto virales como bacterianas, para el conocimiento del estado fisiológico de los animales, utilizando la información de los registros sanitarios que reportan la historia clínica de los animales.

**Justificación de la propuesta:**

Los registros de producción son una herramienta dentro de una unidad de producción, ya que a través de ello se puede conocer el comportamiento del ganado para cualquier característica productiva, determinada por su calidad genética y el manejo que se realiza dentro de la explotación.

Las unidades de producción han desarrollado un sistema de explotación de ganado bovino como una salida a la necesidad de aumentar la producción de leche y carne. A pesar de su interés por mejorar el sistema de producción y por ende sus ingresos, las unidades de producción no llevan registros formales. Esta situación se presenta en la mayoría de las unidades de producción en el municipio y estado, aunque existe teóricamente, muchos modelos de registros que bien pueden adaptarse a las características de esas unidades.

En consecuencia, para el fortalecimiento de las actividades que se desarrollan diariamente en la unidad de producción, se propone un sistema de registros económicos y de producción adaptado a las necesidades de la misma, que sea de gran utilidad y de sencillo manejo al productor y que contribuya a la toma de decisiones.

### **Estrategias de uso e implementación de los formatos**

En todo sistema productivo es necesario que se conozca, detalladamente, el comportamiento de cada componente, tales como: recursos humanos, animales, instalaciones y equipos y el proceso productivo en general por lo cual se debe registrar todos y cada uno los acontecimientos que suceden en la unidad de producción. Una de las herramientas necesarias en el manejo de información la constituyen los registros. Su utilización sirve de base para el análisis de los resultados técnico-económicos de la empresa agropecuaria, proporciona un medio de control y mejora la eficiencia administrativa de la misma.

El uso de registros permite llevar de manera escrita, controlada y planificada las actividades diarias de la unidad de producción, y sobre esa base coadyuvar con el mejoramiento del proceso actual para orientarlo hacia un sistema eficiente de manejo y control

Con la convicción que esos registros le permitirán afrontar uno de los problemas importantes que encara el productor rural, (o el profesional ligado a trabajos de asesoramiento - administración) por el hecho de que debe realizar muchas tareas en forma simultánea, se ha diseñado un sistema que contribuya a organizar de manera escrita los recursos y actividades que se llevan a cabo en la unidad de producción.

Por otra parte, el uso e implementación de sistemas de control en una unidad de producción no solo beneficia en cuanto al manejo de las actividades diarias, si no que permite además obtener ganancias económicas y a través del análisis poder corregir los problemas generados en la unidad de producción.





### Movimiento de rebaño.

Unidad de producción:									
Año:			Fecha:				Rif:		
Categoría	Toros	Vacas	Novillos	Novillas	Mautes	Mautas	Beceros	Becerras	Total
Nacimientos									
Compras									
Mortalidad									
Cambio de inventario									
Descarte									
Ventas									
Fin de año									

### Registros por ingreso de venta de leche.

Unidad de producción:							
Año:		Fecha:			Rif:		
Fecha	Nro. De Vacas en Ordeño.	Total de Lts/Día	Destino		Precio Bs/Lts	Ingresos Por Venta	Observaciones
			Receptoría	Autoconsumo			
<b>Total semanal</b>							<b>Prod. Promedio de leche</b>











## BIBLIOGRAFÍA

- Arias, F. (2006). El Proyecto de Investigación. Introducción a la Metodología científica. Quinta edición. Caracas: Editorial Episteme.
- Botero, R. (2012). Pastoreo Racional una opción para intensificar y hacer amigable con el ambiente la producción con rumiantes en el trópico. Encuentro Ganadero. Hda. Las Delicias. Guácimo, Limón, Costa Rica.
- Dixon, Andrés (2011). "La Gerencia Estratégica" Séptima reimpresión. Editorial Legis. Colombia.
- Franco, Yensy. (2014) Tesis de Investigación. Población y Muestra. Tamayo y Tamayo. [Blog Internet] Venezuela Disponible: <http://tesisdeinvestig.blogspot.com/2011/06/poblacion-y-muestra-tamayo-y-tamayo.html> [Consulta Año/Mes/día].
- González, Baldomero (2010). Ganadería mestiza a base de pastos en condiciones húmedas y subhúmedas de la Cuenca del Lago de Maracaibo. Maracaibo
- González-Stagnaro C (2010). El manejo de la calidad total en los programas de control de los problemas reproductivos en hatos bovinos mestizos. En: Mejora de la Ganadería Mestiza de doble propósito. C. González-Stagnaro, N. Madrid
- González-Stagnaro C (2010). Parámetros, cálculos e índices aplicados en la evaluación de la eficiencia reproductiva. En: Reproducción Bovina. C. González-Stagnaro (ed). Fundación Girarz. Ed. Astro Data S.A. Maracaibo-Venezuela. Cap. XIV: 205-220.
- Hart, Olivert (2009), La libertad contractual en Derecho Corporativo, Fuente: Columbia LawReview Vol. 89, No. 7 .pp. 1757-1774

Hervé, Marcelo (2012). Evaluación de la eficiencia productiva y económica de los rebaños crianceros. ZOOT 248. Instituto de Zootecnia. Fac. Cs. Vet. UACH.

Jouve, Elias. (2013). Uso de Registros y Manejo de la Información en la Ganadería Doble Propósito de Venezuela. Revista Digital CENIAP HOY N°13. Enero-Abril.

Martínez y Paredes (2013). MODIPE. Estudio de casos en fincas y ejemplos. Palencia. 130p.

Méndez, Carlos (2008). Metodología. Guía para elaborar diseños de investigación en ciencias sociales, contables y administrativas. Mc Graw Hill. México.

Morales, David (2011). Parámetros productivos y reproductivos de importancia económica en ganadería bovina tropical. Edit. Universidad Earth.

Navarro, Dennis (2012), "Gestión Gerencial del Director y la Comunicación en las Escuelas Básicas", Tesis de Post-Grado Universidad Rafael Urdaneta (URU), nivel de Maestría.

Pacheco, Ender. (2009). Nuevas Opciones para la Producción de Leche en Venezuela. Estudio de caso en el Suroeste Andino. Programa de Extensión Pasteurizadora Táchira. Táchira. Venezuela.

Pascual, Paillier (2009). "Gestión de producción". "EUROCRYPT". Springer. pp. 223-238. doi: 10.1007 / 3-540-48910-X\_16

Rodríguez T. (2012). Eficiencia reproductiva en hatos bovinos en Venezuela. Trabajo de ascenso. Escuela Zootécnica UDO. Maracaibo. Venezuela. P: 18.

Sabino, Carlos (1992). El proceso de investigación. Editorial Panapo de Venezuela.

Tamayo y Tamayo. (2003) Mario. El Proceso de la Investigación científica. Editorial Limusa S.A. México.

Thompson, Janet (2011). Herramientas gerenciales en la administración de empresas. Edit. Benchmarking. Cap .112- 128.

Trissteza, Jorge (2010). Caracterización de los Sistemas de Producción de Ganadería Bovina de Doble Propósito de la Cuenca del Lago de Maracaibo. Maracaibo, Venezuela. Edición Astro Data. Capítulo I. 22-43. pp.

WilchesChaux, Gustavo. (2011). "Desarrollo Sostenible", División Especial de Política Ambiental y Corporaciones Autónomas Regionales- Departamento Nacional de Planeación y Corpes Amazonía.

Urdaneta, Fátima (2012). "Caracterización de los Sistemas de Producción de Ganadería de Doble Propósito de la Cuenca del Lago de Maracaibo". En: Carlos

## **ANEXOS**

**Anexo 1. Registros Productivos Como Herramientas Gerenciales Para El Fortalecimiento Organizacional En Las Unidades De Producción De Bovinos De La Parroquia Peñalver, Municipio San Fernando Del Estado Apure.**

- 1.- Conoce usted los registros productivos?  
Si (  )      No (  )
- 2.- La unidad de producción (UP) posee registros contables?  
Si (  )      No (  )
- 3.- Se obtiene información de la actividad financiera de la empresa a través de los registros contables?  
Si (  )      No (  )
- 4.- Se establecen metas y objetivos en la unidad de producción?  
Si (  )      No (  )
- 5.- Se realiza la distribución adecuada de los recursos para la ejecución de las actividades?  
Si (  )      No (  )
- 6.- Se fijan parámetros de rendimiento en la UP?  
Si (  )      No (  )
- 7.- Se presentan problemas en la unidad de producción que impiden el cumplimiento de las actividades diarias?  
Si (  )      No (  )
- 8.- Cuenta usted con un inventario de bienes existentes en la unidad de producción?  
Si (  )      No (  )
- 9.- Posee Ud. un inventario de producción de carne?  
Si (  )      No (  )
- 10.- Posee Ud. un inventario de producción de leche?  
Si (  )      No (  )
- 11.- Cuenta con un estándar de productos disponibles para planificar los pedidos e insumos?  
Si (  )      No (  )
- 12.- Se llevan registros de vida del ganado bovino para controles de desarrollo?  
Si (  )      No (  )
- 13.- Registra Ud. Las labores de mantenimiento de los potreros?  
Si (  )      No (  )
- 14.- Cuenta Ud. Con los registros sobre los controles sanitarios del rebaño de la unidad de producción?  
Si (  )      No (  )
- 15.- Registra manualmente todas las operaciones realizadas en la UP?  
Si (  )      No (  )
- 16.- Toma decisiones en función de las anotaciones realizadas?  
Si (  )      No (  )
- 17.- Aplicas registros como medio de control reproductivo en la unidad de producción?  
Si (  )      No (  )
- 18.- La UP está constantemente actualizando los registros?  
Si (  )      No (  )
- 19.- Se regula el proceso productivo a través de los registros productivos?  
Si (  )      No (  )
- 20.- Se realiza presupuesto de ingreso?  
Si (  )      No (  )
- 21.- Se realiza presupuesto de egreso?  
Si (  )      No (  )

Nombre            y            apellido: \_\_\_\_\_ cargo            que  
ocupa \_\_\_\_\_

Anexo 2

**Confiabilidad De Los Instrumentos  
Prueba De Confiabilidad Kuder Richardson**

Ítems	P	Q	p	Q	(Xi-X media)	(Xi-X media) <sup>2</sup>	p.q
1	5	12	0,3	0,7	-2,19	4,8	0,21
2	7	10	0,4	0,6	-0,19	0,04	0,24
3	2	15	0,1	0,9	-5,19	26,9	0,09
4	3	14	0,18	0,82	-4,19	17,6	0,15
5	7	10	0,42	0,58	-0,19	0,04	0,24
6	4	13	0,24	0,76	-3,19	10,2	0,18
7	8	9	0,48	0,52	1,33	1,76	0,24
8	13	4	0,78	0,22	0,81	0,65	0,17
9	9	8	0,54	0,46	1,81	3,27	0,24
10	7	10	0,42	0,58	-0,19	0,04	0,2
11	6	11	0,36	0,64	-1,19	1,41	0,23
12	4	13	0,24	0,76	-3,19	10,2	0,18
13	8	9	0,48	0,52	0,81	0,65	0,12
14	12	5	0,72	0,28	4,81	23,13	0,2
15	12	5	0,72	0,28	4,81	23,13	0,2
16	13	4	0,78	0,22	5,81	33,75	0,17
17	3	14	0,18	0,82	-4,19	17,6	0,15
18	12	5	0,72	0,28	4,81	23,13	0,2
19	5	12	0,3	0,7	-2,19	4,8	0,21
20	6	11	0,36	0,64	-1,19	1,41	0,23
21	5	12	0,3	0,7	-2,19	4,8	0,21
						<b>209,31</b>	<b>4,06</b>

$$\bar{X} = \frac{\sum P}{N} = \frac{151}{21} = 7.19$$

$$s^2.t = \frac{\sum (xi - \bar{X})^2}{N - 1} = \frac{209.31}{16} = 13.06$$

$$KR20 = \frac{K}{(K-1)} * \left[ 1 - \frac{\sum p*q}{s^2} \right] = 0.68$$