

UNIVERSIDAD NACIONAL EXPERIMENTAL
DE LOS LLANOS OCCIDENTALES
“EZEQUIEL ZAMORA”



La Universidad que Siembra

VICERRECTORADO DE PRODUCCIÓN AGRÍCOLA
PROGRAMA CIENCIAS SOCIALES Y ECONÓMICAS
GUANARE – ESTADO – PORTUGUESA

**ESTRATEGIAS PARA EL MANEJO EFECTIVO DEL
INVENTARIO DE SUMINISTROS INTELCOMCA,
C.A., GUANARE, ESTADO PORTUGUESA**

AUTORES:

Montilla Pacheco Fabianny Gremmar C.I: 29.939.104

Yuste Molina Yonny Jesús C.I: 30.271.323

TUTOR ACADÉMICO: Dra. Amaire J. Mora G.

TUTOR METODOLÓGICO: Dr. Alonso Méndez

Guanare, 2025

UNIVERSIDAD NACIONAL EXPERIMENTAL
DE LOS LLANOS OCCIDENTALES
“EZEQUIEL ZAMORA”



La Universidad que Siembra

VICERRECTORADO DE PRODUCCIÓN AGRÍCOLA
PROGRAMA CIENCIAS SOCIALES Y ECONÓMICAS
GUANARE – ESTADO – PORTUGUESA

**ESTRATEGIAS PARA EL MANEJO EFECTIVO DEL
INVENTARIO DE SUMINISTROS INTELCOMCA,
C.A., GUANARE, ESTADO PORTUGUESA**

Trabajo de aplicación presentado como requisito para optar al título de
Licenciados en Contaduría Pública

AUTORES

Montilla Pacheco Fabianny Gremmar C.I: 29939104

Yuste Molina Yonny Jesús C.I: 30271323

TUTORA ACADÉMICO: Dra. Amaire J. Mora G.

TUTOR METODOLÓGICO: Dr. Alonso Méndez

Guanare, 2025

ACTA FINAL**Acta N° SSP/**

Hoy 14 de Febrero de 2025, siendo las 8:30 a.m reunidos en el Programa Ciencias Sociales y Económicas de la Universidad Nacional Experimental de los Llanos Occidentales "Ezequiel Zamora" Guanare.

Los Profesores:

Araíre Josefina Tepa C.I. 12777011 Tutor(a);
Juan Carlos Gómez C.I. 12.894.039
Diego Gómez C.I. 10.056.095

Jurados principales para evaluar la presentación del Trabajo de Aplicación o Tesis de título:

**ESTRATEGIAS PARA EL MANEJO EFECTIVO DEL INVENTARIO DE SUMINISTROS INTELCOMCA, C.A.
GUANARE, ESTADO PORTUGUESA**

Presentada como requisito final para optar al Título de Licenciado(a)en Contaduría Pública-

Por el (los) Bachiller (es):

- 1.- Montilla Pacheco Fabianny Gremmar C.I. 29.939.104.
 2.- Yuste Molina Yonny Jesus C.I. 30.271.323.

El Tutor (a) dio la apertura al acto refiriéndose a las Normas para la presentación del Trabajo de Aplicación del (la o los) estudiantes en las Carreras de Licenciatura en Administración y Licenciatura en Contaduría Pública, y de tesis, en la Carrera de Licenciatura en Sociología del Desarrollo. Seguidamente el (la o los) Bachiller (es) realizaron la exposición en un tiempo de 45 MINUTOS. Puntualizaron el Problema, los Objetivos, el Marco Teórico, el Marco Metodológico, la Propuesta (de ser pertinente), Aplicación de la Propuesta (de ser pertinente), Análisis de los Resultados, Conclusiones y Recomendaciones. Culminada la Exposición se dio inicio al ciclo de preguntas y observaciones por parte del JURADO y las respuestas por parte del (los)Bachiller (es). La calificación correspondiente al 30% de la nota final que le fue asignado por el Profesor del Subproyecto Trabajo de Aplicación o Seminario de Tesis II. Por tanto, hecha la revisión del informe final y concluida la defensa, el Jurado Evaluados decidió otorgar una calificación de:

Autores	Nota30%	Nota45%	Nota25%	Total100%	Escala 1-5 (Nota Definitiva)
1	30%	45%	25%	100%	5
2	30%	45%	25%	100%	5

En fe de lo expuesto, firma los integrantes del Jurado.

Observaciones

Mención HonorablePROF.(A)
C.I. N°12.894.037

JURADO PRINCIPAL

PROF.(A)
C.I. N°10.056.095

JURADO PRINCIPAL

PROF. (A)
C.I. N°12777011

TUTOR(A)



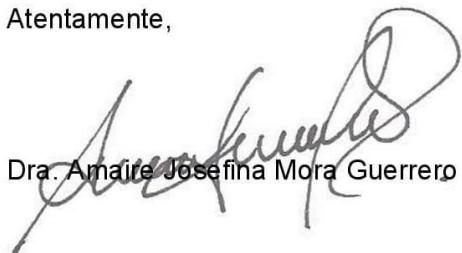
CARTA DE REVISION DEL TUTOR ACADÉMICO

Guanare, 15 de Enero del 2025

Quien suscribe Profesor, Dra. Amaire Josefina Mora Guerrero Profesión Politóloga, Magister en Administración mención Gerencia General, Dr. en Ciencias Administrativas y Gerenciales, Titular de la C.I.Nº 12778011 por medio de la presente hago constar que revise el trabajo de aplicación titulado: **Estrategias para el manejo efectivo del inventario de Suministros Intelcomca, C.A., Guanare, estado Portuguesa,** presentado por los Brs. Montilla Pacheco Fabianny Gremmar C.I: 29939104 y Yuste Molina Yonny Jesús, C.I.: 30271323 para optar al título de Licenciados en Contaduría Pública. Por lo que considero está apto para ser sometido a la evaluación correspondiente.

Sin otro particular, me despido de usted,

Atentamente,



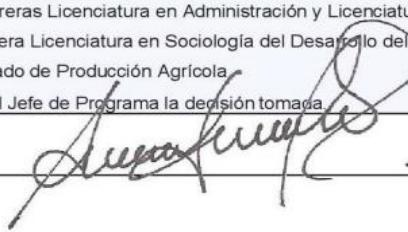
Dra. Amaire Josefina Mora Guerrero

REPÚBLICA BOLIVARIANA DE VENEZUELA
 UNIVERSIDAD NACIONAL EXPERIMENTAL DE LOS LLANOS OCCIDENTALES
 "EZEQUIEL ZAMORA" - UNELLEZ



FECHA:	28	02	2024
--------	----	----	------

Compromiso de Tutoría Académica

DATOS PERSONALES DEL (DE LA) TUTOR(A)			
Yo, (Nombres y Apellidos del Tutor)	Amaire Josefina Mora Guerrero		
Grado(s) Académico(s) de Pregrado	C.I. 12778011 Polítóloga		
Grado(s) Académico(s) de Postgrado	Magister Scientiarum en Administración mención Gerencia General Doctora en Ciencias Administrativas y Gerenciales		
ME COMPROMETO A ORIENTAR EN CALIDAD DE TUTOR(A) AL (LOS) ESTUDIANTE (S)			
Nombres y Apellidos del (de la) Estudiante	Fabianny Gremmar Montilla Pacheco	C.I.	29939104
Nombres y Apellidos del (de la) Estudiante	Yonny Jesús Yuste Molina	C.I.	30271323
Perteneciente(s) al Programa	Ciencias Sociales y Económicas / Subprograma Licenciatura en Contaduría Pública		
EN LA ELABORACIÓN, DESARROLLO, CONCLUSIÓN Y PRESENTACIÓN DE SU TRABAJO DE INVESTIGACIÓN DE APLICACIÓN DE CONOCIMIENTOS, TITULADO			
Estrategias para el manejo efectivo del inventario de Suministros Intelcomca, C.A., Guanare, estado Portuguesa			
EN CONSECUENCIA QUEDO OBLIGADO(A) A			
<ol style="list-style-type: none"> 1. Prestar asesoría académica en calidad de tutor(a) al (los) estudiante (s). 2. Asistir a las reuniones convocadas por la Jefatura del programa respectivo y a los diferentes momentos del proceso de evaluación del trabajo de aplicación (TA) o tesis. 3. Planificar conjuntamente con el estudiante el desarrollo del trabajo hasta la culminación y defensa del mismo en la fecha y hora que se establezca. 4. Revisar que los informes de discusión y defensa, así como el informe final y definitivo, cumplan con las formalidades establecidas en la Normativa Interna para la Elaboración y Presentación de los Trabajos de Seminario de Trabajo de Aplicación y Trabajo de Aplicación en las Carreras Licenciatura en Administración y Licenciatura en Contaduría Pública, y Seminario de Tesis I y II en la Carrera Licenciatura en Sociología del Desarrollo del Programa Académico Ciencias Sociales y Económicas, Vicerrectorado de Producción Agrícola. 5. En caso de renuncia, comunicar por escrito al Jefe de Programa la decisión tomada. 			
FIRMA DEL(DE LA) TUTOR(A)			

Dedicatoria

Dedico mi trabajo de aplicación principalmente a Dios por proveerme la fuerza para culminar esta meta.

A mis padres, por brindarme el apoyo y motivación para seguir adelante.

A mi familia, por darme todo su amor y siempre estar para mí.

A mi compañera de trabajo de aplicación, con quién he vivido buenos momentos.

De igual manera dedico a todas las personas que me rodean y me han apoyado a lo largo de todo este trayecto ya que sus aportes fueron indispensables para lograr culminar la carrera.

Yonny Yuste

Dedicatoria

Mi dedicatoria es principalmente para Dios por darme fuerza, luz, fe, constancia y guiar mi vida a lo largo de la carrera, para seguir adelante y lograr la meta que un día estuve imaginando.

A mi madre, por siempre estar presente en cada momento de mi vida, por ser la mejor y dedicar siempre su apoyo para nunca rendirme, estoy eternamente agradecida por esto y mucho más. Te amo mami.

A mi padre, por darme toda la motivación de seguir adelante y todo el apoyo que me da.

A mi abuelo, por todo su amor, dedicación y oraciones que cada día hace por mí, gracias a ellas y a su fe lo estoy logrando, gracias por ser un pilar importante en mi vida.

A mi familia, por todos los consejos y el cariño que me dan para cumplir con mis metas.

A todas las personas que de una u otra manera siempre estuvieron conmigo en las buenas y en las malas, esas personas que me aportaron todos lo mejor y apoyo incondicional para nunca rendirme.

Fabianny Montilla

Reconocimiento

Primeramente, agradezco a Dios por permitirme llegar hasta aquí y culminar mi carrera de contaduría.

También agradezco a mi tutora Amaire por guiarme y ofrecerme su apoyo durante la elaboración de mi trabajo de aplicación ya que sus sugerencias han sido de ayuda para la mejora de dicho trabajo.

De igual manera quiero agradecer a mis padres y familiares que me han apoyado en cada momento y han sido mi sustento a lo largo de esta trayectoria.

Finalmente, quiero agradecer a todos mis amigos, a mis compañeras de estudio con quienes he logrado superar esta meta y me han dado su apoyo siempre, gracias por las horas compartidas, los trabajos realizados y las historias y experiencias vividas.

También quiero agradecer especialmente a mis mejores amigos Fernanda y Luis por el apoyo emocional y sus palabras de ánimos que me han motivado a seguir adelante y superar cada obstáculo.

Yonny Yuste

Reconocimiento

Agradezco a Dios todo poderoso por darme la oportunidad de culminar hoy esta meta y guiarme en todo momento por el camino del bien.

A mis padres, por la vida y ser mis guías en el recorrer de este camino para finalizar mi carrera en Contaduría Pública.

A mi abuelo por siempre estar presente en cada paso y a mi familia por cada granito de arena aportado en mi vida.

Gracias por su apoyo a nuestra tutora Amaire Mora, que con sus sabias orientaciones y motivación constante pudimos culminar nuestro trabajo de aplicación.

Infinitas gracias a esta carrera por permitirme conocer a mis queridos amigos, por todos esos momentos que vivimos juntos, por los años y semestres compartidos, llenos de alegrías y tristezas.

También quiero dedicarles este gran triunfo a dos (2) personas que fueron importantes y que gracias a ellos pude tener la motivación de culminar esta carrera, son mi tío Héctor y mi abuela Emma, que son mis angelitos y siempre me cuidan desde el cielo.

Finalmente agradezco de la manera más especial a Armando por todo el apoyo en cada momento de mi vida, que fueron de altas y bajas, pero siempre estuvo presente y gracias por motivarme a seguir adelante para nunca rendirme y a Elvis por todos los consejos, ayuda y motivación que todos los días estaban presentes.

Fabianny Montilla

ÍNDICE GENERAL

	pp.
CARTA DE ACEPTACION.....	V iii
DEDICATORIA	v
RECONOCIMIENTO	vii
LISTA DE CUADROS.....	xi
LISTA DE GRÁFICOS	xii
RESUMEN.....	Xiii
INTRODUCCIÓN.....	1
 CAPITULO I. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA	 3
Problematización.....	3
Objetivos de Investigación.....	6
Justificación de la Investigación.....	7
Alcances y limitaciones de la Investigación.....	8
 CAPITULO II. MARCO TEÓRICO	 10
Antecedentes de la Investigación.....	10
Bases Teóricas.....	16
Bases Legales.....	25
Sistema de Variables	27
 CAPITULO III. METODOLÓGA	 29
Postura ontoepistemológica.....	29
Tipo de investigación.....	30
Diseño de la investigación.....	31
Población y Muestra.....	31
Técnicas e instrumentos de Recolección de Datos	32
Validez y confiabilidad.....	33
Descripción del Procedimiento de Recolección de información	34
 CAPITULO IV. LA PROPUESTA	 35
Presentación.....	35
Objetivos.....	36
General.....	36
Específicos.....	36
Fundamentación.....	37
Desarrollo de la Propuesta.....	38
Conclusión de la Propuesta.....	48

CAPITULO V. APLICACIÓN Y ANÁLISIS DEL IMPACTO DE LA PROPUESTA	49
CAPITULO VI. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES	63
Conclusiones.....	63
Recomendaciones.....	64
REFERENCIAS.....	65
ANEXOS.....	69
ANEXO A CUESTIONARIO.....	70
ANEXO B FORMATO DE VALIDACIÓN.....	71
ANEXO C PRUEBA DE CONFIABILIDAD	74
ANEXO EVIDENCIA FOTOGRAFICA.....	75

LISTA DE CUADROS

	CUADROS	pp
1	Operacionalización de la Variable..... Variable: Estrategias	28
2	Dimensión: Características de las Estrategias Indicador: Trabajo de Equipo..... Variable: Estrategias	51
3	Dimensión: Características de las Estrategias Indicador: Trabajo de Equipo..... Variable: Estrategias	52
4	Dimensión: Características de las Estrategias Indicador: Distribución de tareas..... Variable: Estrategias	53
5	Dimensión: Características de las Estrategias Indicador: Planificación..... Variable: Estrategias	54
6	Dimensión: Características de las Estrategias Indicador: Planificación..... Variable: Estrategias	55
7	Dimensión: Características de las Estrategias Indicador: Organización..... Variable: Inventario	56
8	Dimensión: Control de inventario Indicador: Formatos..... Variable: Inventario	57
9	Dimensión: Control de inventario Indicador: Formatos	58
10	Dimensión: Control de inventario Indicador: Entrada..... Variable: Inventario	59
11	Dimensión: Control de inventario Indicador: Salida..... Variable: Inventario	60
12	Dimensión: Control de inventario Indicador: Eficiencia..... Variable: Inventario	61
13	Dimensión: Control de inventario Indicador: Efectividad.....	62

LISTA DE GRÁFICOS

GRÁFICOS		Pp
1	Proyección del Indicador trabajo de equipo.....	51
2	Proyección del Indicador trabajo de equipo.....	52
3	Proyección del Indicador Distribución de tareas.....	53
4	Proyección del Indicador planificación.....	54
5	Proyección del Indicador planificación.....	55
6	Proyección del Indicador organización	56
7	Proyección del Indicador formatos.....	57
8	Proyección del Indicador formatos.....	58
9	Proyección del Indicador entrada	59
10	Proyección del Indicador salida	60
11	Proyección del Indicador eficiencia.....	61
12	Proyección del Indicador efectividad	62

**UNIVERSIDAD NACIONAL EXPERIMENTAL
DE LOS LLANOS OCCIDENTALES
“EZEQUIEL ZAMORA”**



VICERRECTORADO DE PRODUCCIÓN AGRÍCOLA
PROGRAMA CIENCIAS SOCIALES Y ECONÓMICAS
GUANARE – ESTADO PORTUGUESA

La Universidad que Siembra

**ESTRATEGIAS PARA EL MANEJO EFECTIVO DEL INVENTARIO DE
SUMINISTROS INTELCOMCA, C.A., GUANARE, ESTADO PORTUGUESA**

Autores:

Montilla Pacheco, Fabianny Gremmar

Yuste Molina, Yonny Jesús

Tutor Académico: Dra. Amaire J. Mora G.

2025

RESUMEN

La investigación tuvo como objetivo general evaluar las estrategias para el manejo efectivo del inventario aplicado en Suministros INTELCOMCA C.A., Guanare, estado Portuguesa. El paradigma de la investigación fue el positivista. El tipo de investigación evaluativo descriptivo, modalidad de trabajo de aplicación. En cuanto al diseño no experimental. La población personal adscrito a Suministros INTELCOMCA C.A., cinco (5) empleados. La técnica encuesta, se formuló un cuestionario como instrumento tipo escala de Likert, la validez del instrumento por juicio de tres (3) expertos, se aplicó el coeficiente del Alfa de Cronbach para la confiabilidad del instrumento, se obtuvo 0,90 lo que indicó que el cuestionario es altamente confiable, seguidamente se formuló la propuesta, aplicándola para su evaluación, se logró verificar la relevancia de las estrategias como un beneficio directo para fortalecer el conocimiento de los empleados en referencia al manejo efectivo del inventarios, en sus conclusiones se pudo determinar la importancia de que está tomando como referencia dos elementos fundamentales, tanto la observación directa, como las entrevistas informales, se percibió una necesidad de tomar en consideración las posibles alternativas que proporcionaron, evaluar el manejo efectivo del inventario, se recomienda Establecer cómo dar la continuidad de las estrategias diseñadas para el manejo efectivo del inventario, con la finalidad de que estas puedan abordar el logro de su utilidad en Suministros INTELCOMCA C.A., Guanare, Portuguesa.

Palabras clave: estrategias, manejo efectivo, inventario, planificación, organización.

INTRODUCCIÓN

Las estrategias son procedimientos que permiten orientar la capacidad de asumir elementos con el propósito de dimensionar el trabajo de equipo, para así poder generar los argumentos sobre el manejo efectivo del inventario. Base fundamental de los medios administrativos, los cuales ejemplifican la importancia de precisar opciones significativas para alcanzar las fortalezas inherentes al conocimiento sobre los recursos financieros utilizados como fuente para propiciar la valoración de sus funciones.

De este modo, la investigación determina su inherencia en las limitaciones encontradas sobre el uso operativo de un control de inventario, de acuerdo a la distribución de los recursos financieros aplicados en Suministros INTELCOMCA C.A., Guanare, estado Portuguesa, esto representa el propósito de abordar elementos significativos, los cuales propician la necesidad de asumir fundamentos vinculados con los requerimientos para precisar métodos formales o un sistema de control de inventario, especialmente cuando se debe estimar la distribución de los recursos.

A tal efecto, la investigación de acuerdo a la necesidad de las estrategias direccionaladas con fines de precisar una propuesta, dadas las características del estudio, el cual se estima en un trabajo de aplicación, sustentándose en un diseño de campo, mediante las características de este modelo, se busca orientar la ejecución.

Cada uno de ellos representa un conjunto de proposiciones que van a sustentar la relevancia de precisar nuevas opciones que son favorecedoras a la práctica de las estrategias para el manejo efectivo del inventario en Suministros INTELCOMCA C.A. Es por ello que, la importancia de este fundamento está asociado a la finalidad de precisar elementos operativos que conlleven a instrumentar las estrategias gerenciales como medio fundamental para solventar la problemática sobre el manejo efectivo del

inventario, asumiendo así la organización sistemática del modelo para aplicar las estrategias con fines de fortalecer administrativamente el desempeño del personal en Suministros INTELCOMCA C.A., Guanare, Portuguesa, se estructuró en los siguientes capítulos:

En el capítulo I, se propicia la exposición del problema en cuanto a la problematización, al igual que esta se centra en una interrogante, los objetivos tanto generales como específicos, su justificación con la línea de investigación y el alcance del estudio. Seguidamente el capítulo II, correspondiente a los antecedentes, bases teóricas y legales que van a sustentar el estudio, al igual que la operacionalización de variables.

Por otro lado, en el capítulo III, se expone la metodología la cual estará correspondiendo al modelo ontoepistemológico, el tipo de investigación, la modalidad del estudio, el diseño, igualmente las técnicas que se utilizaron para el desarrollo y la población con su muestra, para exponer el instrumento que será aplicado en la recopilación de información para su respectivo análisis e interpretación.

Capítulo IV, se caracteriza por el diseño de la propuesta, atendiendo los parámetros sobre la presentación, objetivos, fundamentación y el desarrollo de la propuesta.

Capítulo V. Se plantea la aplicación y análisis del impacto de la propuesta.

Capítulo VI. Se estructuró las conclusiones, recomendaciones, referencias bibliográficas y anexos que sustentan el estudio.

CAPÍTULO I

PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

1.1. PROBLEMATIZACIÓN

Es importante acotar como autores de la investigación, que el proceso de transición de los elementos para el manejo efectivo del inventario determina claramente la operatividad de un proceso, que permite destacar el análisis de cómo aplicarlo con objetividad, hace evidente que busca puntualizar efectivamente las estrategias que van a abordar de manera significativa la acción económica de una empresa. Esta tiene que ver con los elementos de sus estados financieros, que se utilicen en el capital de trabajo.

Con relación a lo anterior, Gálvez (2010), plantea que en Latinoamérica:

En los negocios privados orientados a obtener ganancias (utilidades), la compra y venta de mercadería que forma parte de sus inventarios, con el propósito de satisfacer la demanda del mercado. La rotación eficiente de estos productos es esencial para lograr la rentabilidad, que es el objetivo último de cualquier empresa comercial. (p. 57).

Esta apreciación enmarca la incidencia de expresar la importancia de cómo originar las acciones que favorezcan a las organizaciones empresariales, tomen en correspondencia cómo organizar sus estrategias enmarcadas en el manejo efectivo del inventario. Además, la esencia de los elementos encontrados en la organización económica de una empresa, destaca la posibilidad de conocer las debilidades y fortalezas en cuanto al manejo de su inversión, esto puede posibilitar el reconocimiento eficaz para las Pequeñas y Medianas Empresas.

Evidentemente, Gutiérrez (2017) hace mención que: “en Venezuela, las organizaciones empresariales, de los diferentes ramos comerciales, no cuentan con planes de capacitación, formación y estratégicos que les favorezcan los procesamientos de inventarios” (p. 62). Lo antes señalado

contribuye a conocer las debilidades referentes a los procedimientos y estrategias que puedan utilizarse en el manejo efectivo del inventario, por lo que se podría evitar que repercuta en la productividad laboral, conjuntamente con los elementos económicos, los cuales puedan incorporar nuevos trabajadores, coadyuvante la inclusión de nuevos empleos, proporcionando así una caracterización persistente en una mejor gestión empresarial.

Es por ello que Márquez (2017) hace mención que: "las empresas deben manejar su gestión de manejos con eficiencia los inventarios para evitar que las finanzas desmejoren sus ingresos económicos" (p. 99). Esta apreciación contribuye a establecer criterios importantes sobre la organizativa en cuanto al manejo efectivo del inventario, además, los hechos reflejados no promuevan la desviación de información de las estrategias que puedan aplicar para su beneficio.

Lo que hace relevante mencionar el aporte de López, Parra y Silva (2022), quienes en su investigación resaltaron que:

la base fundamental de toda empresa comercial sin importar su tamaño es la compra-venta de bienes o la prestación de servicios, el inventario de mercancía tiene su valor ya que forma parte esencial de los activos corrientes que se poseen, dichos inventarios ameritan un adecuado sistema de control donde los datos reportados. (p.18)

Este planteamiento puntuiza la función que conlleva al reconocimiento e importancia del manejo efectivo del inventario, la cual puede ser un recurso que origine preventivamente la posibilidad de evitar los efectos negativos en el proceso contable-administrativo, estableciendo cualidades específicas para contextualizar la funcionalidad del inventario, apoyándose en las normativas legales vigentes, incidiendo en ser capaz de evitar la desviación económica. La misma es la principal causa que afecta a los pasivos empresariales.

Es de considerar que en Suministros INTELCOMCA C.A., empresa privada ubicada en la avenida Unda del municipio Guanare, estado Portuguesa, en el centro comercial Unicentro, se encarga de propiciar productos y servicio de Internet para hogares, empresas u oficinas mediante fibra óptica, seguridad en circuito cerrado de cámaras y cerco eléctrico. De acuerdo al procedimiento de observación directa, se logró identificar limitantes en el control del sistema de inventario, no instrumentan de manera efectiva los procedimientos sobre el uso de auditoría de forma continua para determinar los retrasos en cuanto a los medios realizados para la verificación de los recursos físicos tangibles.

Lo anterior, a su vez desencadena irregularidades en la precisión, claridad y consistencia de los registros del sistema contable de entradas y salidas de inventario, costo, precio y cantidad reflejada, mermas de inventario, en los registros de ellos, se dimensionan posibles acciones negativas a las consideraciones administrativas eficientes, así como diferencias entre el inventario físico y teórico, se percibe la desviación de los ingresos.

De igual forma, se puede apreciar otra causa de la situación antes descrita, puede presumirse al desinterés en proporcionar una actualización permanente con planes, programas o estrategias que sean favorecedores al manejo efectivo del inventario, el cual debe cumplir con objetividad tales estrategias, por lo cual, la inexistencia de una dinámica laboral, que solamente se realice para dar cumplimiento a la programación ya establecida en Suministros INTELCOMCA C.A, Guanare, Portuguesa.

En este sentido, de continuar la situación antes presentada, existe la posibilidad de proporcionar consecuencias negativas, mediante las cuales dichas empresas privadas se dediquen simplemente a dar cumplimiento a la programación de propiciar productos y servicio de Internet satelital, para hogares, empresas u oficinas, interfiriendo en los procesos contables-

administrativos. Sin evidenciar la importancia de generar cambios positivos que le produzcan mejores beneficios a esta empresa, por lo que sus ingresos económicos, representados por la recaudación fiscal municipal, se puedan involucrar en una posible evasión fiscal, afectando con ello al empleo al generar desempleo y la figura de la solvencia empresarial. De allí que, el estudio dado su importancia estará realizada como un trabajo de aplicación. En el presente planteamiento se estaría formulando estrategias para el manejo efectivo del inventario aplicadas en Suministros INTELCOMCA C.A., Guanare, estado Portuguesa, que dará respuestas orientadas a las siguientes interrogantes:

¿Cuáles son los resultados de las estrategias para el manejo efectivo del inventario aplicadas en Suministros INTELCOMCA C.A., Guanare, estado Portuguesa?

¿Cuál es la impresión de las estrategias para el manejo efectivo del inventario aplicadas en Suministros INTELCOMCA C.A., Guanare, estado Portuguesa?

1.2 OBJETIVOS DE LA INVESTIGACIÓN

1.2.1 General

Evaluar las estrategias para el manejo efectivo del inventario aplicadas en Suministros INTELCOMCA C.A., Guanare, estado Portuguesa.

1.2.2 Específicos

- Diagnosticar la situación actual del inventario de Suministros INTELCOMCA C.A., Guanare, estado Portuguesa.
- Diseñar estrategias para el manejo efectivo del inventario de Suministros INTELCOMCA C.A., Guanare, estado Portuguesa.

- Aplicar las estrategias para el manejo efectivo del inventario de Suministros INTELCOMCA C.A., Guanare, estado Portuguesa.
- Valorar las estrategias para el manejo efectivo del inventario en Suministros INTELCOMCA C.A., Guanare, Portuguesa.

1.3 JUSTIFICACIÓN DE LA INVESTIGACION

Se puede establecer que la investigación destaca las razones para promover la inherencia de las estrategias para el manejo efectivo del inventario, el cual cumpla la finalidad de incrementar con efectividad los procesos utilizados por el personal adscrito a Suministros INTELCOMCA C.A., Guanare, Portuguesa generando así la función productiva del compromiso de estos profesionales con la finalidad de proporcionar mejoras en sus funciones. Por consiguiente, la investigación estará enmarcado en su relevancia, dado que el estudio va a constituir un recurso necesario para la promoción efectiva en cuanto a las acciones referidas al uso de estrategias para el manejo efectivo del inventario, como parte que puede consolidar el procedimiento articulado para evitar las desviaciones de los procesos económicos que son generalmente aplicados internamente en dicha empresa.

Por otro lado, el estudio va a establecer desde el punto teórico-práctico una alternativa que conlleva a visualizar con objetividad la importancia del tema planteado en la investigación, reflejando así la capacidad de las competencias contables conjuntamente con los elementos financieros, además de las funciones enmarcadas en el manejo efectivo del inventario, los medios legales que rigen las políticas de las empresas privadas inherentes al beneficio del presupuesto económico aplicados para las diferentes funciones laborales.

En tal sentido, la investigación generó un beneficio social, dado que

representa a toda la colectividad del municipio Guanare una nueva alternativa inherente a la eficacia, eficiencia, efectividad y calidad de los procedimientos implementados en Suministros INTELCOMCA C.A., donde la misma estará promoviendo mediante los elementos significativos de la recaudación fiscal, mejores servicios prestados por esta empresa, así como su atención al público.

De igual forma, el estudio también servirá como antecedentes de otras investigaciones, desde el punto de vista metodológico una alternativa que contextualice la funcionalidad aplicada a las estrategias para el manejo efectivo del inventario. Este será un elemento para que otros investigadores lo utilicen como compilación teórica, con la finalidad de sustentar otros estudios que tengan que ver con el tema propuesto.

El estudio se enmarca en la línea de creación intelectual número 8, el estudio se estará vinculando con Estado, Política y Sociedad, dado que está asociado a la finalidad de cómo activar dentro de las estrategias para el manejo efectivo del inventario aplicadas en Suministros INTELCOMCA C.A., Guanare, Portuguesa para brindarle un recurso como los procedimientos para el control de inventario que beneficie el desarrollo económico de la empresa, siendo esta la iniciativa de cómo establecer claramente para fortalecer la gestión organizacional como empresa privada.

1.4 ALCANCE DE LA INVESTIGACIÓN

El desarrollo de investigación se estará realizando durante los períodos lectivos 2024-I y 2024-II de forma específica en Suministros INTELCOMCA C.A., Guanare, estado Portuguesa, con el objeto de garantizarle la finalidad de considerar un aval con fines de aplicar las estrategias para el manejo efectivo del inventario, donde el personal de la empresa reciba un beneficio directamente.

En cuanto a las limitaciones del estudio, existe la posibilidad de salir afectado en el desarrollo de la investigación, los elementos que son pertinentes ante la disposición de plantearse argumentos de la aceptación de la empresa por la temporalidad de labores, o en su defecto, en los hechos que pueden ser una debilidad al no reflejar la importancia de la promoción del inventario, que beneficia y pone en práctica todas sus funciones, que permitan asociar las dimensiones y la práctica que lo vincula para la ejecución de sus labores

CAPÍTULO II

MARCO TEÓRICO

2.1 ANTECEDENTES DE LA INVESTIGACIÓN

Los antecedentes constituyen un factor delimitado que implica aportes y relación con otras investigaciones para abordar el tema planteado en el estudio, se presenta la exposición de Ramírez (2010) cuando señala que: “consiste en dar al lector toda la información posible acerca de las investigaciones que se han realizado tanto a nivel nacional como internacional, sobre el problema que se pretende investigar” (p. 40). Atendiendo lo señalado, se presentan algunas investigaciones que generan el aporte al estudio.

Al respecto, Barazarte y Ramírez (2021), desarrollaron una investigación referente al plan estratégico de control interno para el mejoramiento del manejo de inventario del abasto “Inversiones Yury Montilla II, F.P.” ubicado en el municipio Boconó estado Trujillo, tuvo como objetivo Proponer un Plan Estratégico de Control Interno para el mejoramiento del manejo de inventario del Abasto. El estudio está enmarcado bajo la modalidad de proyecto factible apoyado en una investigación Descriptiva - Documental, con un diseño de investigación de Campo - No Experimental el cual contó con una población de 3 personas con una muestra intencional. Para la elaboración de los datos necesarios el instrumento de diagnóstico fue una observación directa a través de una Lista de Cotejo y un cuestionario de preguntas cerradas (SI – NO) que permitió la recopilación de la información requerida. Los resultados que se obtuvieron durante el estudio indican que en el Abasto Inversiones Yury Montilla II, F.P.

Se concluyó que los procedimientos para el funcionamiento efectivo de los inventarios están definidos, sin embargo, no están actualizados, por lo que

no se cumplen de manera efectiva las entradas y salidas de mercancías. Esto se debe a otras causas que no se emplean métodos de planificación, registro y control de los inventarios, lo que no permite llevar un control de la documentación y verificación de recepción de la mercancía, así como de las cantidades exactas de lo que se mantiene en el almacén.

La investigación antes planteada como antecedente permitió determinar la importancia de generar funciones organizativas a las estrategias para el manejo efectivo del inventario, destacando hechos pertinentes que abordan la necesidad de considerar una función estratégica, con el propósito de presentar una alternativa como base a concretar la responsabilidad de buscar opciones en seguir promoviendo el trabajo que desempeñan los profesionales en Suministros INTELCOMCA C.A., Guanare, estado, Portuguesa.

En este mismo sentido, López, Parra y Silva (2022), elaboraron una investigación titulada propuesta de estrategias en los procesos de control interno del sistema de inventario en la empresa Media Luna Market, C.A., su objetivo fue: proponer estrategias en los procesos de control interno del sistema de inventario, evaluando procesos existentes en la empresa Media Luna Market, C.A., Edo-Carabobo. La investigación estuvo enmarcada bajo la modalidad de proyecto factible, ya que la misma aporta una posible solución ejecutable en la problemática planteada; fundamentada en una investigación de campo de tipo descriptivo, apoyada en las bases teóricas y en las referencias bibliográficas, y consulta web.

Las técnicas de recolección usadas fueron: la observación directa mediante una lista de cotejo y la encuesta que consta de 13 preguntas cerradas aplicadas a 5 trabajadores de la empresa objeto de estudio. Los datos obtenidos de tales instrumentos fueron analizados para conocer la

situación actual del manejo de control interno de inventario y su influencia en el sistema de inventario.

El primer objetivo específico establece los componentes del control interno del sistema de inventario de la empresa, determinando de esta manera el Plan de organización, procedimientos del control de inventario, Recurso humano y supervisión. Como segundo objetivo específico se tiene previsto detectar las fallas del sistema de gestión automatizada de inventario de la empresa y el tercer objetivo consiste en el diseño de estrategias para la mejora del control interno del sistema de inventario. En tal sentido, las estrategias expuestas consisten en una planificación de gestión de inventarios que parte del control de los almacenes, capacitación al personal de la empresa objeto de estudio.

La investigación establece un aporte al estudio, dado que, propicia de una u otra manera una perspectiva de utilizar estrategias para el manejo efectivo del inventario para fin de cumplir la disponibilidad en cuanto a los hechos conducidos de plantearse una estrategia que valore la posibilidad de gestionar eficazmente el desarrollo de actividades programadas en Suministros INTELCOMCA C.A., Guanare, Portuguesa.

En este mismo orden de ideas, Méndez, Ramírez y Reyes (2022), presentaron un estudio titulado Estrategias de control de inventario para el fortalecimiento de la gestión administrativa en La Farmacia Silrami de Tinaco Estado Cojedes, cuyo objetivo fue proponer estrategias de control de inventario para el fortalecimiento de la gestión administrativa en la farmacia SILRAMI de Tinaco estado Cojedes. De acuerdo a la naturaleza la presente investigación estuvo enmarcada en la modalidad de proyecto factible, se apoyó en un estudio de campo, de nivel descriptivo y diseño no experimental.

Utilizado como técnica de recolección de datos la Encuesta y Cuestionario respectivamente y este fue avalado por tres especialistas, y utilizando el

estadígrafo matemático Kuder-Richardson, con una población de 25 trabajadores de esta empresa para una muestra censal dando una confiabilidad de 85% en la escala del 0 al 1, utilizado para este método, lo cual indica que el instrumento aplicado es confiable.

Llegando a las siguiente conclusiones: los empleados al momento de llevar un control de inventarios no contaban con la información necesaria; no se apreciaba un control permanente a nivel de inventarios en lo referente a las entradas y salidas de mercancía; la capacitación al personar también es una actividad que en esta empresa la tenía completamente descuidada; así mismo, se pudo apreciar que el control de inventarios tiene un impacto muy positivo en esta organización porque contribuirá al logro de sus objetivos, mejorara la productividad, desarrolla habilidades organizativas, generara fidelización, y desde el punto de vista de los empleados, incrementa su valor y competitividad en el mercado.

El aporte del antecedente, ejemplifica la relevancia de valorar los elementos asociados ante la necesidad de plantearse fundamentos que propician la realidad de un producto frente a la gestión del talento humano como seguimiento al propósito de utilizar estrategias para el manejo efectivo del inventario, contribuyendo con ello a los medios que propician auditorías de la gestión relacionada con el cumplimiento de los objetivos en Suministros INTELCOMCA C.A., Guanare, Portuguesa.

Por su parte, Pérez y Rodríguez (2022), elaboraron un estudio titulado Sistema de control de inventario y proceso de contabilización de mercancías empresa La Llanerita C.A. Tuvo como objetivo general analizar el Sistema de Control de Inventario y Proceso de Contabilización de Mercancías Empresa La Llanerita C.A., metodológicamente, se realizó un estudio bajo un enfoque cuantitativo, con tipo de investigación descriptiva, diseño de campo con

bases documentales, representada con una población y muestra de cuatro (04) trabajadores de la empresa.

La técnica de recolección de información fue la encuesta, el instrumento diseñado fue tipo dicotómico con dos opciones de respuesta si y no con 16 ítems de preguntas, la validación del instrumento se realizó a través del método de juicio de tres expertos, dos en el área contable y un metodólogo, la confiabilidad del instrumento se realizó con el estadístico de KR20 para pruebas dicotómicas obteniendo como resultado un valor de 0,94 siendo un porcentaje muy alto.

Para el análisis de los datos se aplicó la estadística descriptiva presentando los resultados en tablas y gráficos con sus respectivos análisis. Finalmente, se concluye con la importancia que tiene para la empresa llevar un sistema de control de inventario eficiente que permita establecer un control adecuado en la contabilización de los procesos, tal como lo es la mercancía disponible, el inventario físico, el cual es una herramienta de gestión contable eficaz.

El estudio establece un aporte operativo a la investigación, dado que resalta la importancia de las estrategias para el manejo efectivo del inventario, propiciando parámetros en destacar la finalidad sobre el compromiso que tienen los profesionales por inducirse a sí mismos a generar cambios que transformen la función social, debido a las labores que se ejecutan en Suministros INTELCOMCA C.A., Guanare, Portuguesa.

De igual forma, Aquima y Pari (2023), elaboraron un estudio denominado, Control de inventarios de la empresa Integrasayox S.A., de la Ciudad de Babahoyo, su objetivo fue analizar la rotación de los inventarios en la empresa INTEGRASAYOX S.A. en el periodo 2022, aplicando los diferentes métodos de control de la mercadería (Kardex), y también la NIC. La metodología mixta que combine enfoques cuantitativos y cualitativos. En

primera instancia, los métodos cuantitativos permiten recopilar y analizar datos numéricos, el método de investigación utilizado es el inductivo-deductivo.

Sus conclusiones apuntaron a la valoración de los inventarios en la empresa INTEGRASAYOX S.A., se efectúa después de recopilar toda la información necesaria del movimiento de la mercadería utilizando métodos cuantitativos. Para ello, se considera tanto el inventario inicial como el inventario final, junto con las compras netas y el costo de ventas. Estos elementos son fundamentales para calcular el costo de los productos que se encuentran en inventario.

Además, la valoración precisa de los inventarios es fundamental para comprender el estado financiero de la empresa y tomar decisiones sobre la gestión de inventarios y la cadena de suministro. La información recopilada y los cálculos realizados permiten a INTEGRASAYOX S.A., conocer cuánto ha invertido en mercadería y cuál es el valor de los productos disponibles para su venta. Se recomienda establecer un proceso de recopilación de datos más riguroso y sistemático relacionado con el movimiento de mercadería. Esto incluye el registro detallado de entradas y salidas de inventario, así como la documentación de las fechas de adquisición y ventas.

La vinculación con la presente investigación, destaca los elementos correspondientes a la importancia de utilizar estrategias para el manejo efectivo del inventario se cuente con una alternativa estratégica para definir el compromiso de accionar la función administrativa eficaz para generar un proceso estructurado dentro del cumplimiento de sus actividades en Suministros INTELCOMCA C.A, Guanare, Portuguesa.

2.2 BASES TEÓRICAS

2.2.1 Estrategias

Las estrategias de acuerdo a la planificación, permitirán organizar las actividades administrativas, constituyen medios para estimular la operatividad hacia el logro de las metas implicadas en los objetivos desarrollados según la capacidad operativa que realiza el empleado para procesar la información, que utilice de acuerdo a sus acciones. Esto posibilita el desenvolvimiento de los fundamentos vinculados con las estrategias para el manejo efectivo del inventario.

En tal sentido, Rincón (2017), la señala como “herramientas individuales o grupales que facilitan la sistematización de la organización y procesamiento de los aspectos administrativos para generar acciones de control”. (p. 12). Por lo planteado, puede establecerse que las estrategias son prácticas que permiten a un empleado fomentar la participación activa en las actividades que desempeña. La utilización de las mismas depende de la situación que se presente para que el sujeto organice sus pensamientos y ejecute sus funciones.

Por su parte, Ruiz (2016), en su libro de estrategias gerenciales expuso que: “Se refiere a los procedimientos aplicados para alcanzar un objetivo, de acuerdo a la planificación organizacional para el reconocimiento de los objetivos de la misma”. (p. 96). Lo descrito va a permitir visualizar que, cada elemento operativo de las funciones organizacionales va a depender de las habilidades que procese el individuo en cuanto al cumplimiento de la visión y misión ejecutada en una empresa. Las estrategias para el manejo efectivo del inventario constituye una función de significativa importancia en el campo de la administración Todas las acciones que se realicen en función de una organización han de ser previamente planificadas.

Donde Robbins (2015), señala que: “requiere la definición de las estrategias de la organización, estableciendo para alcanzar metas y desarrollar una jerarquía completa de planes para implementar y coordinar actividades” (p. 98). Es por ello que la planificación es la primera función que se debe ejecutar, pues a través de ella se determinan los objetivos y los medios que se necesitan para lograrlos. En una organización, los planes establecen su curso y proveen la base para el cumplimiento de los objetivos del inventario.

2.2.2 Características de las estrategias

Las características de las estrategias como procedimiento relacionado con la inherencia de identificar los hechos institucionales, los cuales representan las directrices sobre las maneras de abordar alternativas para determinar el alcance del compromiso inmerso en la pertenencia, en lograr sustentar los lineamientos basados en los procedimientos de estímulo, con el fin de motivarse en alcanzar las metas dentro de una empresa, especialmente cuando debe establecerse de forma objetiva la evaluación de las estrategias para el manejo efectivo del inventario.

Al respecto, González (2016), manifestó que es el “procedimiento que permite desarrollar el trabajo de equipo, distribución de tareas la planificación y la organización la fase de ejecución como complemento de las estrategias que conllevan a direccionar las necesidades detectadas”. (p.93). lo planteado por el autor hace evidente, a la finalidad de asumir hechos organizativos para gestionar la funcionalidad de obtener resultados en correspondencia a los requerimientos obtenidos para utilizarlos como argumentos en las estrategias para el manejo efectivo del inventario. De esta forma, establecer la objetividad representativa enmarcada en la comprensión de asumir roles de dar cumplimiento de las funciones en Suministros INTELCOMCA C.A., Guanare.

Es importante considerar, lo pautado por Timothy (2015), quien hace mención que; “el trabajo de equipo y la distribución de tareas surgen por la necesidad de brindar nuevas opciones referente al logro de la función práctica en el entorno laboral previamente planificada” (p. 89). El planteamiento constituye un aval para internalizar la función de este medio como parte del compromiso de los hechos pertinente para la verificación mantenerse estimulados en correspondencia a la necesidad de aplicar la evaluación de las estrategias para el manejo efectivo del inventario.

2.2.3 Trabajo de equipo

El proceso referente al compromiso que relaciona, las funciones específicas internamente en un organización, su acción interactiva para mantener la relación interpersonal eficaz, se debe ajustar al trabajo de equipo, este puede proporcionar una comunicación efectiva en la cual se involucra como parte de las directrices asumidas en obtener una respuesta con propósito de lograr formalizar los cambios los cuales se ajustan a la correspondencia de asumir hechos objetivos en proporcionar una alternativa organizativa para dar sentido al compromiso de aquellos que están inmersos en Suministros INTELCOMCA C.A.

De allí que, Guillen (2015), señaló que: “constituye la integración armónica entre varias personas, las cuales tengan el deber de concretar una serie de actividades sobre las labores que realizan para alcanzar un objetivo determinado” (p. 195). El planteamiento, destaca sobre la capacidad de reflejar una acción la cual se constituye como un hecho estratégico direccionado para dar cumplimiento sobre las maneras de obtener un resultado positivo, por lo cual, el trabajo de equipo es un procedimiento estratégico que permite a un grupo específico de trabajadores, asumir sus roles para destacar la motivación a incluirse a generar respuesta sobre el

compromiso asumido en cumplir con las actividades ya formuladas en un plan de trabajo.

Por consiguiente, Gutiérrez (2017), también hace referencia a: "la interacción efectiva de un grupo de personas, que mediante sus habilidades profesionales alcancen el objetivo que constituya un aval para la eficacia del cumplimiento de la visión y misión institucional" (p. 156). La cita, constituye un hecho perceptivo para abordar una respuesta en la manera de actuar para obtener un resultado. De acuerdo, al compromiso adquirido para poder generar una autonomía individual comprometida a trabajar en equipo de forma eficaz, efectiva y eficientemente, a concretar los hechos direccionados en la planificación institucional.

2.2.4 Distribución de tareas

La distribución de tareas forma parte, del compromiso organizacional dentro de los aspectos direccionados al deber ser, contribuye a establecer los argumentos que valorizan la iniciativa de aquellos que están inmersos en una organización o empresa, siendo esta el principal medio para verificar el cumplimiento de hechos que permitan dar a conocer las diferentes acciones dentro de los aspectos congruentes a la necesidad de dar sentido a la gestión laboral lo que permitiría la evaluación de las estrategias para el manejo efectivo del inventario.

A este respecto, Gallego (2010), señaló: "la distribución de tareas representa la determinación organizacional basada en la función del personal para ejercer el trabajo de acuerdo con la planificación" (p. 79). Lo planteado, permite direccionar ante la importancia de caracterizar las maneras de fortalecer las funciones específicas en proporcionar fundamentos que promuevan énfasis en la actitud del personal para lograr promover con su capacidad nuevas opciones para favorecer el trabajo de equipo, lo cual debe

ser el principal aval para facilitar al personal como generar la autonomía individual.

Por su parte, Hernández y Rodríguez (2010), expusieron que: “constituye el propósito del deber ser en la existencia de una empresa, determinando su capacidad de un sistema social bajo la comprensión de promover la capacidad de generar satisfacción laboral” (p. 79). El planteamiento, constituye un aval para internalizar el propósito de dar sentido al plan estratégico. Es decir, concretar la relevancia de establecer un ambiente laboral que facilite con la misión el fortalecimiento del clima organizacional. Además, generalizar lo que se pretende hacer con fines de influenciar en otros con el propósito de calificar las opciones que dan sentido a la pertinencia de las labores de un personal en una organización sea pública o privada.

2.2.5 Planificación

El compromiso asumido en las características de las estrategias, van a depender de como ampliar los medios que sean favorecedores a un plan de trabajo. Resaltando la relevancia de utilizar la organización de la planificación como parte direccionada al propósito de dar sentido a la realidad de internalizar eficazmente los hechos pertinentes en conocer las funciones dentro de Suministros INTELCOMCA C.A., Guanare, estado Portuguesa.

De allí que, Goodsteins (2010), señaló que se refiere a: “determina los medios para dirigir las actividades que son favorecedores a la verificación de análisis situacional de lo que se realiza en una empresa tanto interno como externo” (p. 152). El planteamiento formulado, establece un aporte significativo para involucrar de forma pertinente como alcanzar los hechos correspondientes al compromiso adquirido dentro del ambiente de trabajo.

En este sentido, Daft (2016), logró puntualizar que: “la planificación constituye un factor pertinente para determinar el análisis situacional, generando un diagnóstico que constituye al reconocimiento de los factores internos y externos de una empresa” (p. 150). Este argumento, contribuye a reafirmar la importancia de su aplicabilidad dentro de las funciones institucionales, los cuales enmarcan comprensivamente las directrices para internalizar las maneras para lograr entender como promover la realidad sobre el funcionamiento empresarial.

2.2.6 Organización

En la organización, de acuerdo a la interrelación del personal en una organización empresarial, la autonomía individual ha sido un hecho trasmisible de medios pertinentes para mantener la eficacia del trabajo de equipo, especialmente cuando se busca direccionar los hechos congruentes en visualizar las formas de obtener cambios actitudinales generados por los estímulos en la institución en la cual se desenvuelve el trabajador. Esto proporciona, un hecho pertinente en dinamizar las opciones para obtener un resultado de acuerdo a la comprensión comunicacional para poder fortalecer el desempeño laboral.

Por lo cual, Guillen (2015), indicó que es: “el rol desempeñado por el individuo en su ámbito laboral o personal, determina la capacidad de producir respuestas inmediatas a las actividades programadas para el beneficio individual o de una organización empresarial en la cual ejerza funciones como empleados” (p. 89). Lo descrito por el autor, va a constituir el valor de asumir, los diferentes hechos normados en clarificar la conducta, comportamiento, por ende, la función comunicacional para mantener los valores institucionales como hecho pertinente al logro de objetivos que relacionan a la necesidad de fortalecer las estrategias para el manejo efectivo del inventario.

En este mismo sentido, Moreno (2016), afirmó: “es un vínculo relacionado con la dependencia del individuo, generado por la serie de decisiones referente a la actitud para dar cumplimiento a las actividades programadas mediante el proceso de estímulo para su ejecución” (p. 195). Lo pautado por el autor, hace referencia a la importancia de asumir roles de acuerdo a la disposición objetiva con la finalidad de proporcionar de manera específica como obtener un resultado el cual se caracterice por las actividades planificadas en una empresa con el fin de cumplirlas de manera efectiva para mantener el clima organizacional efectivo.

2.2.7 Inventario

Los inventarios son fundamentos sistemáticos que permiten especificar, qué complementos son importantes para desarrollar las actividades asignadas para la distribución de los recursos que ingresan y egresan en Suministros INTELCOMCA C.A. En referencia a lo señalado, López (2017), expresa que “es el conjunto de bienes de propiedad de una empresa”. (p.495). El planteamiento evidencia un aspecto pertinente, sobre los hechos considerados al reconocimiento de los medios económicos, especialmente la empresa objeto de estudio, tienden a brindar beneficio a una determinada población sobre sus funciones operativas. Por su parte, Silva (2016), establece tres tipos de inventarios:

- Inventario de materia prima: Que consiste en el valor del conjunto de los materiales primarios que la empresa utiliza para la elaboración de su producto.
- Inventario de productos en proceso: Este se encarga de medir el valor de los productos que están en la cadena de producción.
- Inventario de productos terminados: Se refiere al valor de los productos ya elaborados y disponibles en el almacén.

Esta apreciación contribuye a conjugar que, un control de inventario va a facilitar que una empresa reconozca sus debilidades y fortalezas, de manera que, puede prevenir el deterioro de los materiales que utiliza, como segundo evita que se distorsionen los ingresos tanto de material como de financiero en Suministros INTELCOMCA C.A., Guanare, Portuguesa, con las estrategias para el manejo efectivo del inventario.

2.2.8 Control de inventario

El control de inventario es un instrumento gerencial, integral y estratégico que, apoyados en indicadores en forma sistemática y objetiva, permite que la organización sea efectiva para captar recursos eficientes para transformarlos y eficaz para canalizarlos. Este recurso es muy importante para las empresas ya que permite mantenerse informados sobre los bienes con que cuentan a través de unos procesos matemáticos. En tal sentido, Castellanos (2014), señala que “El Control de Inventario es el examen de la eficiencia, eficacia, economía y equidad en la administración de los recursos públicos por medio de información tanto interna como externa de tipo contable, comercial, estadístico y operativo”. (p.21). Lo señalado por este autor, manifiesta que esta información, al ser analizada, permite evaluar resultados históricos, detectando desviaciones, establecer tendencias y producir rendimiento. Por otra parte, evalúa el cumplimiento de las metas y objetivos establecidos por las entidades en Suministros INTELCOMCA C.A.

2.2.9 Método de Valuación de Inventarios

Los métodos de inventario describen la posibilidad de aplicar los formatos donde se registren los diferentes elementos que involucran tanto el control operativo como preventivo que clarifican la descripción de cada uno de ellos, especialmente cuando se requiere de manejar recursos operativos que tienen que ver los registros requeridos para inventariar. Por consiguiente, Silva (2016) establece, “que, en el sistema de inventario permanente, existen

varios, métodos para calcular el monto de los inventarios, los más empleados son: el de primeras entradas, primeras salidas (PEPS); el de ultimas entradas, primeras salidas (UEPS) y el método de promedio móvil". (p.99).

Lo planteado permite registrar que cada función asociada a las necesidades se debe valorar la inherencia de cómo obtener el beneficio para conocer el propósito que regula la finalidad de procesar la información de la empresa de acuerdo al requerimiento de las labores. Por lo su importancia que tiene el utilizar estos recursos como el propósito de corresponder a la realidad sobre cómo aplicar el método adecuado que multiplica la cantidad de acuerdo a la clasificación que conlleve a describir si se requiere de un elemento aplicadas en la empresa.

En este mismo sentido, los métodos de inventario representan un seguimiento basado en alternativas sobre el registro de documentación para precisar un control administrativo relacionado con el funcionamiento presupuestario de Suministros INTELCOMCA C.A. Efectivamente el planteamiento va a proporcionar un hecho significativo, con fines de abordar las opciones pertinentes sobre el funcionamiento administrativo que caracteriza corresponsablemente la iniciativa de obtener resultados esperados que beneficien las diferentes evaluaciones mediante las estrategias para el manejo efectivo del inventario.

2.2.10 Método Primero en Entrar, Primero en Salir

Base fundamental para aplicar técnicas de control en los procesos administrativos, determinan la capacidad de representación efectiva para gestionar las funciones independientes base fundamental para aplicar técnicas de control en los procesos administrativos, determinan la capacidad de representación efectiva para gestionar las funciones independientes. De allí que, Brito (2014), lo define, "se sustenta en la hipótesis de que las unidades que vayan saliendo del almacén, irán siendo costeados a los

precios a que fueron hechas las primeras compras". (p.554) busca describir la finalidad de los medios significativos sobre cómo acondicionar el propósito de dar a conocer resultados tanto positivos como negativos sobre la descripción financiera ejecutada en una organización, esto un fundamento asociado ante la necesidad de sustentar la esencia de los hechos de inventarios. De igual forma, Silva (2016.), manifestó, "que las primeras mercancías compradas (entrada) son las primeras que se venden (salidas), por lo tanto, las mercancías en existencia al final del periodo serán las de más reciente adquisición valoradas al precio actual o a los últimos precio de compra". (p.100). Lo descrito, permite abordar la importancia de los aportes que van a relacionar los hechos involucrados en las funciones reales de quienes están inmersos en un proceso de gestión financiera en Suministros INTELCOMCA C.A., Guanare.

Los métodos de inventario pueden ser elementalmente medios que son fortalecedores al conocimiento operativo sobre la aplicación, siendo un factor correlacionado dentro de los aspectos que son dependientes en los procesos administrativos, para así abordar la iniciativa de obtener los resultados esperados sobre los lineamientos que abordan la iniciativa de la gestión institucional, siendo la base en la construcción de factores pertinentes a la realidad de su aplicación, para así obtener los resultados necesarios sobre el funcionamiento de las estrategias para el manejo efectivo del inventario en Suministros INTELCOMCA C.A., Guanare. .

2.3 BASES LEGALES

La investigación se fundamenta bajo las directrices de las normativas legales que rigen la efectividad del inversionista al considerar como abordar sus funciones de acuerdo a las necesidades que se le presentan, en este sentido, en la Constitución de la República Bolivariana de Venezuela (1999), en su artículo 112 indica que: "El Estado promoverá la iniciativa privada,

garantizando la creación y justa distribución de la riqueza, así como la producción de bienes y servicios que satisfagan, las necesidades de la población, la libertad de trabajo, empresa, comercio, industria" (p. 28).

Este artículo refleja la importancia de implementar las estrategias para el manejo efectivo del inventario pueda conocer efectivamente como destacar la objetividad orientada en el compromiso que adquieren los sujetos para tomar en consideración la evaluación permanente de su empresa, evitando con ello posibles alteraciones por no aplicar las normas de manera efectiva.

La Ley del Ejercicio de la Contaduría Pública (1973), en el artículo 11 Los contadores públicos deberán observar, en el ejercicio de las actividades que les son propias, las siguientes normas de ética:

1- Guardar el secreto profesional, quedando en consecuencia prohibida la divulgación de información o la presentación de evidencia alguna obtenida como consecuencia de estas funciones, salvo ante autoridad competente y solo en los casos previstos en otras leyes; 2-Emitir dictámenes sobre los estados financieros de una empresa, solamente cuando no exista relación de dependencia, ni un interés directo entre ellos y la empresa de que se trate; 3) Formular opiniones sobre los estados financieros de una empresa, siempre que las auditorías hayan sido efectuadas por el propio contador público o bajo su dirección inmediata o por otros contadores públicos colegiados en Venezuela. (p. 5).

Evidentemente, esta normativa rige las funciones operativas de una organización empresarial, la cual va a permitir considerar la descripción efectiva sobre el complemento categórico, para determinar la forma constructiva de cómo obtener un beneficio sobre las necesidades u objeto para lograr promocionar la realidad dentro del campo empresarial, especialmente cuando éste aplica las estrategias para el manejo efectivo del inventario.

El Código de Comercio (1955), establece en su artículo 443: "Todo balance general debe expresar con veracidad, y con la exactitud compatible

con sus finalidades, la situación financiera del negocio en la fecha a que se refiera. (p. 62). Esto tiene que ver con la capacidad operativa para entender las exigencias en cuanto a los elementos de las estrategias para el manejo efectivo del inventario pueden regular sus funciones de acuerdo al alcance de su productividad empresarial.

2.4 SISTEMA DE VARIABLES

En función al sistema de variables se tomó el criterio de Arias (2016), quien sostiene que: “un sistema de variables consiste en: “una serie de características por estudios, definidas de manera operacional, es decir, en función de sus indicadores o unidades de medida” (p. 43). Esto va a señalar la necesidad de especificar lo relacionado con las estrategias para el manejo efectivo del inventario, en cuanto a la empresa objeto de estudio.

2.4.1 Operacionalización de las Variables

Por otro lado, la Operacionalización según Sabino (2014): “es un procedimiento mediante el cual se determinan los indicadores que caracterizan o tipifican las variables de una investigación determinada, con el objeto de hacerlas observables y poder dimensionarlas con cierta precisión y mayor facilidad” (p.42). En función a lo señalado por el autor se puede indicar que, tanto la definición conceptual como operacional destacan aspectos sobre las dimensiones e indicadores reflejadas en el marco teórico de la investigación. (Ver Cuadro 1).

Cuadro 1 Operacionalización de las Variables

Objetivo General: Evaluar las estrategias para el manejo efectivo del inventario aplicado en Suministros INTELCOMCA C.A., Guanare, estado Portuguesa.

Variable	Definición Conceptual	Definición Operacional	Dimensiones	Indicadores	Ítems
Estrategias	procedimientos utilizados mediante la planificación con el objetivo de verificar las actividades y con la finalidad de lograr objetivos en una empresa determinando así sus características Rincón (2017)	Proceso que incide en la verificación de las Características de las Estrategias a fin de planificar con objetividad sus funciones (Montilla y Yuste, 2024).	Características de las Estrategias	Trabajo de Equipo -Distribución de tareas -Planificación -Organización	1-2 3 4 -5 6
Inventario	Examen de la eficiencia y eficacia, en la administración de los recursos públicos por medio de la información tanto interna como externa, de tipo contable, comercial, estadístico operativo. Castellano (2016)	Procedimiento que describe como se aplica el control de inventario que cumplan sus funciones de los registros que debe hacerse bien sea manual o digitalmente (Montilla y Yuste, 2024).	Control de inventario	-Formatos -Entrada -Salida -Eficiencia -Efectividad	7-8 9 10 11 12

Fuente: Montilla y Yuste (2024).

CAPÍTULO III

MARCO METODOLÓGICO

3.1 POSTURA ONTOEPISTEMOLÓGICA

En el proceso del marco metodológico, la postura ontoepistemológica permite determinar la finalidad de las funciones que son relevantes del enfoque cuantitativo, para tomar en consideración los procedimientos relacionados con el tema propuesto en la investigación, esto favorece la posibilidad sobre los argumentos planteados por Bisquerra (2014), señala que se refiere a: “procedimientos que determinan la estadística descriptiva para verificar un resultado de acuerdo a la descripción del fenómeno de estudio” (p. 72). El aporte del autor, ejemplifica la capacidad de hacer referencia a las estrategias para el manejo efectivo del inventario que enmarcan la sistematización de las experiencias.

Por otra parte, el paradigma de la investigación fue el positivista, según Landeau (2016), lo describe como: “un modelo de investigación asumido por personas que requieren de su aplicación, con procedimientos cuantificables a valorar el proceso de su ejecución” (p. 96). Esto va a contribuir a destacar la importancia, de precisar la sistematización, motivado a la posibilidad de dar continuidad a las estrategias para el manejo efectivo del inventario en Suministros INTELCOMCA C.A.

Por lo que se deduce que la postura ontoepistemológica de la investigación, está encaminada en el paradigma positivista, el cual hace mención a las características de una estructura cuantitativa, correspondiente a las funciones específicas del análisis sistemático que involucra recopilar la información necesaria sobre cómo abordar el fenómeno de estudio, esto va a distinguir la posibilidad de estructurar con objetividad las funciones específicas que tienen que ver con las estrategias para el manejo efectivo del

inventario en Suministros INTELCOMCA C.A., dentro de los argumentos que están asociados al tema de investigación.

Por consiguiente, Barrera (2016), señaló que la sistematización: “refiere a sistemas, expresión que indica exposición, estructura, organización, por lo que corresponde a una resultante compleja que se expresa como conjugación, conjunto, unión de elementos” (p. 15). El aporte del autor, exemplifica la importancia sobre el proceso para evaluar la función en cuanto a las características reflejadas en la investigación sobre las estrategias para el manejo efectivo del inventario

3.2 TIPO DE INVESTIGACIÓN

El tipo de investigación descriptiva se basó en un estudio evaluativo, donde Bavaresco (2016), señaló que: “consiste en valorar sistemáticamente características homogéneas de los fenómenos de estudio sobre la realidad a la descripción de lo evaluado” (p. 26). Esto va a permitir orientar la finalidad sobre cómo establecer la importancia de estimar el enfoque estratégico que conlleva a reconocer la importancia de evaluar las estrategias para el manejo efectivo de los inventarios aplicados en Suministros INTELCOMCA C.A., Guanare, estado Portuguesa.

Por consiguiente, la investigación se hizo bajo los lineamientos de un estudio evaluativo, para Landeau (2016), se refiere: “la acción para describir mediante actividades intelectuales y experimentales de modo sistemático para alimentar el conocimiento sobre un tema determinado” (p. 83). Esta apreciación constituye un elemento que es constructivo en cuanto a la función estratégica, asociada a los fundamentos que son determinantes para conocer cómo ordenar el propósito de la investigación. De esta forma, se estaría considerando cómo alcanzar la finalidad de concretar un elemento que sea viable a las funciones del control de inventario, especialmente cuando se requiere que el personal de la empresa evalúa las estrategias

para el manejo efectivo del inventario en Suministros INTELCOMCA C.A., Guanare, Portuguesa.

Por otro lado, también sustenta bajo la modalidad de proyecto de aplicación, Moreno (2010), lo describe como: “un procedimiento que se utiliza para desarrollar lineamientos evaluativos que conllevan a la ejecución de diversas acciones metodológicas que van a describir el fenómeno de un estudio” (p. 103). El planteamiento va a permitir Evaluar las estrategias para el manejo efectivo del inventario.

3.3 DISEÑO DE LA INVESTIGACIÓN

En cuanto al diseño, se abordó el no experimental y con un diseño de campo, de allí que, Landeau (2016), sostuvo que “se desarrolla sin manipular deliberadamente variables” (p. 108). Esto va a representar la importancia de realizar la valoración de los lineamientos administrativos, los cuales serán el principal soporte para realizar la evaluación de las estrategias para el manejo efectivo del inventario.

3.4 POBLACIÓN Y MUESTRA

La población de estudio es el personal adscrito a Suministros INTELCOMCA C.A., Guanare. Para sustentar dicho término se tomó el aporte de Arias (2016), cuando resaltó que: “...es un conjunto finito o infinito de elementos con características comunes, para los cuales serán extensivas las conclusiones para la investigación” (p. 81). Esto va a ser un elemento representativo, para aplicar los procedimientos del estudio para obtener la información requerida para la evaluación de las estrategias para el manejo efectivo del inventario.

En referencia a la muestra, Arias (ob. Cit), afirmó que: “es un subconjunto representativo finito que se extrae de la población accesible” (p. 83). Considerando el aporte del autor, se tomó en su totalidad, por ser una población

finita, es decir, fue la representación de la muestra con el total de sujetos, los cuales serán cinco (5) empleados que están inmersos en Suministros INTELCOMCA C.A., Guanare, estado Portuguesa.

3.5 TÉCNICA E INSTRUMENTO DE RECOLECCIÓN DE DATOS

La técnica que se estuvo empleando en el estudio fue una encuesta, según Méndez (2016), esta: “permite el conocimiento de las motivaciones, las actitudes y las opiniones de los sujetos en estudio relacionados al objeto de la investigación” (p. 106). De esta manera su aplicación estará orientándose sobre las características del diseño del instrumento, para poder verificar la finalidad de la evaluación de las estrategias para el manejo efectivo del inventario.

De igual forma, se estuvo aplicando la observación directa como técnica, sustentándola con lo expuesto por Paz (2015), quien señaló que: “se utiliza para verificar datos relevantes sobre un suceso o acontecimiento, se realiza mediante el proceso descriptivo en los respectivos datos observados en el espacio donde se ejecuta un estudio” (p. 64). De esta manera, se estará originando aportes dentro del objeto de investigación, para describir la posibilidad de optimizar el control de inventario.

Para efecto del instrumento se formuló un cuestionario, donde Tamayo (2016) manifiesta que contiene los aspectos del fenómeno que se consideran esenciales, a saber: trabajo de equipo, distribución de tareas, planificación, organización, formatos, entrada, salida, eficiencia, efectividad; es decir os indicadores de las variables objeto de estudio. Lo cual permite, además, aislar ciertos problemas que nos interesan principalmente; reduce la realidad a cierto número de datos esenciales y precisa el objeto de estudio (p.124). El mismo se estará basando en una escala Likert con posibles doce (12) preguntas. (Ver anexo A).

En este sentido, para Hernández, Fernández y Baptista (2003) señalan

que el escalamiento tipo Likert es un método que fue desarrollado por Rensis Likert y consiste en un conjunto de ítems presentados en forma de afirmaciones o juicios, ante los cuales se pide la reacción de los sujetos (p.368). La construcción consistirá en 12 enunciados relacionados con los indicadores de la operacionalización de la variable. (Ver anexo A).

3.6 VALIDEZ Y CONFIABILIDAD DEL INSTRUMENTO

En referencia a la validez del instrumento, se tomó el aporte de Ruiz (2016), el cual señaló que: “es la medición que se realiza a una serie de ítems y varía de acuerdo al propósito con que se usen para un fin” (p. 58). Lo expuesto por el autor, evidencia la posibilidad de asumir la búsqueda de expertos, quienes estarían aportando opiniones con el objeto de evaluar el cuestionario y así considerar los datos de observaciones, para mejorar o justificar dicho instrumento. (Ver anexo B).

La confiabilidad del instrumento, según Briones (2015), es “el grado en que su aplicación repetida al mismo sujeto u objeto producen los mismos resultados” (p. 212). Esto sería el principal elemento a utilizar para poder identificar si el cuestionario es confiable o no, dada la importancia de las características de este, que estaría representándolo como una escala Likert se aplicó el coeficiente del Alfa de Cronbach que dio como resultado 0,90 lo que indica que el cuestionario es confiable se realizó con la siguiente fórmula: (Ver anexo C)

$$\alpha = \frac{N}{N-1} \left(\frac{S^2 t - \sum S^2 (Y_i)}{S^2 t} \right) = \frac{12}{12-1} \left(\frac{140,05 - 22,45}{140,05} \right) = 1.09 * 0.83 = 0,90$$

3.7 DESCRIPCIÓN DEL PROCEDIMIENTO DE RECOLECCIÓN DE INFORMACIÓN

Para especificar los fundamentos que dimensionan los procedimientos

para obtener la información, la misma se enfocó bajo los lineamientos presentados por la estadística descriptiva, Landeau (2016), señaló que: “consiste en un conjunto de métodos que emplean para ordenar y presentar los datos de manera comprensible. En este orden se puede hacer mediante tablas, gráficos o valores numéricos...” (p. 92). Esto va a representar la importancia de utilizar el instrumento adecuado, para así obtener la posibilidad de la evaluación de las estrategias para el manejo efectivo del inventario.

Por lo que se ejemplifica la posibilidad sobre las maneras de lograr entender cuáles son los procedimientos asociados a la posibilidad de utilizarlo como argumento que va a determinar los procedimientos acordes a la finalidad del presente trabajo, asumiendo lo siguiente; los investigadores con antelación y con el permiso del dueño de Suministros INTELCOMCA C.A., Guanare, al cual se re realizó una entrevista informal en la primera visita, posteriormente en la segundo se solicitara al jefe para que le informe a los trabajadores para que nos colabores, por lo que se informará de las estrategias para el manejo efectivo del inventario y de lo que los investigadores van a ejecutar.

CAPÍTULO IV

LA PROPUESTA

4.1 TÍTULO

Estrategias para el manejo efectivo del inventario en Suministros INTELCOMCA C.A., Guanare, estado Portuguesa.

4.2 PRESENTACIÓN

Cabe considerar que las estrategias para el manejo de efectivo de los inventarios son un recurso que requiere una organización empresarial, la misma, puede determinar la objetividad y la pertinencia en cuanto a los medios, que permiten asociar los hechos a la entrada y salida de materiales, cada uno de estos elementos implica la construcción de la efectividad para garantizar mediante el trabajo de equipo y la distribución de las tareas, que pueden ser valoradas con la planificación y organización en Suministros INTELCOMCA C.A., Guanare, Portuguesa.

Al evaluar su inventario esta propuesta es el compendio para mejorar y garantizar con el control de inventario, una organización estratégica que permita la empresa evitar las complicaciones al momento de no tener su valoración, en el sentido práctico de los recursos que entran y salen y la existencia de los materiales que se utilizan, lo que constituye un factor fundamental para dar sentido a la pertinencia del control de inventario.

Infalliblemente cada procedimiento que se aplique dentro de la propuesta se estará basando en los requerimientos de un plan de trabajo organizado, distribuyendo las acciones que delimitan el proceso y que van a consolidar la perspectiva sobre cómo valorar la finalidad de las estrategias para el manejo efectivo del inventario en Suministros INTELCOMCA C.A., Guanare, Portuguesa.

De allí que, va a consolidar sus funciones al aplicar organizadamente cada una de estas características especialmente cuando se deben distribuir los formatos adecuados para tomar en consideración la efectividad y la eficacia dentro de la organización empresarial, lo que puede constituir que al momento de ser evaluada se estaría buscando que la empresa aborde los requerimientos para evitar cualquier tipo de complicación, sobre todo en el extravío, o mal uso de los materiales, en su ubicación y distribución.

Cabe señalar que, las estrategias serían parte fundamental para garantizarle a la empresa un recurso importante que le pueda beneficiar, dado que se requiere de mayor profundidad en cuanto a las realidades del manejo de los recursos materiales que se utilizan en dicha organización, para avalar el sentido de una realidad objetiva que implica que una empresa muchas veces pierda las funciones contables, al no poder inventariar los recursos necesarios para originar la información dentro del manejo del control de inventario de forma eficiente y efectivo.

4.3 OBJETIVOS DE LA PROPUESTA

4.3.1 General

Aplicar las estrategias para el manejo efectivo del inventario de Suministros INTELCOMCA C.A., Guanare, estado Portuguesa.

4.3.2 Específicos

Definir estrategias pertinentes sobre cómo manejar los métodos formales, que propicien la efectividad del manejo efectivo del inventario en Suministros INTELCOMCA C.A., Guanare, estado Portuguesa.

Clasificar las estrategias sobre cómo manejar los métodos formales, que propicien la efectividad del manejo efectivo del inventario en Suministros INTELCOMCA C.A., Guanare, estado Portuguesa.

Realizar inducciones al personal de Suministros INTELCOMCA C.A., Guanare, estado Portuguesa, sobre las estrategias para el manejo efectivo del inventario.

Sensibilizar al personal de Suministros INTELCOMCA C.A., Guanare, estado Portuguesa, sobre las estrategias para el manejo efectivo del inventario.

4.4 FUNDAMENTACIÓN

4.4.1 Función de los procesos del control de inventario

La función del proceso de un control de inventario, propicia un argumento, que puede ser aplicado como elemento estratégico, para sustentar o fortalecer su aplicabilidad, en la distribución de los recursos mediante los formatos de entrada y salida, que deberían ser los elementos fundamentales, para valorar el sentido práctico del uso de este recurso para cualquier organización. Al respecto López (2017), quien hace mención a los aspectos inherentes a la fase relacionada de los recursos que utiliza una organización empresarial, por lo cual afirmó que: “permite valorar la determinación de una planificación, organización, dirección y control sobre la función estratégica para solventar una problemática dentro de los medios inventariados de mercancía de una empresa” (p. 281).

Evidentemente el aporte del autor, refleja que cada elemento de la planificación debe ser parte de un factor fundamental que controle la iniciativa sobre cómo utilizar el manejo adecuado de los inventarios, teniendo el propósito de no garantizar ningún elemento que propicie complicaciones y que puede una empresa salir afectada, al momento de no aplicarlo de forma adecuada. Por lo que López (2017), señaló que: “la fase de un control de inventario, garantiza la aplicación de las estrategias que sean diseñadas, con

el solo propósito de fortalecer administrativamente las funciones de los recursos o materiales que utiliza una empresa para su evaluación” (p. 89).

Este es otro hecho importante que, lo plantea el autor antes mencionado, en las organizaciones empresariales, como debe ser parte objetiva en utilizar estrategias para el manejo efectivo del control de inventario, es decir ,este e recurso debe ser parte pertinente que permite a la organización establecer los lineamientos, acordes a los requerimientos especialmente para evitar que se extravíen, se deterioren y el poder adquisitivo, del capital de trabajo, se vea afectado en el funcionamiento de dicha organización.

Suministros INTELCOMCA C.A., Guanare

ESTRATEGIAS PARA EL MANEJO EFECTIVO DEL INVENTARIO DE SUMINISTROS INTELCOMCA, C.A., GUANARE, ESTADO PORTUGUESA

AUTORES:

Montilla Pacheco Fabianny Gremmar

Yuste Molina Yonny Jesús

DESARROLLO DE LA PROPUESTA

Elaboración de las estrategias para el manejo efectivo del inventario e instruir a los trabajadores sobre la eficacia de ella en Suministros INTELCOMCA C.A., Guanare, Portuguesa.



Operatividad del sistema de registro contable para el manejo efectivo del inventario.

Descripción de la Estrategia

Es parte de la importancia de los registros contables, que deben asumir para el manejo de efectivo del inventario, o cada característica bien sea de las normativas, que aplica la empresa en los registros ya establecido en los contratos con los usuarios, a su vez cómo debe ser el procedimiento para el registro de cada uno de los usuarios, la posibilidad que se implemente para tomar en cuenta el inventario. ajustado a los registros de la contabilidad.

Propósitos de la Estrategia

Define claramente la función de los registros contables, para evitar cualquier factor que pueda generar a la empresa una notificación por evasión fiscal, los a los deberes constitucionales en cuanto a los registros emanados, por realizar las declaraciones fiscales, para evitar cualquier tipo de multa, que sea poco objetiva al no dar el cumplimiento sobre el sistema del registro contable aplicado.

Medios de utilización para la Estrategia

--Aplicar previamente una bitácora que le permita desarrollar cada registro contable, haciendo referencia a las directrices que debe ser de la contabilidad, en cuanto a los procesos contables, que lleva para realizar las declaraciones fiscales.

-Establecer de manera correspondiente al registro contable de acuerdo al impuesto que cancela la empresa, y evitar la suspensión de actividades o las multas por evasión tributaria.

-Conocer de forma directa cuáles son las obligaciones tributarias, en cuanto a la distribución y cancelación del impuesto, que debe que debe ser manejado de la empresa, asumiendo que, dentro del control de inventario de estos registros contables, cuáles son las responsabilidades del de la contabilidad para evitar que se implementen multas por su evasión fiscal.

Suministros INTELCOMCA C.A., Guanare



Efectividad de los procesos administrativos de planificación, y control para el manejo efectivo del inventario

Descripción de la Estrategia

Determina la capacidad de la función administrativa, que debe emplear una empresa al momento de generar una planificación ,y a su vez controlar la misma, es decir, cada una de las actividades, especialmente cuando se maneja un inventario, deben estar en correspondencia entre las características del plan que debe elaborar, o que debe ejecutar el empleado, seguido de cuáles son las directrices para manejar el control ,y así que este inventario se haga totalmente objetivo, pertinente ante las necesidades empresariales.

Propósitos de la Estrategia

Se enfoca en establecer como función administrativa la posibilidad de ser un elemento organizado, que permita asociar los planes de trabajo y así dentro del control, se utilizan las herramientas necesarias para facilitar cada hecho, relacionado con los recursos materiales que es utilizado por la empresa objeto de investigación, asumiendo el rol de cómo valorar, cada recurso, actividad y evaluación, que se registre al momento de aplicarlo.

Procedimientos de Aplicación

- Considerar de manera objetiva cuál sería la planificación, de acuerdo a la temática que corresponda, es decir, hacer una bitácora, que le permita relacionar los logros y necesidades de mayor énfasis al desarrollar las actividades del inventario.
- Propiciar de elementos comparativos en cuanto a la bitácora, ya aplicada para realizar la evaluación de los registros del inventario para que este se haga más efectivo.
- Planificar de manera objetiva, cómo abordar los medios de los recursos materiales asumiendo dicho control, para garantizar el efecto pertinente ante los registros, que se le asignen, especialmente cuando se deben tomar las notas para el contador público, que lleva los procesos contables de la empresa.

Suministros INTELCOMCA C.A., Guanare



Operatividad del sistema de registro contable para el manejo efectivo del inventario.

Descripción de la Estrategia

Es parte de la importancia de los registros contables, que deben asumir para el manejo de efectivo del inventario, o cada característica bien sea de las normativas, que aplica la empresa en los registros ya establecido en los contratos con los usuarios, a su vez cómo debe ser el procedimiento para el registro de cada uno de los usuarios, la posibilidad que se implemente para tomar en cuenta el inventario ajustado a los registros de la contabilidad.

Propósitos de la Estrategia

- Define claramente la función de los registros contables, para evitar cualquier factor que pueda generar a la empresa una notificación por evasión fiscal, los a los deberes constitucionales en cuanto a los registros emanados, por realizar las declaraciones fiscales, para evitar cualquier tipo de multa, que sea poco objetiva al no dar el cumplimiento sobre el sistema del registro contable aplicado.

Procedimientos de Aplicación

-Aplicar previamente una bitácora que le permita desarrollar cada registro contable, haciendo referencia a las directrices que debe ser de la contabilidad, en cuanto a los procesos contables, que lleva para realizar las declaraciones fiscales.

-Establecer de manera correspondiente al registro contable, de acuerdo al impuesto que cancela la empresa, y evitar la suspensión de actividades o las multas por evasión tributaria.

-Conocer de forma directa cuáles son las obligaciones tributarias, en cuanto a la distribución y cancelación del impuesto, que debe que debe ser manejado de la empresa, asumiendo que, dentro del control de inventario de estos registros contables, cuáles son las responsabilidades del de la contabilidad para evitar que se implementen multas por su evasión fiscal.

Suministros INTELCOMCA C.A., Guanare



Formulación de los métodos formales para el control del manejo efectivo del inventario

Descripción de la Estrategia

Al implementar los métodos formales tanto de entrada y salida, se debe considerar parte objetiva de cómo, asumir los roles dentro de los formatos que estarían visualizando, las características los códigos, los registros, el tipo de material, o cuáles son los recursos, que se necesitan para controlar o manejar con mayor efectividad el inventario, aplicado en la empresa, a los registros de contabilidad, para poner en funcionamiento cada una de las actividades previamente ejecutadas por el personal.

Propósito de la Estrategia

Está orientada en asumir el rol de las estrategias para el manejo efectivo del inventario, con la aplicabilidad de los métodos formales de entrada y salida, así para tener en consideración, que esto se apliquen con eficiencia y efectividad, asumiendo la planificación en conjunto con el control, para evaluar cada uno de los registros aplicados en la empresa, para mejorar las condiciones de los inventarios.

Procedimientos de Aplicación

- Utilizar los formatos acordes a las necesidades, al momento de realizar un servicio, tomar como referencia, cada código previamente registrado, bien sea en el computador, en el sistema digital, o en el sistema manual.
- Verificar cuáles son los recursos, que tienen y qué deben utilizar al momento de realizar el servicio que presta la empresa.
- Organizar estratégicamente los formatos, dado que en muchas ocasiones pueden ocurrir, fallos de la energía eléctrica y que se requiere de evaluar el contenido, al momento de presentar una actividad de un usuario, para realizarle el trabajo que aplica la empresa.
- Asumir de manera responsable, cuáles son los elementos que involucran el material, es decir, de manera complementada las actividades, que son previamente planificadas por el personal, para poner en práctica las funciones laborales, de acuerdo al perfil y a los requeridos por los usuarios.



Suministros INTELCOMCA C.A., Guanare

4.5 PLAN DE ACCIÓN PARA LA CAPACITACIÓN

Objetivos específicos	Acciones	Descripción de la actividad		Temporalidad	Recursos necesarios	Responsables
Realizar inducciones al personal de Suministros INTELCOMCA C.A., Guanare, estado Portuguesa, sobre las estrategias para el manejo efectivo del inventario.	<ul style="list-style-type: none"> - Procedimiento comunicacional de asumir responsablemente el Control de inventario - Uso de la planificación sobre la información de la Distribución de tareas Y Trabajo de Equipo. 	<ul style="list-style-type: none"> - Proporcionar a los empleados información sobre el inventario y su importancia. - Explicación sobre los procedimientos que se utilizan para realizar los inventarios. - Establecer criterios donde los participantes asuman la comprensión sobre el reconocimiento del inventario continuo - Establecer criterios donde los participantes asuman la comprensión sobre el reconocimiento del inventario continuo. - Comparación de los elementos que evidencian el Control de inventario en la distribución de tareas. 		<p>13 de Noviembre del 2024</p> <p>3 hora</p>	<p>Humano Empleados y estudiantes Materiales. Hojas blancas Lápices Marcadores</p>	<p>Montilla Fabianny Yuste Yonny</p>



Suministros INTELCOMCA C.A., Guanare

PLAN DE ACCIÓN PARA LA CAPACITACIÓN

Objetivos específicos	Acciones	Descripción de la actividad	Temporalidad	Recursos necesarios	Responsables
Definir estrategias pertinentes sobre cómo manejar los métodos formales, que propicien la efectividad del manejo efectivo del inventario en Suministros INTELCOMCA C.A., Guanare, estado Portuguesa.	<ul style="list-style-type: none"> - Manejo de Formato de entrada y salida para el sistema de control de inventario - Designación de reconocimiento del control de inventario de acuerdo a las características que se utilizan mediante las directrices de la aplicación de los formatos del control de inventario. 	<ul style="list-style-type: none"> - Presentación de formatos para el reconocimiento del sistema de inventario. - Exposición sobre la distribución del recurso material tanto físico como digital del control de inventario. - Disposición de nuevas opciones para la clasificación de la codificación para el control de inventario. - Realización de ejemplo de llenado de formatos de entrega o solicitud correspondiente a sus actividades. - Orientaciones prácticas para que el empleado de acuerdo a sus funciones realice el reconocimiento de los formatos para obtener la información necesaria. 	<p>18 de Noviembre del 2024 3 hora</p>	<p>Humano Empleados y estudiantes Materiales. Hojas blancas, lápices, marcadores Diapositivas Computadora Internet Compartir</p>	<p>Montilla Fabianny Yuste Yonny</p>

Formulario de control de inventario de materiales de proveedores

Observaciones:

INSTRUCTIVO Formulario de control de inventario de materiales de proveedores

Nombre del proveedor: Corresponde a quien se le hace la compra.

Teléfono: celular y CANTV.

Tipo de material: características de los materiales comprados

Código: Denominación de los números o letras

Tipo de material: Característica de los materiales

Cantidad: según los Colores, Tipos de puntos y Número de tornillos

Observaciones: se aplica cuando sea requerido.

Suministros INTELCOMCA C.A., Guanare

FORMATO SOLICITUD DE MATERIAL

PARA	DE
Nombre: Cargo:	Nombre: Cargo:
DESCRIPCIÓN DEL MATERIAL	
1	4
2	5
3	8
Enviado	Recibido por
Nombre: Firma: Fecha: Hora:	Nombre: Firma: Fecha: Hora:
PARA SER LLENADO POR EL DEPARTAMENTO ENCARGADO	
Personal Firma: Firma del Responsable:	Responsable: _____ Sello

INSTRUCTIVO FORMATO SOLICITUD DE MATERIAL

PARA:

- **Nombre:** En esta columna se anotará el nombre de la persona que se le va a solicitud.
- **Cargo:** Esta columna es para especificar el cargo de la persona que se le está solicitando el material.

DE:

- **Nombre:** En esta columna se registra el nombre de la persona que esta solicitud el material.
- **Cargo:** Esta columna es para especificar el cargo de la persona que está solicitando el material.
- **Departamento:** Allí anotará el nombre del Departamento que esta solicitud el material.

Descripción del material

En estas columnas se anotará específicamente el medicamento que se está solicitando.

Recibido por:

- **Nombre:** En esta columna se anotará el nombre de la persona que solicita el material.
- **Firma:** En este espacio firmara la persona que solicita el material.
- **Fecha:** Aquí se anotará la fecha del material.
- **Hora:** Columna para anotar la hora en que se realizó la solicitud del material.

Entregado por:

- **Nombre:** En esta columna se anotará el nombre de la persona que entrega la solicitud del material.
- **Firma:** En este espacio firmara la persona que entrega la solicitud de material.
- **Fecha:** Aquí se anotará la fecha cuando fue entregada la solicitud del material.

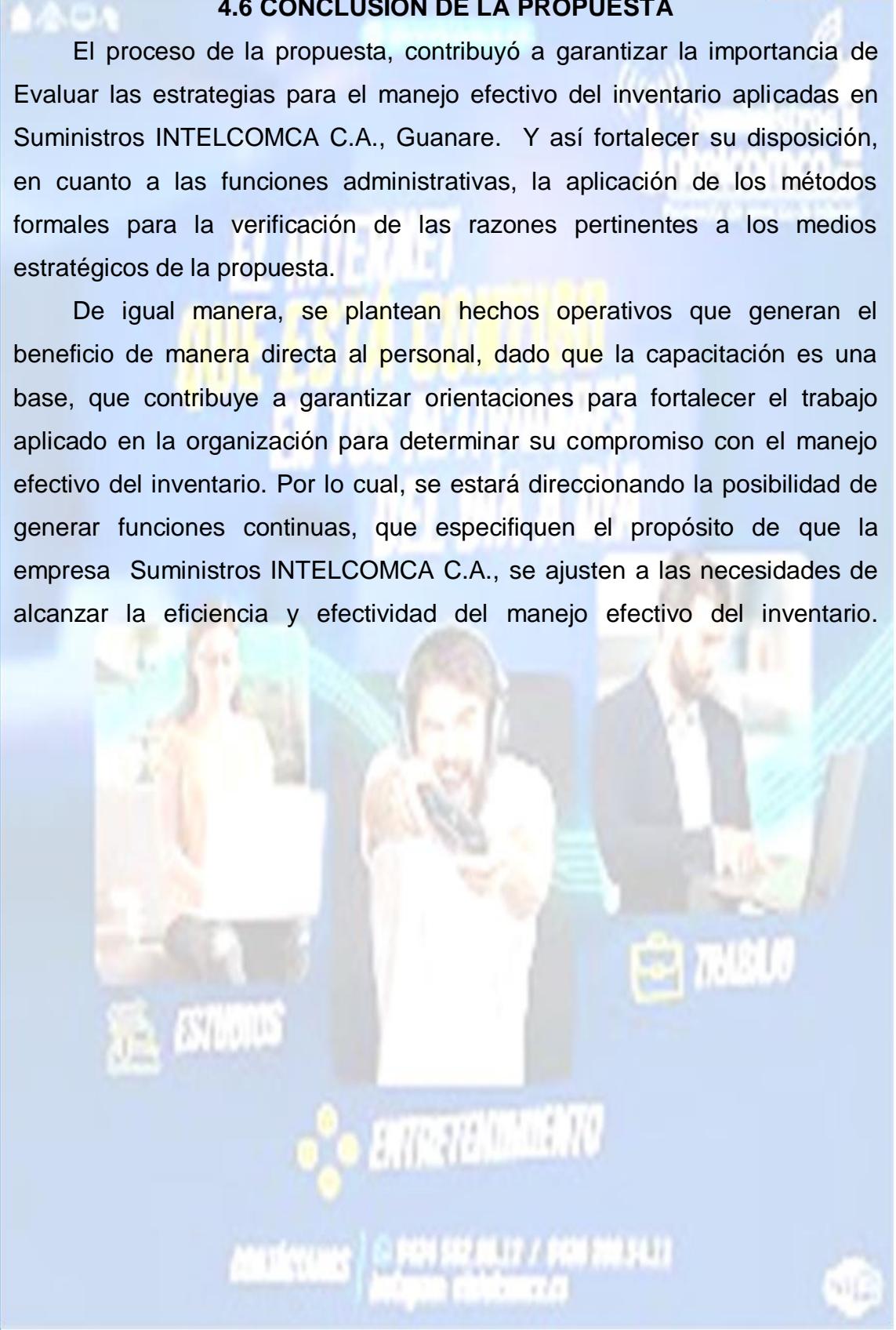
Hora: Columna para anotar la hora en que fue entregada la solicitud de material.

Suministros INTELCOMCA C.A., Guanare

4.6 CONCLUSIÓN DE LA PROPUESTA

El proceso de la propuesta, contribuyó a garantizar la importancia de Evaluar las estrategias para el manejo efectivo del inventario aplicadas en Suministros INTELCOMCA C.A., Guanare. Y así fortalecer su disposición, en cuanto a las funciones administrativas, la aplicación de los métodos formales para la verificación de las razones pertinentes a los medios estratégicos de la propuesta.

De igual manera, se plantean hechos operativos que generan el beneficio de manera directa al personal, dado que la capacitación es una base, que contribuye a garantizar orientaciones para fortalecer el trabajo aplicado en la organización para determinar su compromiso con el manejo efectivo del inventario. Por lo cual, se estará direccionando la posibilidad de generar funciones continuas, que especifiquen el propósito de que la empresa Suministros INTELCOMCA C.A., se ajusten a las necesidades de alcanzar la eficiencia y efectividad del manejo efectivo del inventario.



CAPÍTULO V

APLICACIÓN Y ANÁLISIS DEL IMPACTO DE LA PROPUESTA

5.1 RELATORÍA DE LA EJECUCIÓN DE LA PROPUESTA

Inicialmente se desarrolló la ejecución de la propuesta, tomando como referencia la importancia, de cómo asumir los roles dentro de la empresa, es decir, se tomó en consideración la información presentada al gerente, este a su vez nos dio permiso de los días correspondientes al 13 y al 18 de noviembre, aplicación que se ejecutó con alternativa de acuerdo a la planificación previamente establecida por lo por los investigadores.

En atención a la opinión del gerente el día 13 de noviembre se tomaron algunas iniciativas donde se presentaron diapositivas, que permitieron enfocar en el orden de las estrategias para el manejo de efectivos del inventario, tomando en cuenta la participación de los del personal, asumiendo todas las necesidades que se presentaron en el momento, valorando cada uno de los elementos que permitieron enfocar la necesidad de establecer el orden, que especificó la iniciativa del desarrollo de cada una de las actividades propuestas, para este determinado fin, además ,se procedió de acuerdo a los requerimientos en la empresa el manejo de este inventario, considerando uno unos factores primordiales como fueron los formatos que se utilizaron, para tomar en cuenta el desarrollo de dicha propuesta.

En la segunda actividad, que fue el 18 del mes de noviembre del año en curso se aplicaron los métodos de entrada y salida de inventario, presentando material fotografiado, haciendo énfasis en cada uno de los factores primordiales que implicó el desarrollo del control de inventario, asumiendo las muestras sobre el impacto de la propuesta, para establecer de forma correcta como utilizar las estrategias y así mejorar la capacidad de interactuar dentro del proceso organizado, teniendo como referencia cada uno de los aspectos presentados en el desarrollo de las actividades previamente, así mismo se vincularon los formatos, y en su defecto se procedió a evaluar el impacto de la propuesta, donde se le

presentó finalmente el cuestionario para para que ellos fueran valorando cada una de las opiniones, respetando las decisiones de ellos al momento de resaltar cuáles eran sus respuestas, esto contribuyó a finales a determinar que se proyectaron en cuadros y gráfico, los resultados obtenidos por la aplicación de dicho cuestionario.

CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES

ACTIVIDADES	2024	
	Día 1	Día2
Se realizó una visita a la gerencia de la empresa Suministros INTELCOMCA C.A., Guanare, Portuguesa donde se organizaron los días para la ejecución de las actividades		
El día 13 de noviembre se aplicaron las primeras estrategias del control efectivo del inventario		
Como segundo día el cual fue el 18 se cumplieron con actividades llenados de formatos y la evaluación con el cuestionario de la relatoría		

Fuente: Montilla y Yuste (2024)

5.2 ANÁLISIS DEL IMPACTO DE LA PROPUESTA

Cuadro 2

Variable: Estrategias

Dimensión: Características de las Estrategias

Indicador: Trabajo de Equipo

Ítems	Siempre	%	Casi siempre	%	Ocasionalmente	%	Casi nunca	%	Nunca	%
1	4	80	1	20	0	0	0	0	0	0

Fuente: Montilla y Yuste (2024)

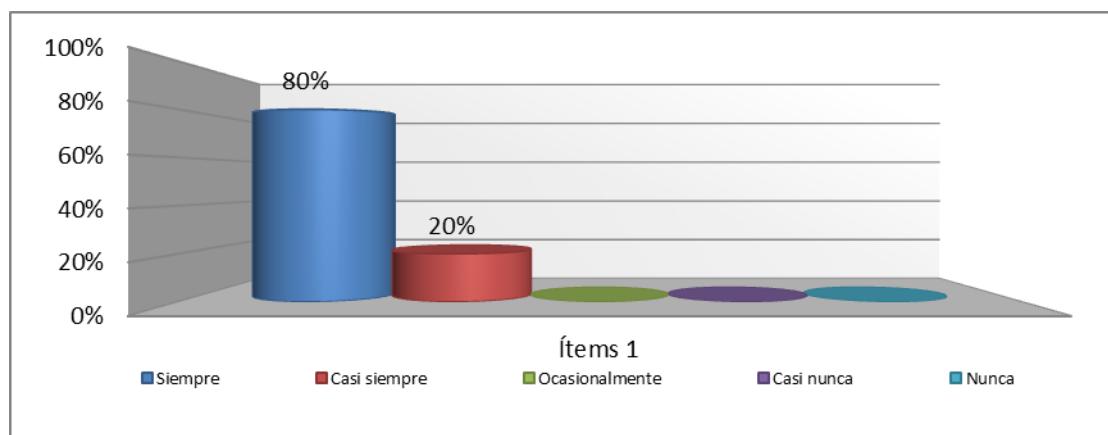


Gráfico 1: Proyección del Indicador trabajo de equipo

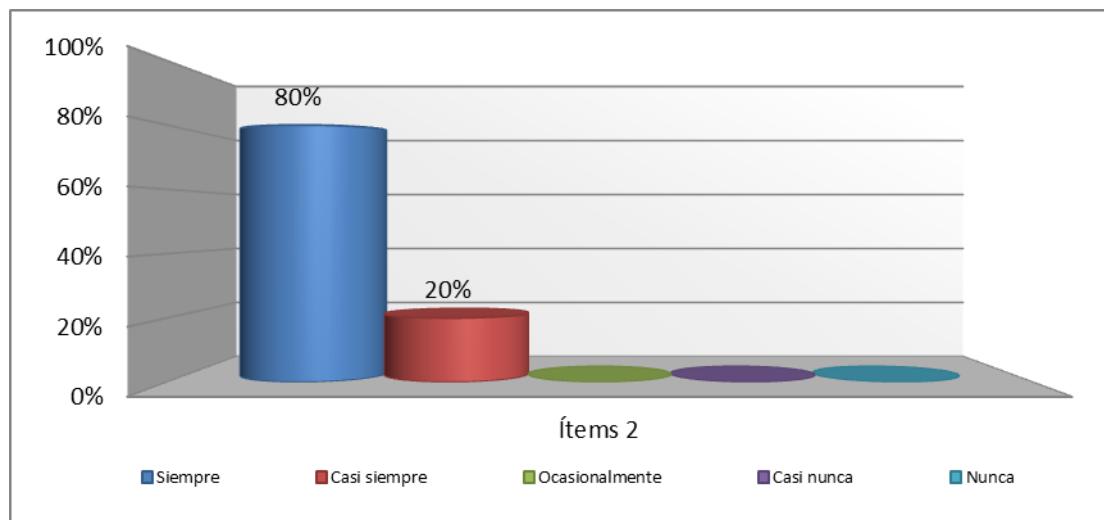
Fuente: Montilla y Yuste (2024)

En relación a los aportes de los sujetos participantes, en la ejecución de la propuesta, en el ítem 1 el 80% señaló que siempre, las estrategias aplicadas promovieron la objetividad del trabajo en equipo, por lo cual permitieron mejorar el control de inventario aplicado en dicha organización, un 20% indicó casi siempre. Esto parte de un elemento objetivo, que permite asociar los vínculos para desarrollar estratégicamente, cada uno de los aspectos que posibilita mejorar la calidad del proceso efectivo de un inventario. Es por ello que, Guillen (2015), sostuvo que es un: “método que se caracteriza por el trabajo coordinado bajo las funciones para el logro de objetivos trazados como parte de la iniciativa de un grupo de personas en un entorno escolar” (p. 67).

Cuadro 3**Variable:** Estrategias**Dimensión:** Características de las Estrategias**Indicador:** Trabajo de Equipo

Ítems	Siempre	%	Casi siempre	%	Ocasionalmente	%	Casi nunca	%	Nunca	%
2	4	80	1	20	0	0	0	0	0	0

Fuente: Montilla y Yuste (2024)

**Gráfico 2:** Proyección del Indicador trabajo de equipo

Fuente: Montilla y Yuste (2024)

En este mismo orden de ideas, de acuerdo a los datos aportados en el ítem 2 se percibió dentro de la opinión de los sujetos que participaron en el proyecto, que un 80% señalaron que siempre, las estrategias contribuyeron a ayudar a alcanzar la eficacia del trabajo de equipo el 20% señaló que casi siempre ocurrió. Lo que hace evidente la posibilidad de mejorar con éxito el manejo efectivo del inventario en Suministros INTELCOMCA C.A., Guanare, Portuguesa, basado en estrategia, que se apliquen para ellos. Al respecto, Gutiérrez (2017), presenta los siguientes aspectos relevantes para reorganizar el trabajo de equipo, entre los cuales menciona: “cohesión y cooperación de lineamientos estratégicos; organización para el desarrollo de metas comunes; determinación del trabajo coordinado; propósito de los logros de objetivos en la organización” (p. 193).

Cuadro 4

Variable: Estrategias

Dimensión: Características de las Estrategias

Indicador: Distribución de tareas

Ítems	Siempre	%	Casi siempre	%	Ocasionalmente	%	Casi nunca	%	Nunca	%
3	4	80	1	20	0	0	0	0	0	0

Fuente: Montilla y Yuste (2024)

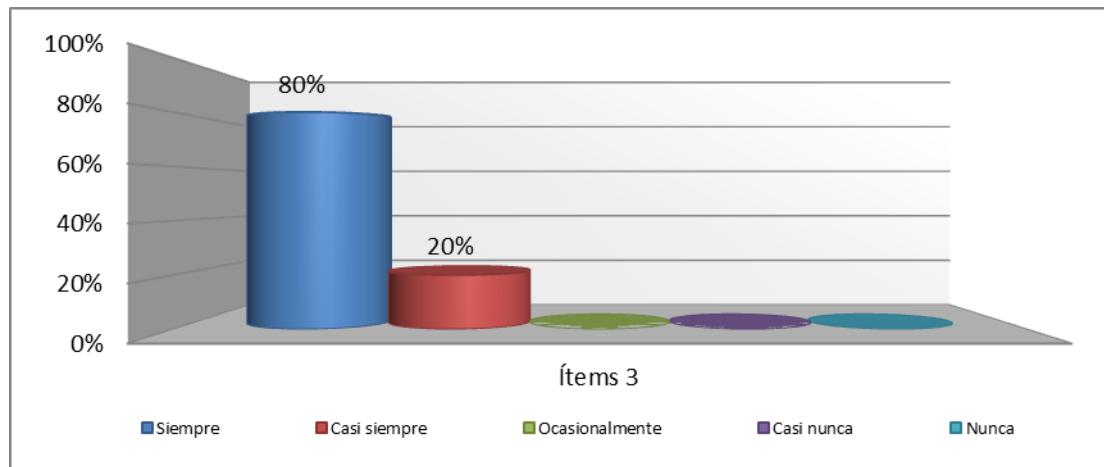


Gráfico 3: Proyección del Indicador distribución de tareas

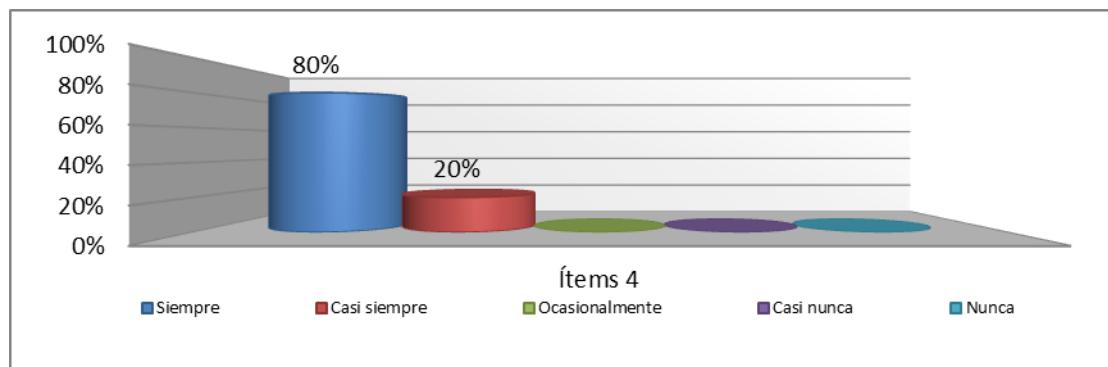
Fuente: Montilla y Yuste (2024)

En los datos aportados en el ítem 3 se pudo verificar que el 80% manifestó que, de acuerdo a las estrategias aplicadas y las actividades, siempre facilitaron la distribución de las tareas de forma exitosa, este es parte significativa en cuanto al manejo del control efectivo del inventario para la empresa, un 20% indicó casi siempre. Lo que contribuya a destacar la posibilidad de seguir mejorando, la calidad de desempeño aplicado en dicha organización. En este mismo orden de ideas, Gallego (2010), hizo mención que, la distribución de tareas se clasifica en los siguientes aspectos: “establecer una comunicación fluida; coordinar un cronograma de actividades; presentar lineamientos estratégicos y mantener una red de trabajo efectiva” (p. 121).

Cuadro 5**Variable:** Estrategias**Dimensión:** Características de las Estrategias**Indicador:** Planificación

Ítems	Siempre	%	Casi siempre	%	Ocasionalmente	%	Casi nunca	%	Nunca	%
4	4	80	1	20	0	0	0	0	0	0

Fuente: Montilla y Yuste (2024)

**Gráfico 4:** Proyección del Indicador planificación

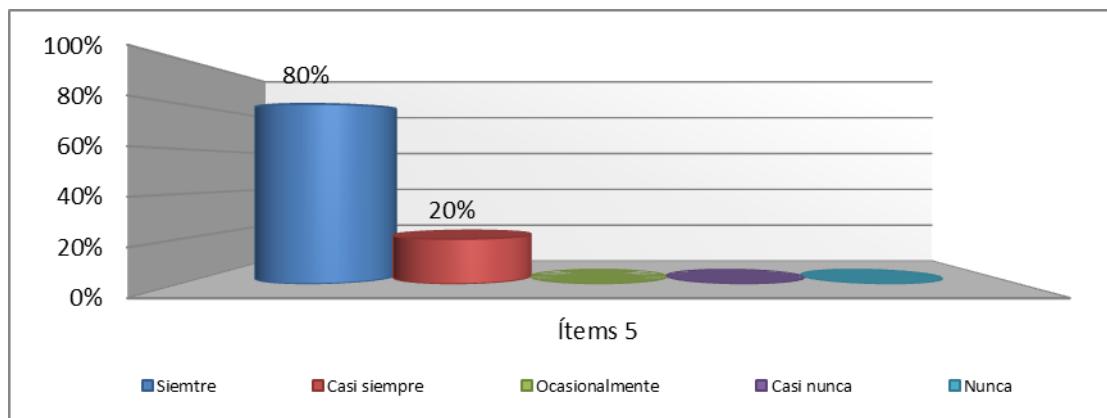
Fuente: Montilla y Yuste (2024)

En cuanto al ítem 4 se pudo constatar que, la opinión reflejada por los sujetos participantes en la investigación señaló que el 80% de ellos destacando su opinión expresaron que siempre, el uso de los registros para el control de inventario reforzó objetivamente la planificación, un 20% indicó casi siempre. Esto es un factor primordial para tener en cuenta los elementos administrativos, dentro de la empresa valorando el sentido práctico de cada uno de los procedimientos, que se apliquen para realizar mejoras en el manejo del inventario. Tal como lo señala, Daft (2016), quien afirmó que: “es un proceso administrativo por medio del cual se define un problema, se analiza las experiencias pasadas y se embozan planes y programas” (p. 78),

Cuadro 6**Variable:** Estrategias**Dimensión:** Características de las Estrategias**Indicador:** Planificación

Ítems	Siempre	%	Casi siempre	%	Ocasionalmente	%	Casi nunca	%	Nunca	%
5	4	80	1	20	0	0	0	0	0	0

Fuente: Montilla y Yuste (2024)

**Gráfico 5:** Proyección del Indicador planificación

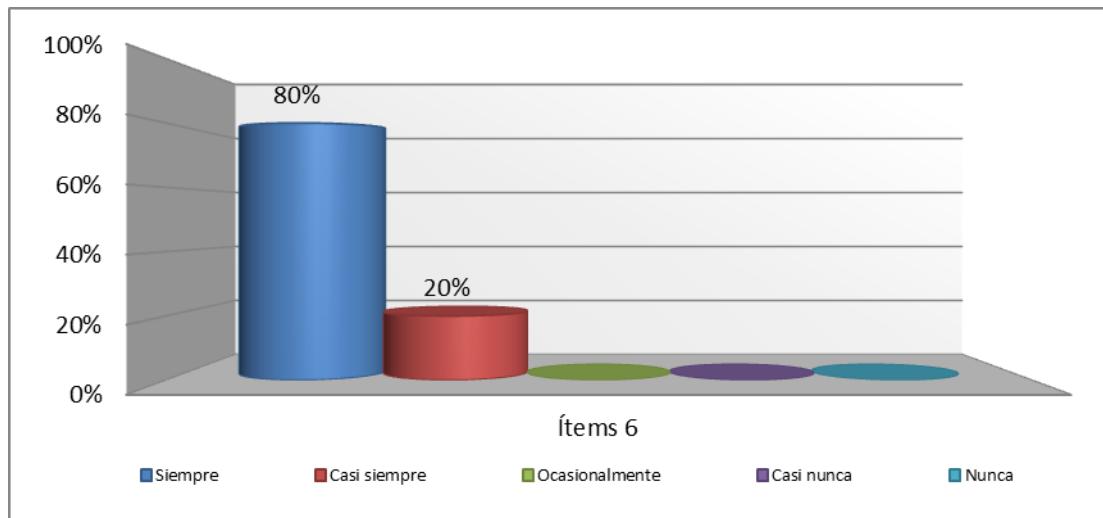
Fuente: Montilla y Yuste (2024)

Respecto a los datos aportados en el ítem 5 se pudo verificar de acuerdo a la evaluación que se aplicó, el 80% señaló que siempre las estrategias aplicadas para el manejo de efectivo del inventario, fueron influyentes para mejorar la planificación, de este elemento, es decir, del inventario, un 20% indicó casi siempre. Esto es parte objetiva de la importancia sobre cómo vincular los medios administrativos, que valoran la planificación como principal alternativa que va a concretar la objetividad de las funciones dentro de Suministros INTELCOMCA C.A., Guanare, Portuguesa. Por su parte, Moreno (2016), señala que: “consiste en fijar el curso concreto de acción que ha seguirse, estableciendo os principios que habrán de orientarlos, la secuencia de operaciones para realizarlo y la determinación de tiempos y números necesarios para su realización”. (p. 35).

Cuadro 7**Variable:** Estrategias**Dimensión:** Características de las Estrategias**Indicador:** Organización

Ítems	Siempre	%	Casi siempre	%	Ocasionalmente	%	Casi nunca	%	Nunca	%
6	4	80	1	20	0	0	0	0	0	0

Fuente: Montilla y Yuste (2024)

**Gráfico 6:** Proyección del Indicador organización

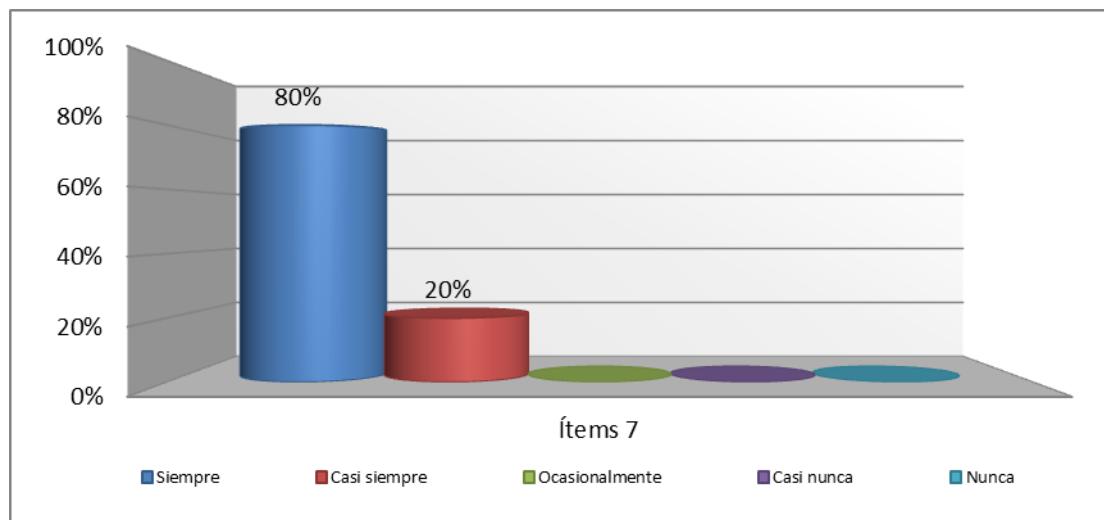
Fuente: Montilla y Yuste (2024)

En el ítem 6 se determinó que, un 80% puntuó que siempre, las estrategias aplicadas favorecieron a la organización administrativa como parte de un del éxito para realizar el manejo efectivo del inventario, el 20% indicó que casi siempre ocurrió. Los resultados permiten verificar la importancia de estar en una constante aplicación de estrategia, que le sirvan de base a una empresa para que esta maneje efectivamente el inventario, que realizan dentro de Suministros INTELCOMCA C.A., Guanare, Portuguesa. En cuanto a la organización, Daft (2016), señaló que: “se refiere al acto de organizar, estructura e integrar los recursos y los órganos involucrados en la ejecución, y establecer las organizaciones entre ellos y las atribuciones de cada uno” (p. 148).

Cuadro 8**Variable:** Inventario**Dimensión:** Control de inventario**Indicador:** Formatos

Ítems	Siempre	%	Casi siempre	%	Ocasionalmente	%	Casi nunca	%	Nunca	%
7	4	80	1	20	0	0	0	0	0	0

Fuente: Montilla y Yuste (2024)

**Gráfico 7:** Proyección del Indicador formatos

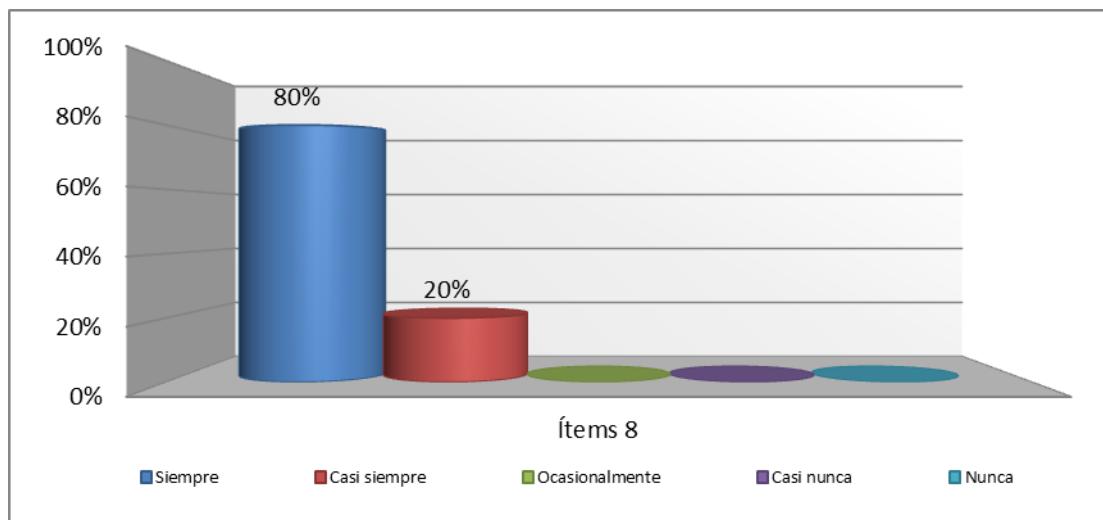
Fuente: Montilla y Yuste (2024)

Respecto al ítem 7 se determinó, según los datos que aportaron los sujetos que participaron en la aplicación de la propuesta, un 80% señalaron que siempre, la organización del asesoramiento sobre los formatos del control de inventario fueron un medio estratégico que favorecieron el desarrollo del manejo efectivo del mismo, el 20% señaló que casi siempre puede ser. Lo que contribuya a destacar y a manifestar que es necesario dar continuidad a las estrategias para el manejo efectivo del inventario, como argumento que favorece el desempeño del uso de los recursos. Al respecto, López (2017), quien sostuvo que se refiere a: “un recurso físico o tecnológico que permite verificar mediante los códigos las cantidades de los productos de acuerdo a la entrada y salida de éstos” (p.108).

Cuadro 9**Variable:** Inventario**Dimensión:** Control de inventario**Indicador:** Formatos

Ítems	Siempre	%	Casi siempre	%	Ocasionalmente	%	Casi nunca	%	Nunca	%
8	4	80	1	20	0	0	0	0	0	0

Fuente: Montilla y Yuste (2024)

**Gráfico 8:** Proyección del Indicador formato

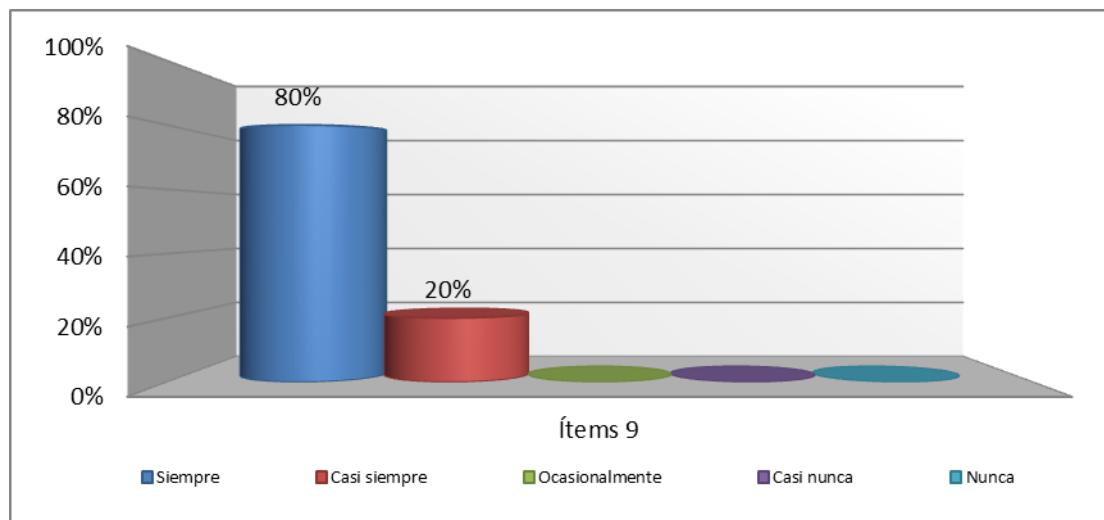
Fuente: Montilla y Yuste (2024)

Por otro lado, al establecer los parámetros en el ítem 8 se pudo determinar que el 80% de los sujetos que participaron en la investigación, señalaron que siempre los formatos propuestos llenaron las expectativas para ello, un 20% indicó casi siempre. Esto es un factor primordial para concretar que las estrategias aplicadas en el manejo efectivo del inventario, fueron un argumento que favorecieron al desempeño profesional. dentro de Suministros INTELCOMCA C.A., Guanare, Portuguesa. Por consiguiente, Silva (2016) planteó que es: “una planilla de control manual o digital que facilita el reconocimiento de los recursos que han entrado a la empresa o salido de ella, de manera que, se agrupan para realizar el informe, de adquisición o exclusión del material” (p. 46).

Cuadro 10**Variable:** Inventario**Dimensión:** Control de inventario**Indicador:** Entrada

Ítems	Siempre	%	Casi siempre	%	Ocasionalmente	%	Casi nunca	%	Nunca	%
9	4	80	1	20	0	0	0	0	0	0

Fuente: Montilla y Yuste (2024)

**Gráfico 9:** Proyección del Indicador entrada

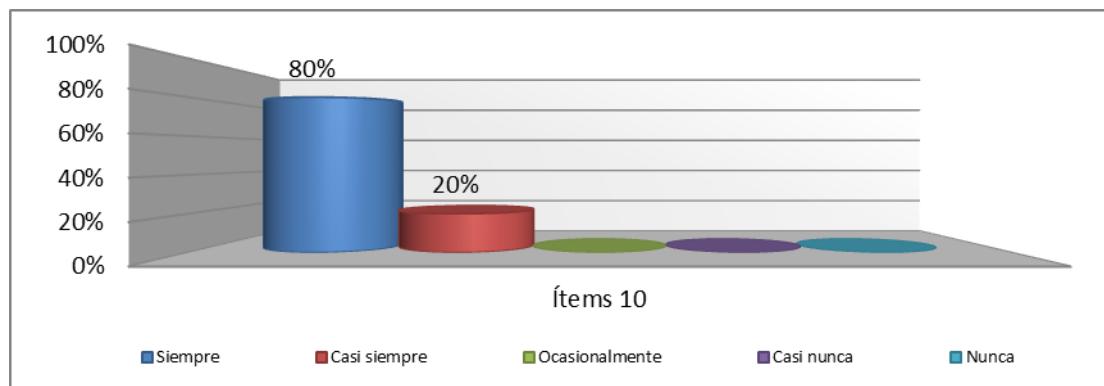
Fuente: Montilla y Yuste (2024)

Respecto a los datos aportados, en el ítem 9 se pudo verificar que el aporte presentado por los sujetos encuestados, indicaron que un 80% señalaron que siempre, los formatos ayudan a los registros de entrada, un 20% indicó casi siempre. Es decir, se concreta un recurso importante para valorar el desempeño laboral, y evitar que los materiales o recursos que se utilizan en la empresa se deterioren, concretando así la importancia de utilizar estrategia para el manejo efectivo del inventario, dentro de Suministros INTELCOMCA C.A., Guanare, Portuguesa. Según Castellanos (2014), lo relaciona con: “la mercancía extraída para dar respuesta a las necesidades de solicitud de personas o encargados de un departamento según el producto requerido para utilizarlo” (p. 128).

Cuadro 11**Variable:** Inventario**Dimensión:** Control de inventario**Indicador:** Salida

Ítems	Siempre	%	Casi siempre	%	Ocasionalmente	%	Casi nunca	%	Nunca	%
10	4	80	1	20	0	0	0	0	0	0

Fuente: Montilla y Yuste (2024)

**Gráfico 10:** Proyección del Indicador salida

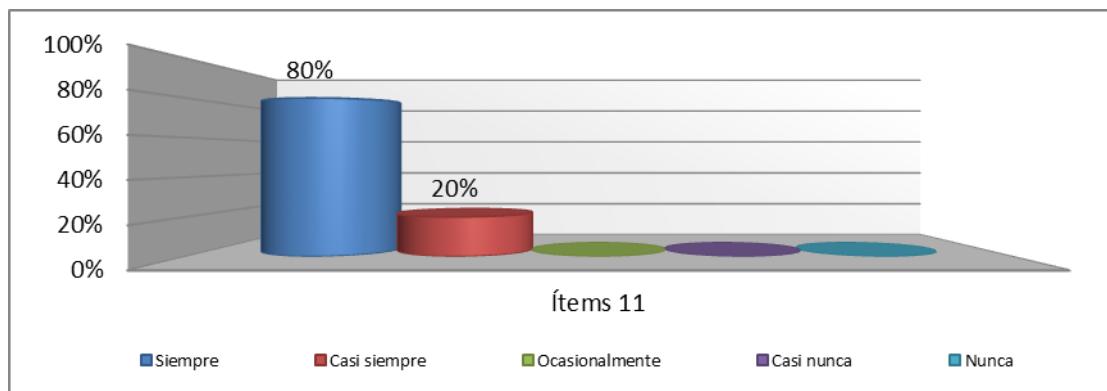
Fuente: Montilla y Yuste (2024)

En el ítem 10 los sujetos que participaron en la investigación señalaron en un 80% que siempre los formatos proporcionados mantienen y ayudan un registro de los materiales, en cuanto a la salida de cada uno de ellos, un 20% indicó casi siempre. Esto favorece la importancia del desempeño laboral, debido a que se muestran evidencias de la importancia sobre cómo velar con los materiales o equipos, que se deben controlar dentro de la organización, lo que contribuyó a destacar que las estrategias aplicadas para el manejo efectivo del inventario, en Suministros INTELCOMCA C.A., Guanare, Portuguesa, fueron exitosas proporcionando así la posibilidad de dar con mejoras continuas para la empresa. Según Castellanos (2014), lo relaciona con: “la mercancía extraída para dar respuesta a las necesidades de solicitud de personas o encargados de un departamento según el producto requerido para utilizarlo” (p. 128).

Cuadro 12**Variable:** Inventario**Dimensión:** Control de inventario**Indicador:** Eficiencia

Ítems	Siempre	%	Casi siempre	%	Ocasionalmente	%	Casi nunca	%	Nunca	%
11	4	80	1	20	0	0	0	0	0	0

Fuente: Montilla y Yuste (2024)

**Gráfico 11:** Proyección del Indicador eficiencia

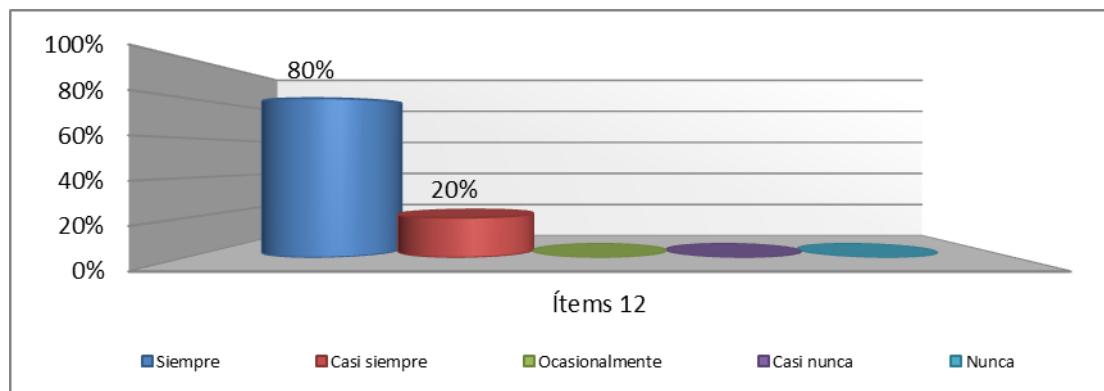
Fuente: Montilla y Yuste (2024)

En cuanto a la evaluación que permitieron enfocar en el ítem 11 ese pudo percibir que el 80% señaló que siempre las estrategias han permitido la eficacia en el manejo del inventario, por lo que benefician las funciones laborales esto es parte constructiva en cuanto a la realidad establecida dentro de la empresa, el 20% indicó que casi siempre puede ocurrir, datos importantes al momento de reflejar que el uso de estrategias para el manejo efectivo del inventario, son recursos significativos para que una empresa evite el deterioro de los materiales y recursos que utilizan para poner en funcionamiento sus actividades, evitando que el poder adquisitivo es decir un capital de trabajo que se utilice para poner en marcha el funcionamiento empresarial. En función a ello, López (2017), señala que: “es la consecución de fines deseados, los cuales son logrados con el menor recurso posible o bien, con unos recursos dados, el más alto efecto posible es obtenido” (p. 187).

Cuadro 13**Variable:** Inventario**Dimensión:** Control de inventario**Indicador:** Efectividad

Ítems	Siempre	%	Casi siempre	%	Ocasionalmente	%	Casi nunca	%	Nunca	%
12	4	80	1	20	0	0	0	0	0	0

Fuente: Montilla y Yuste (2024)

**Gráfico 12:** Proyección del Indicador efectividad

Fuente: Montilla y Yuste (2024)

De acuerdo a los datos que se aportaron en ítem 12 se logró concretar la objetividad del aporte de los sujetos en participantes en la propuesta, que el 80% de ellos señalaron que siempre las estrategias pueden han cooperado con la efectividad en el manejo de inventario, además, esto permiten el beneficio objetivo de las funciones laborales del personal, el 20% indicó que casi siempre ocurre. Lo que hace evidente a conocer la posibilidad de que las estrategias aplicadas para el manejo efectivo del inventario, se convierta en un recurso importante para destacar el beneficio de la organización se pudo verificar que en los en las actividades proyectadas para desarrollar el proyecto. Por lo cual Silva (2016) hace mención que: “la efectividad se refiere al procedimiento que se utiliza para lograr que un empleado alcance sus metas propuestas, beneficiándose a sí mismo e integrando este proceso a la organización en la cual ejerce sus funciones laborales” (p. 268).

CAPÍTULO VI

CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

6.1 CONCLUSIONES

Se puede considerar, dentro de la ejecución del proyecto, tomando como referencia la importancia de la metodología aplicada, en cuanto al proyecto de aplicación implementada en la evaluación del proceso, esto contribuyó a señalar, la importancia al momento de evaluar las estrategias para el manejo efectivo del inventario, fueron recursos primordial para la empresa, dado que permitió enfocar la necesidad requerida para tener en cuenta la valoración de sus recursos y materiales, que se utilizan para poner en funcionamiento en Suministros INTELCOMCA C.A., Guanare , Portuguesa.

En cuanto al desarrollo de los objetivos ,de acuerdo a la situación actual del inventario en la diagnosis, se pudo determinar la importancia de que está tomando como referencia dos elementos fundamentales, tanto la observación directa, como las entrevistas informales, se percibió una necesidad de tomar en consideración las posibles alternativas que proporcionaron, evaluar el manejo efectivo del inventario, en dicha empresa se destacan limitantes en cuanto a los procedimientos que ellos utilizan, para tomar en consideración de cómo evitar que los recursos materiales, tanto se deteriore como se pierdan.

Es por ello que se diseñaron las estrategias, que contribuyeron al manejo efectivo del inventario, con el objeto principal de que esta proporcionaran a la organización, un recurso importante para destacar un beneficio, que puedan que sean parte objetiva de las necesidades, representando las características significativas en cuanto a cada uno de los procedimientos, que se ajustan a la realidad sobre el trabajo de equipo, la distribución de tarea, la planificación y la organización, factores fundamentales que permiten asociar, la necesidad de tomar como referencia el diseño de las estrategias aplicadas.

Por otro lado, al implementar estos tipos de estrategia favoreció la posibilidad de dar continuidad a la mejora del manejo efectivo del inventario, en Suministros INTELCOMCA C.A., Guanare , Portuguesa, por lo que se consideró que el control de este, tomando la iniciativa de los formatos, especialmente la de entrada y salida, quienes facilitaron de una u otra manera las los lineamientos estratégicos, para favorecer la acción que dinamiza el proceso organizacional, asumiendo los requerimientos que van a ser objetivamente significativo al destacar la posibilidad sobre cómo mejorar la esencia de las funciones organizacionales.

En cuanto a la valoración de las estrategias en el manejo efectivo del inventario, contribuyó, a destacar la posibilidad de dar continuidad mejora a los elementos, de eficiencia y efectividad, a r los hechos que son pertinentes para darle sentido práctico, de los requerimientos sobre el significado e importancia de la de la evaluación de las estrategias aplicadas, para mejorar la calidad de desempeño sobre el control de inventario ,favoreciendo así la posibilidad de cómo mejorar o cómo construir argumentos que se han fortalecedores, a las necesidades que se presentaron en Suministros INTELCOMCA C.A., Guanare , Portuguesa.

6.2 RECOMENDACIONES

Al destacar las necesidades obtenidas en las conclusiones, permitió enfocar las siguientes recomendaciones:

Establecer periódicamente diagnóstico generando el uso de la matriz DOFA, para atender cuáles son las debilidades, fortalezas, oportunidades y amenazas, que interfiere en el manejo efectivo del inventario en la empresa.

Plantear de forma argumentada, como dar continuidad a las estrategias diseñadas, con el propósito de realizar las evaluaciones parciales para determinar, el alcance de las mismas, teniendo en cuenta que se debe fortalecer, cada elemento orientado a las necesidades de la empresa.

Definir dentro de los espacios de trabajo, el uso de los formatos obtenidos o

diseñado, con la finalidad de determinar cuáles son los requerimientos que se necesitan, para dar mejora al inventario que se aplica en la empresa con el objeto de evaluar los recursos y así determinar el propósito de los mismos.

Establecer cómo dar la continuidad de las estrategias diseñadas para el manejo efectivo del inventario, con la finalidad de que estas puedan abordar el logro de su utilidad en Suministros INTELCOMCA C.A., Guanare, Portuguesa.

REFERENCIAS

- Aquima, D. y Pari, I (2022) Propuesta de control de inventarios en una empresa comercial. Trabajo no publicado en el Título Profesional de Contador Público de la Universidad Peruana Unión. Lima.
- Arias F. (2016). El Proyecto de Investigación. Introducción a la metodología científica. Caracas: Episteme.
- Barazarte K. y Ramírez C. (2021) plan estratégico de control interno para el mejoramiento del manejo de inventario del abasto “Inversiones Yury Montilla li, F.P” ubicado en el municipio Boconó estado Trujillo. Trabajo de grado no publicado de Licenciatura en Contaduría Pública de la Universidad Nacional Experimental de los Llanos Occidentales “Ezequiel Zamora Estado Barinas.
- Barrera, F. (2016). Sistematización de Experiencias y Generación de Teorías. Caracas: SYPAL.
- Bavaresco, A. (2016). Cómo hacer un Diseño de Investigación. Maracaibo: Universidad del Zulia.
- Bisquerra, R, (2014), Metodología de la investigación educativa. Argentina: Paidós editorial.
- Briones, M. (2015), Métodos y Técnicas en la Investigación de las Ciencias Sociales. Buenos Aires: Nova.
- Brito, A. (2014). Contabilidad Básica e Intermedia. Valencia: Centro de Contadores. III Edición.
- Castellano, T. (2014). La Disciplina de los Líderes del Mercado. Colombia: Editorial Norma.
- Código de Comercio (1955), (Gaceta Oficial N° 2.990 Extraordinaria del 26 de Julio de 1955.
- Constitución de la República Bolivariana de Venezuela (1999). Gaceta Oficial Extraordinaria N° 5453 del 24 de Marzo. Caracas.
- Daft, R. (2016), *Teoría y diseño organizacional*. 8^a ed. México: Thomson.
- Gálvez, M. (2010), Control de Inventario. México: Ediciones Fiscales ISEF,
- Gallego, V. (2010), *Planificación estratégica en la gerencia empresarial*. España: Santillana.

- González, B. (2016), Procesos Administrativos en el Marco Empresarial. Barcelona: Editorial Hispano Europea.
- Goodsteins, L. (2010), Planificación Estratégica. México: Trillas
- Guillen, B. (2015), *Psicología del trabajo para las relaciones laborales*. Editorial McGraw – Hill.
- Gutiérrez, C. (2017) Formación y desarrollo profesional. Argentina: Paidós.
- Hernández, M. y Rodríguez, E (2010), *Introducción a la administración. Un enfoque teórico-práctico*. Ed. Mc Graw Hill. México.
- Landeau, R. (2016). Elaboración de Trabajos de Investigación. Caracas: Alfa.
- Ley del Ejercicio de la Contaduría Pública (1973). Gaceta Oficial N° 30.273 05 de diciembre de 1973.
- López, F. (2017). Sistema de Inventario. Material de Apoyo. Ponencia Colegio Universitario Fermín Toro.
- López, R, Parra, R. y Silva M. (2022) propuesta de estrategias en los procesos de control interno del sistema de inventario en la empresa Media Luna Market, C.A, Trabajo de grado no publicado de Licenciatura en Contaduría Pública de la Universidad de Carabobo.
- Méndez M., Ramírez U. y Reyes L. (2022) Estrategias De Control De Inventario Para El Fortalecimiento De La Gestión Administrativa En La Farmacia Silrami De Tinaco Estado Cojedes. Trabajo de grado no publicado de Licenciatura en Contaduría Pública de la Universidad Nacional Experimental de los Llanos Occidentales “Ezequiel Zamora San Carlos Estado Cojedes.
- Méndez, C. (2016) Metodología. Guía para elaborar diseños de investigación en ciencias económicas. Contables y administración. Bogotá: McGraw-Hill. Interamericana.
- Moreno (2010), Procedimientos de Planificación DE proyectos de investigación México: Limusa.
- Moreno, J. (2016), Administración un enfoque basado en competencias. México Editorial.
- Paz, M (2015), Metodología a de la investigación cualitativa, México, Limusa editorial.
- Pérez, K. y Rodríguez, S. (2022) Sistema de control de inventario y proceso de contabilización de mercancías empresa La Llanerita C.A. Trabajo de grado no

publicado de Licenciatura en Contaduría Pública de la Universidad Nacional Experimental de los Llanos Occidentales “Ezequiel Zamora Estado Barinas.

Ramírez, T. (2010). Como Hacer un Proyecto de Investigación. Caracas. Editorial Carhel.

Rincón, B. (2017), Gestión de Estrategia Gerencial. Caracas. Limusa.

Robbins, D. (2015), *Comportamiento Organizacional*. México: Prentice Hall, S.A.

Ruiz, A, (2016) Planificación de Estrategias. México: Trillas.

Ruiz, C. (2016). Instrumento de Investigación Educativa. Procedimientos para Diseño y Validación. Barquisimeto: CIDEQ, C.A.

Sabino, C. (2014). El Proceso de la Investigación. Caracas: Panapo.

Silva, J. (216). Fundamento de Contabilidad. Caracas: Centro Contable.

Tamayo, M (2016). Investigación Científica. México: Editorial Trillas. 2010.

Timothy, N. (2015), Planeación Estratégica. España: McGraw-Hill.

ANEXOS

Anexo A

Cuestionario

Cuestionario Modalidad Escala Likert

Objetivo General: Evaluar las estrategias para el manejo efectivo del inventario aplicada en Suministros INTELCOMCA C.A., Guanare, estado Portuguesa

Opciones de Respuesta				
Siempre	Casi Siempre	Ocasionalmente	Casi Nunca	Nunca
(S)	(CS)	(O)	(CN)	(N)

Las estrategias aplicadas para el manejo efectivo del inventario de Suministros INTELCOMCA C.A., Guanare, estado Portuguesa.					
Ítem	Afirmación	S	CS	O	C N
1	Promovieron la objetividad del trabajo de equipo para mejorar el control de inventario.				
2	Ayudaron a alcanzar la eficiencia en el trabajo de equipo.				
3	Facilitaron una distribución de tareas exitosa.				
4	El uso de registros para el control de inventario reforzó la planificación.				
5	Influyeron en la mejora de la planificación del inventario.				
6	La organización administrativa realiza con éxito el inventario.				
7	Se asesora sobre los formatos del control de inventario.				
8	Los formatos propuestos llenan las expectativas.				
9	Los formatos ayudan con los registros de entrada de los recursos utilizados y favorecen el desempeño laboral.				
10	Los formatos ayudan con los registros de salida de los materiales y favorecen el desempeño laboral.				
11	Permiten la eficacia en el manejo del inventario y benefician las funciones laborales.				
12	Cooperan con la efectividad del manejo del inventario y benefician las funciones laborales.				

Anexo B
Validación

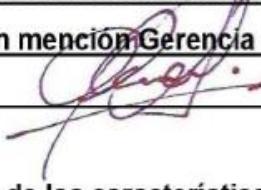
HOJA DE VALIDACIÓN/ DATOS DE ESPECIALISTA

Apellidos y Nombres: Alberto José Cadevilla Soto

C.I.V.: 12090330

Título de Pre-Grado: Polítólogo

Título de Post-Grado: Dr. En Ciencias Administrativas y Gerenciales /
Magíster en Administración mención Gerencia General

Fecha: 12/11/2024 Firma: 

Marque con una (x) debajo de las características que cumplan cada ítem

Ítems	Coherencia			Pertinencia			Calidad de Redacción			Ubicación		
	A	R	I	A	R	I	A	R	I	A	R	I
1	x			x			x			x		
2	x			x			x			x		
3	x			x			x			x		
4	x			x			x			x		
5	x			x			x			x		
6	x			x			x			x		
7	x			x			x			x		
8	x			x			x			x		
9	x			x			x			x		
10	x			x			x			x		
11	x			x			x			x		
12	x			x			x			x		

(A): Aprobado (R): Revisado con observaciones (I): Inadecuado.

Se le agradece escribir cualquier comentario en torno a las totalidades o alguna parte específica del instrumento, forma o contenido que requiere ser mejorada, por favor hacerlo en las observaciones.

Observaciones: Aprobado sin observaciones

Aprobado x

Aprobado con correcciones _____

No aprobado _____

HOJA DE VALIDACIÓN/ DATOS DE ESPECIALISTA													
Apellidos y Nombres: <u>Fernando A. Prado M</u>													
C.I.V.: <u>16644824</u>													
Título de Pre-Grado: <u>Lcdo. En Contaduría Pública</u>													
Título de Post-Grado: Magister <u>Scientiarum</u> en Gerencia General Mención Administración													
													
Fecha: <u>19-11-24</u>							Firma:						
Marque con una (x) debajo de las características que cumplan cada ítem													
Ítems	Coherencia			Pertinencia			Calidad de Redacción			Ubicación			
	A	R	I	A	R	I	A	R	I	A	R	I	
1	X			X			X			X			
2	X			X			X			X			
3	X			X			X			X			
4	X			X			X			X			
5	X			X			X			X			
6	X			X			X			X			
7	X			X			X			X			
8	X			X			X			X			
9	X			X			X			X			
10	X			X			X			X			
11	X			X			X			X			
12	X			X			X			X			
(A): Aprobado (R): Revisado con observaciones (I): Inadecuado.													
Se le agradece escribir cualquier comentario en torno a las totalidades o alguna parte específica del instrumento, forma o contenido que requiere ser mejorada, por favor hacerlo en las observaciones.													
Observaciones: _____													

Aprobado X													
Aprobado con correcciones													
No aprobado													

HOJA DE VALIDACIÓN/ DATOS DE ESPECIALISTA												
Apellidos y Nombres: GARCIA ESCALONA JORGE ELIECER C.I.V.: 9.577.471												
Título de Pre-Grado: ECONOMISTA AGRICOLA												
Título de Post-Grado: MSc. Administración.												
Fecha: 18/11/2024. Firma: 												
Marque con una (x) debajo de las características que cumplan cada ítem												
Ítems	Coherencia			Pertinencia			Calidad de Redacción			Ubicación		
	A	R	I	A	R	I	A	R	I	A	R	I
1	X			X			X			X		
2	X			X			X			X		
3	X			X			X			X		
4	X			X			X			X		
5	X			X			X			X		
6	X			X			X			X		
7	X			X			X			X		
8	X			X			X			X		
9	X			X			X			X		
10	X			X			X			X		
11	X			X			X			X		
12	X			X			X			X		

(A): Aprobado (R): Revisado con observaciones (I): Inadecuado.

Se le agradece escribir cualquier comentario en torno a las totalidades o alguna parte específica del instrumento, forma o contenido que requiere ser mejorada, por favor hacerlo en las observaciones.

Observaciones: _____

Aprobado X
Aprobado con correcciones
No aprobado

Anexo C

PRUEBA PILOTO

ítems Sujetos	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	Total	$(X-\bar{X})$	$(X-\bar{X})^2$	
1	3	4	3	4	3	3	4	3	4	3	1	1	36	3,5	12,25	
2	1	2	3	3	2	1	1	3	1	3	2	3	25	-7,5	56,25	
3	3	2	2	2	3	3	3	2	1	1	1	2	25	-7,5	56,25	
4	3	3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	55	22,5	506,25	
5	1	1	1	3	3	1	1	1	1	1	1	1	16	-16,5	272,25	
\bar{X}_i	2,5	2,7	3	3,4	3,2	2,7	2,5	2,4	1,8	3	2,4	2,9		32,5		1400,5
Varianza de cada ítem	1,05	1,41	1,80	1,44	1,56	2,41	2,45	1,84	1,96	2,20	2,04	2,29		Sumatoria de la Varianza de cada ítem	22,45	140,05
															Varianza del instrumento	

$$\alpha = \frac{N}{N-1} \left(\frac{S^2 t - \sum S^2 (Y_i)}{S^2 t} \right) = \frac{12}{12-1} \left(\frac{140,05 - 22,45}{140,05} \right) = 1,09 * 0,83 = 0,90$$

Anexo D

Evidencias fotográficas

VISITA N° 1 A LA EMPRESA SUMINISTROS INTELCOMCA, C.A., PARA SOLICITAR EL PERMISO Y REALIZAR NUESTRO TRABAJO DE APLICACIÓN.



**APROBACION DE SOLICITUD PLANTEADA A LA EMPRESAS SUMINISTROS
INTELCOMCA, C.A.**



13/11/2024 Primera parte de la ejecución del plan de acción en Suministros Intelcomca C.A., donde se presentaron diapositivas y material impreso en cuanto a las estrategias para el manejo efectivo del inventario que es fundamental para la capacitación del personal



18/11/2024 Segunda actividad realizada en Suministros Intelcomca, C.A., con el fin de exponer los métodos más viables para la efectividad del inventario donde se hizo entrega de material fotográfico detallando información y haciendo énfasis en los puntos más importantes para la implementación del inventario



18/11/2024 Presentación de diapositivas con información breve de la propuesta planteada en nuestro trabajo. Por otra parte, se pudo mostrar cuál puede llegar a ser el impacto si se implementa de manera correcta las estrategias para el manejo efectivo del inventario en Suministros Intelcomca C.A., Guanare, Portuguesa

