



UNIVERSIDAD NACIONAL EXPERIMENTAL
DE LOS LLANOS OCCIDENTALES
EZEQUIEL ZAMORA UNELLEZ
VICE-RECTORADO DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO SOCIAL
BARINAS, ESTADO BARINAS

**PLAN ESTRATEGICO DE CONTROL INTERNO DE INGRESOS Y EGRESOS
QUE GENERA EL GANADO BOVINO EN LA FINCA LOS CUATRO
HERMANOS MUNICIPIO ROJAS DEL ESTADO – BARINAS**
(Trabajo de Aplicación elaborado para optar el Título de Licenciado en Contaduría
Pública)

Autores:

Alexander Gil C.I. 26.199.290

Karla Garrido C.I. 18.906.900

Tutora: Msc. Esther Sánchez

Barinas, Julio 2021



UNIVERSIDAD NACIONAL EXPERIMENTAL
DE LOS LLANOS OCCIDENTALES
EZEQUIEL ZAMORA UNELLEZ
VICE-RECTORADO DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO SOCIAL
BARINAS, ESTADO BARINAS

**PLAN ESTRATEGICO DE CONTROL INTERNO DE INGRESOS Y EGRESOS
QUE GENERA EL GANADO BOVINO EN LA FINCA LOS CUATRO
HERMANOS MUNICIPIO ROJAS DEL ESTADO - BARINAS.**

**(Trabajo de Aplicación elaborado para optar el Título de Licenciado en Contaduría
Pública)**

Autores:

Alexander Gil C.I. 26.199.290

Karla Garrido C.I. 18.906.900

Tutora: Msc. Esther Sánchez

Barinas, Julio 2021



UNIVERSIDAD NACIONAL EXPERIMENTAL
DE LOS LLANOS OCCIDENTALES
“EZEQUIEL ZAMORA”

VICERRECTORADO DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO SOCIAL
PROGRAMA CIENCIAS SOCIALES

Aprobación del Tutor

Yo, **Esther M. Sánchez de T.** titular de la cédula de identidad N° **16.514.459**, en mi carácter de Tutor del Trabajo de Aplicación titulado **Plan Estratégico de Control Interno de Ingresos y Egresos que genera el Ganado Bovino en la Finca los Cuatro Hermanos Municipio Rojas del Estado Barinas**, presentado por el Bachilleres **Gil Alexander y Karla Garrido** de cedula de identidad N° **26.199.290**, y **18.906.900** para optar el Título de Licenciado en Contaduría Pública, por medio de la presente certifico que he leído el Trabajo y considero que reúne los requisitos y méritos suficientes para ser sometido a la presentación pública y evaluación por parte del jurado asignado para tal efecto.

Asimismo, me comprometo como tutor a estar presente en la defensa del Trabajo de Aplicación, en la fecha, hora y lugar que se establezca para tal fin.

En la ciudad de _____ a los _____ días del mes de _____ de _____

Datos del Tutor

Teléfono: 0424-5540227

E-Mail: esthermar2729@gmail.com

Firma

Profa. Esther Sánchez de T.

C.I. N° V-16.514.459

DEDICATORIA

A:

Nuestro Señor Jesucristo, por darnos la oportunidad de culminar exitosamente una fase más, de las muchas metas y logros que nos faltan por obtener. Por ser nuestro compañero guía, demostrándonos a diario su gran amor infinito y por enseñarnos a seguir adelante sin importar las adversidades que se presenten.

Nuestras madres y padres, por darnos la vida, por creer y apoyarnos en cada una de las decisiones tomadas.

Familiares, Amigos y Compañeros de Clase, que compartimos fáciles y difíciles momentos en el transcurrir de nuestra carrera.

Profesores y Nuestra Prestigiosa Casa Magna Unellez, por abrirnos sus puertas y brindarnos sus conocimientos y agregar su granito de arena para el forjamiento de nuestras preparaciones intelectuales, morales y éticos.

Alexander Gil

Karla Garrido

AGRADECIMIENTO

A:

Nuestro Señor Jesucristo por darme la fortaleza, fe y perseverancia para lograr avanzar y seguir adelante con nuestras metas

Nuestros padres, quienes a lo largo de nuestra vida nos han apoyado y motivado.

A nuestra Universidad Nacional Experimental de los Llanos Occidentales Ezequiel Zamora “UNELLEZ”, por contribuir con nuestra formación profesional, por la oportunidad de formar parte de esta gran familia Universitaria, y contribuir con los conocimientos y experiencias para ser excelentes profesionales.

Nuestro Tutores Académico como Metodológico, Prof. Esther Sánchez quienes desinteresadamente guiaron, compartieron sus conocimientos oportunos.

Todas(os) las(os) profesoras(es) que han contribuido desde el Trayecto inicial de la carrera, por sus conocimientos y apoyo en cada clase que impartieron.

Alexander Gil

Karla Garrido

Índice General

| | pp. |
|---|-----|
| Dedicatoria..... | 4 |
| Agradecimiento..... | 5 |
| Indicé general..... | 6 |
| Índice de cuadros..... | 8 |
| Índice de Gráficos..... | 10 |
| Resumen..... | 12 |
| Introducción..... | 13 |
| Capítulos | |
| I El Problema. | |
| Planteamiento y formulación del problema..... | 16 |
| Objetivos de la investigación..... | 20 |
| Objetivo general..... | 20 |
| Objetivos Específicos..... | 20 |
| Justificación de la investigación..... | 20 |
| Alcances y delimitación..... | 22 |
| II Marco Teórico. | |
| Antecedentes de la Investigación..... | 23 |
| Breve reseña histórica del ámbito social objeto de estudio..... | 26 |
| Bases teóricas..... | 27 |
| Bases legales..... | 37 |

| | |
|--|-----|
| Definición de términos..... | 40 |
| Sistema de variables..... | 42 |
| Operacionalización de las variables..... | |
| III Marco Metodológico | 45 |
| | 46 |
| Enfoque o paradigma de investigación..... | 49 |
| Tipo de investigación..... | |
| Diseño de la investigación..... | 49 |
| Población y muestra..... | 49 |
| Técnicas e instrumentos de recolección de información..... | 50 |
| Validez y confiabilidad..... | 51 |
| Técnicas de procesamiento y análisis de información..... | 53 |
| IV Análisis e interpretación de resultado | 82 |
| V Conclusiones y Recomendaciones | 85 |
| VI La Propuesta | 101 |
| Referencias..... | 102 |
| Anexos..... | 37 |
| A.-Instrumento | |
| B.-Valides | |
| C.-Confiabilidad | |

Lista de Cuadros

| Cuadro | | pp. |
|--------|---|-----|
| 1 | Operacionalización de las Variables..... | 43 |
| 2 | Planes para llevar un control interno de ingresos y egresos | 54 |
| 3 | Planificación de los ingresos y egresos..... | 55 |
| 4 | Planificación sobre en los objetivos de la finca..... | 56 |
| 5 | Plan estratégico para lograr metas a corto plazo | 57 |
| 6 | Metas y objetivos en la unidad de producción..... | 58 |
| 7 | Las personas que manejan la finca conocen las políticas que tiene con respecto al control de ingresos y egresos..... | 59 |
| 8 | Políticas de control interno para el personal..... | 60 |
| 9 | Participación en los planes de la finca..... | 61 |
| 10 | Participación en un plan estratégico..... | 62 |
| 11 | Supervisión de los ingresos y egresos..... | 63 |
| 12 | Supervisión al personal | 64 |
| 13 | Supervisión en cuanto al cumplimiento del control interno..... | 65 |
| 14 | Sistematización del proceso de control interno..... | 66 |
| 15 | Control de ingresos y egresos..... | 67 |
| 16 | Control para el mejoramiento de los ingresos y egresos..... | 68 |
| 17 | Control sobre los gastos..... | 69 |
| 18 | Formatos para el control de los ingresos y egresos..... | 70 |

| | | |
|----|---|----|
| 19 | Control sobre los costos..... | 71 |
| 20 | Plan estratégico para el mejoramiento de los ingresos y egresos..... | 72 |
| 21 | Control interno de ingresos..... | 73 |
| 22 | Planificación para invertir los ingresos..... | 74 |
| 23 | Ingresos provenientes de los activos biológicos..... | 75 |
| 24 | Control de la contabilidad de la finca..... | 76 |
| 25 | Costos generados en la finca..... | 77 |
| 26 | Relación de todos los gastos generados..... | 78 |
| 27 | Plan estratégico de control interno para llevar las cuentas de ingresos y egresos..... | 79 |
| 28 | Participación en una propuesta de plan estratégico de control de ingresos y egresos | 80 |

Lista de Gráficos

| Grafico | | pp. |
|---------|---|-----|
| 1 | Planes para llevar un control interno de ingresos y egresos | 54 |
| 2 | Planificación de los ingresos y egresos..... | 55 |
| 3 | Planificación sobre en los objetivos de la finca..... | 56 |
| 4 | Plan estratégico para lograr metas a corto plazo | 57 |
| 5 | Metas y objetivos en la unidad de producción..... | 58 |
| 6 | Las personas que manejan la finca conocen las políticas que tiene con respecto al control de ingresos y egresos..... | 59 |
| 7 | Políticas de control interno para el personal..... | 60 |
| 8 | Participación en los planes de la finca..... | 61 |
| 9 | Participación en un plan estratégico..... | 62 |
| 10 | Supervisión de los ingresos y egresos..... | 63 |
| 11 | Supervisión al personal | 64 |
| 12 | Supervisión en cuanto al cumplimiento del control interno..... | 65 |
| 13 | Sistematización del proceso de control interno..... | 66 |
| 14 | Control de ingresos y egresos..... | 67 |
| 15 | Control para el mejoramiento de los ingresos y egresos..... | 68 |
| 16 | Control sobre los gastos..... | 69 |
| 17 | Formatos para el control de los ingresos y egresos..... | 70 |
| 18 | Control sobre los costos..... | 71 |

| | | |
|----|--|----|
| 19 | Plan estratégico para el mejoramiento de los ingresos y egresos..... | 72 |
| 20 | Control interno de ingresos..... | 73 |
| 21 | Planificación para invertir los ingresos..... | 74 |
| 22 | Ingresos provenientes de los activos biológicos..... | 75 |
| 23 | Control de la contabilidad de la finca..... | 76 |
| 24 | Costos generados en la finca..... | 77 |
| 25 | Relación de todos los gastos generados..... | 78 |
| 26 | Plan estratégico de control interno para llevar las cuentas de ingresos y egresos..... | 79 |
| 27 | Participación en una propuesta de plan estratégico de control de ingresos y egresos | 80 |



UNIVERSIDAD NACIONAL EXPERIMENTAL
DE LOS LLANOS OCCIDENTALES
“EZEQUIEL ZAMORA”

VICERRECTORADO DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO SOCIAL
PROGRAMA CIENCIAS SOCIALES
SUBPROGRAMA CONTADURÍA

**PLAN ESTRATEGICO DE CONTROL INTERNO DE INGRESOS Y EGRESOS
QUE GENERA EL GANADO BOVINO EN LA FINCA LOS CUATRO
HERMANOS MUNICIPIO ROJAS DEL ESTADO – BARINAS**

Autores:

Alexander Gil C.I. 26.199.290

Karla Garrido C.I. 18.906.900

Resumen:

El presente trabajo tubo como objetivo general proponer un plan estratégico de control interno de ingresos y egresos que genera el ganado bovino en la finca cuatro hermanos Municipio Rojas del estado Barinas, se centro en una metodología enmarcada en un estudio de campo, cuyo nivel fue el descriptivo, bajo la modalidad de proyecto factibles para dar respuesta a través de un diagnostico, factibilidad y diseño, concluyendo que el control interno es fundamental dentro de la finca cuatro hermanos para llevar a cabo todos los registros financieros, no existe una supervisión permanente de los ingresos y egresos a si mismo se pudo conocer que la contabilidad de la finca no lleva un control detallado que les garantice no tener posibles desviaciones a futuro, fue evidente la deficiencia del control interno existente; este no es sistematizado y el trabajo es realmente complejo, ya que los registros de los ingresos y egresos son plasmados informalmente sin tener ningún tipo de respaldo, es decir que no existen formatos claramente establecidos en el cual se pueda procesar la información rápidamente con eficiencia y eficacia, lo que genera en muchas ocasiones pérdidas considerables en la finca. El establecimiento de un plan estratégico de control interno de ingresos y egresos ayudara a la finca los cuatro hermanos a medir cuan efectiva y eficiente está siendo su proceso productivo y administrativo con el fin de cumplir con los objetivos trazados para lograr mayor productividad es por ello que se diseñó y elaboro un plan estratégico para establecer controles internos que permitan mejorar el registrar y vigilancia de los ingresos y egresos de la finca los cuatro hermanos.

Palabras claves: Plan Estratégico, Control Interno, Ingresos y Egresos.

INTRODUCCIÓN

En el mundo interrelacionado de hoy, existe la necesidad de integrar conceptos y metodologías en las distintas áreas tanto administrativas como operativas con el propósito de ser competitivos y responder a las exigencias empresariales el control interno brinda una estructura común entendiéndose control interno como el proceso que ejecuta la administración para evaluar operaciones específicas con seguridad razonable, para llevar a cabo un control interno adecuado y eficiente se requiere de información precisa y controles que permitan establecer las actividades propias que las organizaciones deben realizar, coordinándolas de manera lógica y así cumplir de forma efectiva los objetivos que persiguen y poder reafirmarse en el mercado que se desenvuelven. toda organización debe estar bien administrada, ya que de eso depende la eficiencia y eficacia de sus resultados, la actividad ganadera no es una organización como tal, pero sin embargo es una actividad económica a la cual se le debe de dar la importancia que amerita y que mejor manera que llevando un control de sus actividades y producción.

El sistema de ganadería de doble propósito en Venezuela contribuye con el 90% de la producción nacional de leche y carne Siendo las regiones de los llanos centrales integrado por los estado Barina, Portuguesa y Apure y los llanos occidentales integrado por los estados Guárico y Cojedes y la región zuliana son los que despuntan en esta actividad, en el Zulia su actividad ganadera se encuentra principalmente alrededor de la cuenca del lago de Maracaibo que se caracteriza por un alto grado de heterogeneidad entre una zona a otra, como consecuencia del amplio rango de condiciones agro ecológicas donde se localiza.

La ganadería bovina de doble propósito cada vez cobra mayor importancia por su contribución a satisfacer la demanda de carne y leche en el país siendo estos necesarios para el desarrollo económico y social del mismo, implementar un control interno adecuado del ganado bovino doble propósito en la finca “los cuatro hermanos ” del municipio Rojo del estado Barinas donde los ingreso generalmente proviene de la venta de leche y de ganado vacuno macho, le va a permitir al productor la finca evaluar operaciones específicas con un grado de seguridad razonable en cuanto a la efectividad y la eficiencia de las operaciones realizadas en la finca la confiabilidad de la información financiera y el cumplimiento de las leyes Políticas y normas el plan estratégico del control interno permite generar estrategias al productor haciendo un uso eficiente de sus recursos.

En este sentido el objetivo de esta investigación es elaborar un plan estratégico de control interno de ingresos y egresos de ganado bovino en la finca “los cuatro hermanos” del municipio rojas del estado Barinas. Implementar un control interno adecuado sobre los gastos e ingresos se requerirá de información precisa para establecer las actividades propias a realizar en la finca los cuatro hermanos del ganado bovino y de esta manera cumplir de forma efectiva con los objetivos. En esta investigación el trabajo estará estructurado en tres capítulos que se describen a continuación. Capítulo I: Comprende planteamiento del problema en donde se desarrolla la situación actual de la investigación a realizar, también abarca los objetivos que se esperan lograr, tanto general como específicos, la formulación del problema y la justificación de la investigación, que se refiere a la importancia que reviste dicho capítulo. Capítulo II: marco teórico o referencial basado en los antecedentes de la investigación que son aquellos estudios trabajos de grado o tesis realizados por autores, donde se plantea una breve síntesis conceptual de las investigaciones realizadas, bases teóricas basándose en teorías que han desarrollado modelos o síntesis que soporten la

investigación y definición de términos donde dan una breve explicación de los conceptos usados en la investigación. Capítulo III: marco metodológico en el que se circunscribe el proceso de indagación, definiendo el modo preciso el tipo de investigación mediante la cual es abordado el tema, su diseño unidades de análisis población y muestra seleccionada para el estudio de la información obtenida los métodos de recolección empleados y las técnicas utilizadas en el tratamiento y análisis de datos. Capítulo IV Análisis de Resultados, Capítulo V Conclusiones y Recomendaciones, Capítulo VI La Propuesta, por ultimo Referencias y Anexos

Capítulo I

El Problema

Planteamiento y Formulación del problema

Según Pino (2010) plantear un problema "es describir una situación de la realidad de una manera clara y transparente. Tiene que ser expuesto en términos honestos tal como ocurre y se observa sin agregar o quitar detalles de índole subjetiva" (pág. 36). En relación a lo expuesto por el autor el planteamiento del problema describe una situación en cuestión que debe ser resuelto, es el punto de partida que da el enfoque y se obliga a centrarse en algo concreto. Para identificar el problema es necesario considerar el contexto, antecedentes, especificidad y relevancia de la investigación.

A nivel mundial las organizaciones tienen la necesidad de establecer prioridades para tener un buen manejo eficiente, eficaz y efectivo en la relación financiera y económica de la empresa, para que estas sigan de una manera prospera hacia un mejor futuro; estableciendo para ello controles internos que permiten mejorar la situación en las cuales se ven inmerso los procesos contables de las empresas, para esto se establecen formatos o restricciones hacia el uso y manipulación de inventarios, flujo de efectivo y control interno de los diferentes procesos.

Bajo este contexto, en Latinoamérica, los controles internos en las empresas han sido implantados y están siendo adecuados con los principios de las normas internacionales de información financiera, con el objeto de que sean adaptados a nivel empresarial, es por ello que en Venezuela, se están conformando esas normas; así como también se han estado

aplicando los boletines de aplicación de las BA VEN-NIF(Boletines de Aplicación de las Normas de Información Financiera de Venezuela) de manera estructurada, para lograr controles eficientes, eficaces y efectivos, con el fin de obtener de una manera más rápida y con una mayor rentabilidad, los objetivos establecidos como políticas o metas de la organización, ya sea esta de carácter público o privado.

En este sentido, las organizaciones empresariales Venezolanas que desarrollan actividades económicas constituyen un factor de gran importancia para el crecimiento económico de la nación, creando nuevas fuentes de empleo y de ingresos, tanto para sus habitantes como para ella misma, todas estas deben llevar una gestión empresarial de alto nivel que le permita desarrollar sus actividades de manera organizada, clara y precisa, aplicando el control interno que según lo expresa Catacora (1999) “es la base sobre el cual descansa la confiabilidad de un sistema contable, el grado de fortaleza determinara si existe una seguridad razonable de las operaciones reflejadas en los estados financieros” (p. 238), de manera que esta operación permitirá mantener el registro adecuado sobre las operaciones financieras y/o económicas en la organización.

Por lo tanto, toda empresa sin importar el tamaño debe contar con un control interno que le permita llevar un seguimiento de todas las operaciones que diariamente se llevan a cabo, con un conocimiento de los cambios que se presentan dentro de la empresa constantemente que llevaran a establecer objetivos que se quieran alcanzar, proponiendo acciones que involucren las necesidades de los recursos humanos, físicos, financieros y tecnológicos.

Considerando lo anteriormente expuesto, la relación de los registros productivos y contables sobre los resultados económicos llevados en empresas de ganadería de doble propósito o producción mixta de leche y de carne sobresaliente, por su magnitud y su dinámica de crecimiento, se ha constituido en la base de la producción de leche y carne de

los países tropicales porque aprovecha principalmente el uso de forrajes e insumos locales de bajo costo, siendo esto un factor de estabilidad y flexibilidad necesarios para amortiguar los cambios económicos y las condiciones de mercado, prevalecientes en los países en vía de desarrollo como Venezuela, mientras que el éxito económico de las fincas de ganadería de doble propósito dependerá en gran medida de la productividad del negocio respecto a los factores de producción (rebaño, mano de obra, capital y tierra).

Por lo tanto, para que la actividad en una empresa ganadera genere una rentabilidad muy buena y ambiciosa del buen manejo de pasto, mejoramiento de la genética, alimentación adecuada, manejo de establos, y una buena administración de sus recursos económicos deben considerar la implementación de controles internos que permitan el buen funcionamiento de sus actividades financieras.

A nivel regional, se ubica la finca los cuatro hermanos del Municipio Rojas del estado Barinas cuya actividad principal es la cría de ganado vacuno en la modalidad lechera su principal fuente de ingresos es la venta de leche, queso y venta de vacunos macho; la finca cuenta con un lote de terreno de 86 hectáreas productivas, las razas de ganado que se encuentran en la finca son Gyr, Guzera; con 102 cabezas de ganado, que representan los activos biológicos y son de gran valor por su producción en leche, queso y carne en la región. De acuerdo a entrevistas informales con los administradores de la finca se han evidenciado problemas administrativos y de gestión como la falta de control en las diferentes actividades económicas, también se detectó que los registros de los procesos financieros se realizan de manualmente como es el caso de la contratación y pago de los empleados, así como las actividades operativas como la vacunación, la limpieza del ganado, la compra de insumos, producción y venta, repercutiendo en su actividad económica principal que se centra en la venta de leche y queso.

Por otra parte, los ingresos en la finca los cuatro hermanos en otros casos no son registradas, por lo cual se presentan pérdida de la información y falta de control sobre los rendimientos de producción en los costos de producción convirtiéndose en un impedimento para la toma de decisiones puesto que al no tener datos históricos no se conoce el comportamiento de variables importantes para el funcionamiento de cualquier empresa como la rentabilidad los costos de producción, gastos e ingresos por ventas. Lo anterior, produce un efecto negativo en la optimización de la actividad productiva de la finca demora los procesos y genera sobre costos que redundan negativamente en la utilidad del negocio. por lo cual se requiere llevar un control y registro de sus gastos e ingresos proveniente de su actividad económica es necesario una buena contabilización para tal efecto se requiere de profesionales contables actualmente en la finca que pueda brindar una orientación del manejo adecuado de un control de ingresos y egresos puesto que no se implementa ningún tipo de control interno.

Esto trae como consecuencia que el administrador de la finca no pueda determinar con exactitud cuáles son sus gastos e ingresos como pago de mantenimiento de la finca y del ganado, pago de servicios básicos, pago de salarios, ingresos provenientes específicamente de la venta de leche, los pagos acordados semanalmente muchas veces se acumulan por pagar lo que genera a que el administrador se confunda en cuanto a las semanas pagadas y las que faltan por pagar incidiendo en la determinación de las pérdidas y ganancias que tiene que finalizar un proceso productivo.

De no implementar un control interno adecuado y eficiente a corto plazo se seguirán cometiendo irregularidades que se verán reflejados en los estados financieros y consecuencia de ello se verá afectado el patrimonio del propietario de la finca “los cuatro hermanos”. Para actuar en base a lo planteado se genera como alternativa de solución

presentar una propuesta de un plan estratégico de control interno de ingresos y egresos para la finca los cuatro hermanos con el fin de corregir y mejorar deficiencias operativas y así poder crecer y ser más competitivos en la región. Con el objeto de dar respuesta al problema de investigación se formulan las siguientes interrogantes: ¿Cuál es la situación actual del control interno de ingresos y egresos que se lleva sobre el ganado bovino en la finca cuatro hermanos?; ¿Cuál es la factibilidad técnica y operativa del plan estratégico del control interno de ingresos y egresos del ganado bovino en la finca los cuatro hermanos?; ¿Cómo diseñar un plan estratégico de control interno de ingresos y egresos de ganado en la finca los cuatro hermanos?

Objetivos de a investigación

Objetivo general.

Proponer un plan estratégico del control interno de egresos e ingresos en el ganado bovino en la Finca los Cuatro Hermanos Municipio Rojas del estado Barinas.

Objetivos específicos.

Diagnosticar la situación del control interno de ingresos y egresos que se lleva sobre el ganado bovino en la finca cuatro hermanos.

Determinar la factibilidad técnica y operativa del plan estratégico del control interno de ingresos y egresos del ganado bovino en la finca los cuatro hermanos.

Diseñar un plan estratégico de control interno de egresos e ingresos de ganado bovino en la Finca los cuatro hermanos Municipio rojas del estado Barinas

Justificación

Según Sampieri (2006) “es necesario justificar el estudio mediante la exposición de sus razones (el para qué y/o porqué del estudio). La mayoría de las investigaciones se efectúan con un propósito y ese propósito debe ser lo suficientemente significativo para que se

justifique su realización” (p. 23) de acuerdo con lo expuesto por el autor toda investigación corresponde a un motivo, es decir, más allá del interés que el fenómeno haya podido despertar en el investigador, debe de existir un fundamento que justifique su desarrollo.

La Importancia de este proyecto radica en los elementos conceptuales que vienen presentando el crecimiento de la economía en Venezuela, donde la ganadería bovina es de gran importancia en el país ya constituyen un alimento indispensable en la dieta diaria de los venezolanos un pilar importante en el desarrollo económico y productivo de los sectores productivos como el sector ganadero para incrementar la producción nacional por parte de los productores y el gobierno nacional.

Cabe destacar que la presente investigación constituye un valioso aporte para la finca cuatro hermanos, debido a que no existen estudios previos relativos al control interno en su diseño, es decir no se han llevado a cabo dentro de la finca un sistema de control interno. El sistema de control interno está a cargo de la propia entidad su implementación y funcionamiento es responsabilidad de sus administradores. Con esta investigación se trata de contribuir con la propuesta de conseguir información financiera confiable y correcta con una administración eficiente y eficaz que logre el alcance de los objetivos de salvaguardar sus activos.

Dada la importancia de este sector ganadero es importante brindarle un apoyo y asesoramiento financiero para que los productores lleven un control adecuado y además le permita minimizar sus gastos y maximizar sus ingresos de manera responsable y eficiente sobre sus actividades ganaderas como estudiantes de contaduría pública a los productores de esta área. Como conclusión esta investigación esta insertada dentro de la línea de investigación diseño de sistemas administrativos y contables, división, manejo y control interno establecidas en las normas para la elaboración y presentación del trabajo de

aplicación (2011) de la Universidad Nacional Experimental de los Llanos Occidentales Ezequiel Zamora (UNELLEZ).

Alcance y Delimitación

Según Sampieri (2006) “En el campo de la Investigación, delimitar implica establecer los alcances y límites en cuanto a lo que se pretende abarcar en el estudio” (p. 25) en este sentido es redactar con precisión las interrogantes formuladas, el tiempo y el periodo que será considerado en la investigación y la población involucrada.

La presente investigación tiene como objetivo principal proponer un plan estratégico del control interno de egresos e ingresos en el ganado bovino en la Finca los cuatro hermanos del municipio rojas del estado Barinas, motivado a que en la finca no cuenta con controles internos eficientes y confiables que le permitan al productor tener una visión clara acerca de los gastos e ingresos que se generan y un control de inventario de los semovientes que se encuentran en la finca según su raza y edad el mismo servirá para llevar un control organizado de la finca objeto de estudio y se delimitará en el mismo contexto.

La investigación está enmarcada dentro de las líneas del control interno específicamente de los ingresos y egresos de la finca los cuatro hermanos dedicada a la actividad ganadera; el periodo en el cual se llevará a cabo este trabajo de investigación será en el tercer trimestre del año 2021. En cuanto al espacio geográfico donde tiene lugar la investigación, esta finca está ubicada en el municipio rojas del estado Barinas, específicamente en el sector la yuguera.

Capítulo II

Marco Teórico

Al definir el tema de investigación, analizar el problema y formulados los objetivos, es necesario apoyar teóricamente el trabajo de aplicación, asimismo delimitar métodos y variables de estudios que sirven de fundamentos tanto conceptuales como legales. Al respecto Balestrini (2000) sostiene que: “El marco teórico, a un nivel más específico y concreto contiene la ubicación contextual del problema en una determinada situación histórico-social, sus relaciones con otros hechos o problemas, las vinculaciones de los resultados por obtener con otros ya conseguidos, pero además, las definiciones de nuevos conceptos, reformulaciones de otros, clasificaciones, tipologías por usar, otro”. (p.85) La revisión bibliográfica, permite al investigador familiarizarse con los conceptos, teorías y supuestos del área estudiada. En este sentido, los antecedentes constituyen una fuente importante de información, tomando en cuenta que son experiencias investigativas previas sobre el tema a tratar.

Antecedentes de la investigación

Arias (2012) afirma que “Los antecedentes reflejan los avances y el estado actual del conocimiento en un área determinada y sirven de modelo o ejemplo para futuras investigaciones”. (p. 108). De igual modo Tamayo (2012) afirma “Todo hecho anterior a la formulación del problema que sirve para aclarar, juzgar e interpretar el problema planteado constituye los antecedentes del problema” (p.149). En concordancia con lo expresado por los autores los antecedentes reflejan los avances y el estado actual del conocimiento en un área determinada y sirven de modelo o ejemplo para futuras investigaciones.

En la revisión de literatura se obtuvieron estudios que se refieren a la propuesta de un plan estratégico de control interno de ingresos y egresos los cuales sirven de base al presente trabajo de aplicación, luego se examinaron trabajos de investigación que permitieran alcanzar el objetivo propuesto, por lo que a continuación se muestran algunos autores que han abordado el tema y llegaron a conclusiones relacionadas a las variables en estudio. A continuación se presentan los antecedentes que se toman como referencia para esta investigación.

Para ello se mencionan a continuación una serie de trabajos que ayudan a esta investigación a generar un conocimiento preciso para la culminación exitosa del mismo como son:

Martínez y Vilorio(2017), en su trabajo título “diseño de un sistema de costos ABC para la empresa electro frio Lombardo S.A.”, el cual se sustentó en los lineamiento dados por Cuervo y Osorio (2013) , Sáez Fernández y Gutiérrez (2015) la metodología que utilizaron es de tipo proyecto factible, descriptiva y de campo. Utilizaron la observación directa mediante encuestas a través de un instrumento que está dirigido al gerente contador y jefe del taller. El mismo fue validado por el comité académico de la universidad. El tratamiento estadístico utilizado es de tipo descriptivo basado en frecuencia absoluta. A través de este instrumento obtuvieron y demostraron la carencia de un sistema que permita medir el costo de las actividades en la empresa dio origen al diseño de un sistema de costo ABC el cual una vez implementado lograra mantener un mejor servicio.

Esta investigación sirve como guía para la elaboración de las bases teóricas de la variable objeto de estudio, permitiendo realizar un esquema amplio de acuerdo a la teoría específica referente al sistema de costos basado en actividades y los pasos para ser llevado a cabo; así como también se utilizara un instrumento de recolección de datos.

Medina (2019), en su tesis de Especialización “Guía De Gerencia Para El Progreso De Los Índices Productivos en cuanto a ingresos y egresos, en una unidad de producción en ganadería de leche de la finca el Pajonal, se evidencio un déficit en los procesos gerenciales, carencia que va desde el productor hasta el personal obrero lo que genera un mal funcionamiento en la unidad de producción y en la atención de los animales. Por la falta de prácticas administrativas la Finca el Pajonal refleja una baja de productividad y rendimiento. Con este modelo de gerencia estratégica para el mejoramiento de los índices de productividad en la unidad de producción ante mencionada. Cabe destacar que los objetivos propuestos es comercializar directamente con los mercados, seleccionar mejor el personal para la ejecución de sus labores, alcanzar los niveles de rentabilidad esperados, capacitar al personal para que se desempeñe con excelencia.

El estudio anterior representa un gran aporte, debido a que analiza y evalúa cada una de los aspectos pertenecientes a los ingresos cuales son esos debilidades o problemas que no le está permitiendo a la finca generar los ingresos necesarios y además evaluar por qué se están generando gastos de manera excesiva además que dicho análisis se realizó específicamente diseñando un manual donde estableció procedimientos y estrategias de recuperación, de los ingresos la cual posee características similares a la población de estudio en esta investigación, se toma este proyecto como antecedente ya que esta empresa presenta la fallas considerables de un control interno en el departamento de ingresos y egresos que ayude a mejorar la liquidez de la empresa y poder cumplir con los pagos a proveedores a tiempo, evitar pérdida de crédito con los proveedores. Por tanto es importante establecer políticas, procedimientos de control en la finca y contribuir a

mantener con correcto funcionamiento en el área y mejorar el rendimiento financiero el cual es importante en toda empresa.

Quintero (2018) en su trabajo de investigación “Sistema de Costos para el Cálculo del Costo de Crianza de una Vaca Lechera” Municipio Valore Rodríguez, Estado Zulia Venezuela. Planteó como objetivo general “conocer los costos de la crianza y desarrollo de una vaca lechera “mediante un sistema de control de costos, llegando a la conclusión de que la ganadería en estudio no posee registros que detallen sus costos, lo cual les impide conocer los costos inherentes a la crianza y desarrollo de vacas lecheras, y los costos inherentes a la producción de leche. La falta de dichos registros fue la principal limitante para el cálculo del costo de crianza y desarrollo de una vaca lechera.

De igual manera, los antecedentes anteriormente referidos tienen similitud con la investigación que se realiza por cuanto avalan la importancia que tienen los sistemas de costos en relación a la ganadería lechera. Por otra parte, la relación existente entre las investigaciones antes mencionadas y el tema en estudio, se basan en la propuesta de alcanzar un adecuado Sistema de ingresos y egresos (gastos y costos) que permita controlar el oportuno pago de las cuentas, dado que no cuenta con un instrumento apropiado que pueda evaluar las mismas, para alcanzar un máximo rendimiento, ya que el personal que elabora en la finca no cuenta con mecanismos de control que le permitan llevar un registro adecuado de sus costos lo que repercute en las cuentas de egreso.

Breve Reseña Histórica del Objeto de Estudio

Se comienza con la cría de ganadería de carne, hasta el año 2010, surge la idea de cambiar el sistema a ganadería doble propósito “Leche y Carne” para obtener una mayor rentabilidad a través de la elaboración de quesos y sus productos. Donde se recibió el apoyo del Sr Andrés Camacho quien contaba con la experiencia del ordeño cabe destacar que se

elabora en la finca Los cuatro Hermano , ubicada en el municipio rojas del estado barinas ,la Elaboración de mas productos queso duro, requesón, suero y mozzarella se cuenta con cría de ganadería mestizo que se ha ido mejorando con la raza Carora para fortalecer la producción de leche cada día se trabaja en la mejora de los sistemas de pastoreo sanitario, genético y reproducción con el propósito de mantener la sustentabilidad en el tiempo contando actualmente con el asesoramiento de un ingeniero en producción de producción animal.

Misión: Contribuir con el desarrollo sustentable de los que están en la unidad de producción y la sociedad.

Visión: Mejorar la calidad de vida a través de la producción doble propósito.

Bases teóricas

Arias (2012) “afirma que las bases teóricas implican un desarrollo amplio de los conceptos y proporciones que conforman el punto de vista o enfoque adoptado, para sustentar o explicar el problema planteado (p.107)”. En base a esto, las bases teóricas son aquellas teorías que brindan al investigador un apoyo dentro del conocimiento del tema de estudio en la cual se puede basar como referencia en el tema de investigación ya que implica un desarrollo amplio de los conceptos y proporciones. A continuación se presenta las bases conceptuales que se relaciona al estudio y fundamenta desde una perspectiva documental las variables planteadas y que orienta claramente el propósito de la investigación.

Plan estratégico

Para Lumpkin y Dess (2003) “entienden por plan estratégico el conjunto de análisis, decisiones y acciones que una organización lleva a cabo para crear y mantener ventajas comparativas sostenibles a lo largo del tiempo” (pag 35). Así mismo Azócar A. (2009) define “la planificación estratégica será aquella que se realice partiendo de un análisis de la situación actual de la empresa u organización, ya que esto permitirá que se pueda observar con claridad las vías más correctas a seguir una vez el plan sea establecido” (pág. 79). Según lo citado por los autores se concluye que una buena planificación es aquella que se realiza partiendo de un análisis de la situación real de la empresa, es un factor fundamental para el éxito de la misma ya que permitirá que se pueda observar con claridad las vías más correctas a seguir una vez el plan sea establecido, y servirá de ayuda para poder crear alternativas y de esta manera dar soluciones, este proceso debe ser revisado continuamente para el buen funcionamiento de la empresa.

Objetivos de la Planificación Estratégica

- Adquirir una ventaja competitiva: Diferencia positiva, en la medida de lo posible, no imitable y mantenible respecto a los demás competidores.
- Adaptación al medio ambiente
- Identificación de opciones para aprovechar oportunidades / reducir riesgos.
- Manejo óptima de los recursos.
- Lograr que la gestión estratégica abandone la rigidez de los planes corporativos y una mayor flexibilidad: La preparación y adaptación al cambio deben ser considerados como un elemento clave en unos entornos cada vez más difíciles, turbulentos y cambiantes.

De nada vale ventajas muy importantes que no pueden ser mantenidas en el tiempo o que difícilmente puede traspasarse a otros entornos o situaciones en el espacio de tiempo.

➤ La planificación estratégica se diferencia de la simple planificación; porque eleva el nivel en el cual se formuló, pasando de una planificación departamental realizada por los empleados, a una planificación que involucra a los directivos y el Top Management, en el diseño y formulación de la estrategia genérica o de la organización.

➤ Consecución de metas.

➤ Agregación de valor a la empresa.

Importancia de la Planificación Estratégica

Definiendo la misión de las empresas en términos específicos, le es más básico imprimirles dirección y propósitos, y por tanto, estas funcionan mejor a los cambios ambientales. Entre los aspectos que hacen importante la Planificación Estratégica se encuentran:

➤ Aceleración del cambio tecnológico.

➤ La creciente complejidad de la actividad gerencial.

➤ Creciente complejidad del ambiente externo.

➤ Un intervalo mayor entre sus resultados futuros.

Políticas

Una política es una conducta que marca la compañía, y que sirve para describir su actitud, continuada en el tiempo, a la hora de enfrentarse a situaciones de diversa índole. El verbo asociado a una política es siempre establecer:

➤ Establecer una política de cobros a 30 días y de pagos a 90 días.

➤ Establecer una política de contratación para titulados con al menos 2 años de experiencia.

➤ Establecer una política retributiva basada en un 80% de retribución fija y 20% retribución variable.

Existen diversos parámetros sobre los que se puede establecer la actitud de la empresa, como la política de tesorería, la política de atención al cliente, la política de recursos humanos, la política de imagen corporativa, la política de reparto de dividendos.

Estrategias para la eficacia del departamento contable

Eficacia

La eficacia se considera como aquella situación en la cual se cumple que no es posible beneficiar a más elementos de un sistema sin perjudicar a otros, estado o cualidad de ser eficiente, de tener la capacidad de producir cierto resultado o efecto; es la capacidad de hacer un trabajo minimizando el consumo de recursos; Relación entre la cantidad de trabajo realizado o la energía generada por una máquina y la energía suministrada

Para Thomsom (2002), en términos generales, “la palabra eficiencia hace referencia a los recursos empleados y los resultados obtenidos” (p. 124). Por ello, es una capacidad o cualidad muy apreciada por empresas u organizaciones debido a que en la práctica todo lo que éstas hacen tiene como propósito alcanzar metas u objetivos, con recursos (humanos, financieros, tecnológicos, físicos, de conocimientos, entre otros) limitados y (en muchos casos) en situaciones complejas y muy competitivas.

Por ello, se dice que se utiliza de la mejor manera posible los recursos, es decir hacer todo lo necesario para lograr los objetivos; pero eso no garantiza tener los resultados deseados. Por ejemplo un equipo de futbol puede jugar muy bien y no ganar el partido, sin embargo utilizo lo mejor de sus recursos en ello. Según Chiavenato (2006), eficiencia significa “utilización correcta de los recursos (medios de producción) disponibles” (p. 106). Que es la proporción que existe entre los medios empleados y el producto obtenido de una acción. Puede ser técnica si los medios y el producto vienen expresados en unidades físicas, o económica si vienen expresados en unidades monetarias.

Eficiencia

Desde la perspectiva humana, personal y organizacional la eficiencia busca el mejoramiento mediante soluciones técnicas y económicas, ella busca que el rendimiento sea máximo, a través de medios técnicos (eficiencia) y también por medios políticos (no económicos). Para las organizaciones e instituciones lograr un alto grado de eficiencia es necesario trabajar en ambientes altamente motivadores; en este sentido, la eficacia y la productividad constituyen factores de importancia, ambos están condicionados, teniendo elementos indispensables como: la motivación, interés, pertenencia, actitud de cambio, buena comunicación, deseos de superación, eficiencia, buena convivencia, conocimiento, toma de decisiones acertadas, entre otros.

Chiavenato citado por Oliveira (2012), expresa “el hombre es un animal social que posee la tendencia a la vida en sociedad y a participaciones multigrupales” (p. 257). Así que viven en organizaciones y ambientes que son cada día más complejos y dinámicos, pasando un mundo tan complejo; buscando lograr sus objetivos y satisfacer sus necesidades; porque las jerarquías altas pueden ser una barrera en la toma de decisiones rápidas. Por ello, es necesaria la aplicación de un control contable para cambiar. En este sentido, una vez descrito los aspectos de interés relacionadas con el término de eficacia en las organizaciones, es pertinente realizar la presentación del enfoque considerando los elementos que pudiesen conducir a determinar la eficacia del personal de la organización. Tal como lo señala Oliveira (2012), son:

➤ El aspecto individual de los empleados en el que se consideran actitudes percepciones, personalidad, los valores, el aprendizaje y el estrés pueda sentir el empleado en la organización.

- Los grupos dentro de la organización, su estructura, procesos, sinergia, normas y responsabilidades.
- La motivación, necesidades, esfuerzo y empeño.
- Liderazgo, poder, políticas, influencia, desenvolvimiento.
- La estructura con sus macro y micro dimensiones.
- Los procesos organizacionales, evaluación, sistema de remuneración, comunicación y el proceso de toma de decisiones.

Apoyándose en la idea del autor, se puede decir que éstos cinco elementos determinan el rendimiento del personal en función de: alcance de los objetivos, satisfacción en el desempeño de sus funciones, calidad del trabajo, moral, valores, resultados y cohesión entre los mismos; y que desde el punto de vista de la organización redundará en una mayor producción, eficacia, satisfacción, adaptación, desarrollo, supervivencia y reducción del absentismo; que son indispensable aplicar o ejecutar en la institución, para lograr los objetivos existentes.

Control

Para (Koontz, Harold y Weihrich, Heinz, 1998, p. 36), el control consiste: En medir y corregir el desempeño individual y organizacional para garantizar que los hechos se apeguen a los planes. Implica la medición del desempeño con base en metas y planes, la detección de desviaciones respecto de las normas y la contribución a la corrección de éstas”.

Según Stoner (1996, pag 657) Expresa que el control es el proceso de medir y evaluar el desempeño de cada componente organizacional y efectuar la acción correctiva cuando sea necesario. El control incorpora todas aquellas actividades que aseguran lo que se está logrando efectivamente en el trabajo de acuerdo a lo planeado. Por lo tanto se concluye

que el control permite hacer una medición de resultados, con el fin de mejorar y corregir planes llevar un control permitirá garantizar que las actividades reales se ajusten a las actividades u objetivos proyectados y permite lograr efectividad en el trabajo que se está llevando a cabo.

Control interno

Para Coopers & Lybrand S.A. (1997), expone que “Es un proceso efectuado por los integrantes de una organización diseñada para el cumplimiento de los objetivos de eficiencia y eficacia, veracidad de la información financiera y el cumplimiento de las leyes y normas aplicables”(p.149); mientras para Lara (2012, pag22) es una herramienta que todos deben conocer en la organización, “es una forma de vida, una cultura, hasta el punto de vista que se convierte en un hábito”. Es por ello que parafraseando lo que expresan los autores la expresión control interno es interpretada o utilizada para enunciar las directrices emanadas de los dueños, propietarios o ejecutivos para dirigir, controlar y coordinar a sus subordinados dentro de la pirámide de la organización, sea esta de tipo lineal, mixta o funcional.

Importancia del control interno

Según Catacora (1999) p.256 El control interno es de vital importancia dado que Establece medidas para corregir las actividades, de tal forma que se alcancen planes exitosamente se aplica a todo a las cosas, a las personas y a los actos ,determina y analiza rápidamente las causas que pueden originar desviaciones, para que no se vuelvan a presentar en el futuro y localiza a los lectores responsables de la administración, desde el momento que se establecen medidas correctivas y además Proporciona información acerca de la situación de la ejecución de los planes, sirviendo como fundamento al reiniciarse el proceso de planeación permite reducir costos y ahorra tiempo al evitar errores. Su

aplicación incide directamente en la racionalización de la administración y consecuentemente, en el logro de la productividad de todos los recursos de la empresa.

Limitaciones del Control Interno. Todo sistema de control interno tiene limitaciones que deben ser reconocidas, siempre existe la posibilidad de que al aplicar procedimientos de control surjan errores por una mala comprensión de las instrucciones, errores de juicio falta de atención del personal entre otros.

En cuanto a las limitaciones del control interno, Lara (2007) dice que:” la implantación y mantenimiento de un sistema de control interno es responsabilidad de la dirección, que debe someterlo a una continua supervisión para determinar que funciona según está prescrito modificándolo si fuera preciso de acuerdo con las circunstancias” (p.55). Es decir, el control interno sirve como herramienta para proteger la empresa de posibles fraudes, garantiza la confiabilidad de las transacciones contables, sin embargo, existen limitaciones como los errores que suelen cometerse en la ejecución de los procedimientos de control, ya sea por descuido, incomprensión de las instrucciones u otras fallas humanas.

Gestión Administrativa.

La gestión administrativa es la forma en que se utilizan los recursos escasos para conseguir los objetivos deseados. Se realiza a través de 4 funciones específicas: planeación, organización, dirección y control.

Ingresos

Son los aumentos de patrimonio neto no provenientes de aportes de los propietarios, pueden provenir de adquisiciones o aumentos del valor de los activos o de disminuciones de las obligaciones que forman el pasivo.

Según Guajardo (2005) “los ingresos representan recursos que recibe el negocio por la venta de un servicio o producto, en efectivo o a crédito los ingresos se consideran como

tales en el momento en que se presta el servicio o se vende el producto y no en el cual es recibido el efectivo”(pág. 58). Igualmente Polimeni (2001) define “los ingresos como el precio de los productos vendidos o de los servicios prestados”, (pág. 11). Según lo citado por los autores los ingresos representan los recursos que percibe la empresa por prestar un servicio o por la venta de un bien o producto.

Egresos

Guajardo (2005) señala que “los egresos están constituidos por los activos que se han usado o consumido en un negocio con el fin de obtener ingresos, estos a su vez disminuye el capital del negocio, y como consecuencia de comparar los ingresos con los gastos se genera una utilidad o pérdida en un periodo” (pág. 59). A su vez flores (2009) define egresos como las erogaciones sostenidas por la organización implementada en la empresa y que permiten llevar a cabo las diversas actividades y operaciones diarias. (pág. 94). Según lo expresado por los autores los egresos representan los activos consumidos en la empresa con el fin de obtener ingresos que le van a permitir llevar a cabo las diversas actividades y operaciones diarias que se generen en la empresa o negocio.

Costos

Según Begoña (2006) “el costo se define como el equivalente monetario de los bienes o servicios consumidos en el proceso de producción” (pág. 40). Para Amat (2004) “el costo es el valor del consumo de entrada que precisa para poder producir un bien o servicio” (pág. 35). De manera que se puede observar que los autores concuerdan con la definición de costos para la cual definen como el valor del consumo que se utiliza para producir un bien o servicio, se puede entender que el costos es el valor que tiene un producto terminado, el cual están incluidos el valor de la materia prima de la mano de obra entre otros.

Gastos

Cuervo y Osorio (2007) “los gastos son las erogaciones por parte de la empresa destinados a mantener la administración de las mismas. Estas erogaciones pueden ser sueldos administrativos, comisiones por ventas, depreciaciones de los activos, servicios públicos entre otros” (pág. 10). Se concluye que los gastos es un egreso o en términos coloquiales una salida de dinero que una empresa o persona paga por la compra de un producto, un bien o un servicio.

Cuentas

Es la representación valorada en unidades monetarias de cada uno de los elementos que componen el patrimonio de una empresa entre ellos: bienes, derechos, obligaciones y del resultado de los ingresos y gastos, además permite el seguimiento de la evolución de los elementos en el tiempo. Por lo tanto, hay tantas cuentas como elementos patrimoniales tenga la empresa y, en consecuencia, el conjunto de cuentas de una empresa supone una representación completa del patrimonio y del resultado beneficios o pérdidas de la misma.

Al respecto, Rojas (2011), señala “representan activos de la empresa que son originados por ventas al crédito, servicios prestados y préstamos, son créditos a cargo de clientes, que se convierten en bienes o valores líquidos y por lo tanto pueden ser cobrados” (p.11). Ello implica integrar la función de los proceso contables a nivel institucional de la empresa donde es preparado, analizado, desarrollado y modificado entre factores externos e internos, haciéndola eficiente y eficaz en condiciones constantemente variables

Ganado bovino

Rodulfo Flores (Médico Veterinario C.F.A. San Carlos Gerencia Regional INCE Cojedes).El bovino pertenece a la clase: mamíferos (poseen mamas o tetas), orden ungulados (mamíferos con pezuñas), suborden antiodáctilo (dedos impares), familia:

Bóvidos, subfamilia: Bovinos y género: Bos, comercialmente interesan dos especies: Bos Indicus (Cebú) y Bos taurus (Europeo).

El ganado vacuno o bovino es aquel tipo de ganado que está representado por un conjunto de vacas, bueyes y toros que son domesticados por el ser humano para su aprovechamiento y producción; es decir esta clase abarca una serie de mamíferos herbívoros domesticados por el hombre para satisfacer ciertas necesidades bien sea alimenticias o económicas. El ser humano puede generar grandes ganancias en la crianza de estos animales debido a que puede obtener diversos elementos de ellos como su carne, piel o leche, por ende se puede decir que el ganado vacuno es una de las mejores inversiones económicas en cuanto a la crianza de animales se refiere; además generalmente sus derivados son utilizados para la realización de otros productos de uso humano.

Bases legales

Villafranca D, 2002 “Las bases legales no son más que se leyes que sustentan de forma legal el desarrollo del proyecto.”(pág. 72). De acuerdo a lo planteado por el autor que las bases legales son las leyes que establecen el basamento jurídico de un trabajo. En esta investigación se tomaron en consideración como bases legales la:

Constitución de la República Bolivariana de Venezuela (CRBV, 1999).

En el **Artículo 305**. Indica que: “El Estado promoverá la agricultura sustentable como base estratégica del desarrollo rural integral, a fin de garantizar la seguridad alimentaria de la población; entendida como la disponibilidad suficiente y estable de alimentos en el ámbito nacional y el acceso oportuno y permanente a éstos por parte del público consumidor. La seguridad alimentaria se alcanzará desarrollando y privilegiando la

producción agropecuaria interna, entendiéndose como tal la proveniente de las actividades agrícola, pecuaria, pesquera y acuícola”...

Por lo tanto el estado tiene la obligación de promover la producción de la agricultura a fin de garantizar la seguridad alimentaria de los venezolanos esta seguridad se alcanzara desarrollando la producción agropecuaria interna a través de medidas de orden financiero, comercial, transferencia tecnológica, tenencia de la tierra, infraestructura, capacitación de mano de obra y otras que fueren necesarias.

Por otro lado el **Artículo 306**. “El Estado promoverá las condiciones para el desarrollo rural integral, con el propósito de generar empleo y garantizar a la población campesina un nivel adecuado de bienestar, así como su incorporación al desarrollo nacional. Igualmente fomentará la actividad agrícola y el uso óptimo de la tierra mediante la dotación de las obras de infraestructuras, insumos, créditos, servicios de capacitación y asistencia técnica”.

Por último **Artículo 307**. “El régimen latifundista es contrario al interés social. La ley dispondrá lo conducente en materia tributaria para gravar las tierras ociosas y establecerá las medidas necesarias para su transformación en unidades económicas productivas, rescatando igualmente las tierras de vocación agrícola. Los campesinos o campesinas y demás productores agropecuarios y productoras agropecuarias tienen derecho a la propiedad de la tierra, en los casos y formas especificados en la ley respectiva. El Estado protegerá y promoverá las formas asociativas y particulares de propiedad para garantizar la producción agrícola. El Estado velará por la ordenación sustentable de las tierras de vocación agrícola para asegurar su potencial agroalimentario”. Con relación a lo expuesto el estado tiene la obligación de promover las condiciones para el desarrollo rural con el fin de generar empleos y seguir fomentando a la actividad agrícola brindándole el apoyo en

dotación de insumos, créditos entre otros. En este sentido los campesinos y productores tienen derecho al propiedad de la tierra por ello ley dispondrá lo propio en factor tributaria para gravar las tierras ociosas y establecer las medidas necesarias para su transformación a fin de promover la agricultura como actividad principal y garantizar el abastecimiento de alimentos para todos.

Decreto con rango, valor y fuerza de la Ley Orgánica de Seguridad y Soberanía Agroalimentaria (2008).

En su **Artículo 9**. “El Estado reconoce, garantiza y protege los derechos de la productora y el productor nacionales como protagonistas de la producción para la satisfacción de las necesidades agroalimentarias del país”...

De acuerdo a lo expuesto el estado debe garantizar, proteger y reconocer el esfuerzo de los productores como actores de la producción alimentaria por ello el estado incentivara la producción nacional de alimentos y la disminución progresiva de las importaciones y la dependencia de productos e insumos agrícolas extranjeros. Así pues esta ley guarda una estrecha relación con la investigación realizada ya que se están desarrollando métodos que permiten desarrollar estrategias que impulsar la producción respetando los principales de producción.

Ley Orgánica de la Contraloría General de la República y del Sistema Nacional de Control Fiscal (2010)

Esta Ley dispone en su **Artículo 35**, que:

“El Control Interno es un sistema que comprende el plan de organización, las políticas, normas, así como los métodos y procedimientos adoptados dentro de un ente u organismo sujeto a esta Ley, para salvaguardar sus recursos, verificar la exactitud y veracidad de su información financiera y administrativa, promover la eficiencia, economía y calidad en sus

operaciones, estimular la observancia de las políticas prescritas y lograr el cumplimiento de su misión, objetivos y metas”.

Como se observa en este artículo, el Control Interno es un sistema que comprende el plan de organización, las políticas, normas, así como los métodos y procedimientos adoptados dentro de un ente u organismo con el fin de proteger sus recursos, confirmar la exactitud y veracidad de su información contable y administrativa, además señala, que es necesario mantener la eficiencia, economía y calidad como indicadores esenciales de gestión en la institución aplicando las políticas establecidas.

Asimismo, en su **Artículo 36**, establece que “Corresponde a las máximas autoridades jerárquicas de cada ente la responsabilidad de organizar, establecer, mantener y evaluar el sistema de control interno, el cual debe ser adecuado a la naturaleza, estructura y fines del ente”.

Definición de términos básicos

Según Tamayo (1993) “la definición de términos básicos es la aclaración del sentido en que se utilizan las palabras o conceptos empleados en la identificación y formulación del problema”, (pág. 79) en relación a lo expresado por el autor la definición de términos básicos consiste en establecer el significado señalado según el contexto a los conceptos principales, involucrados en el problema formulado. Es la En este sentido a continuación se presentan los términos básicos de este trabajo de investigación.

✓ **Administración:** Es la coordinación de las actividades de trabajo de modo que se realicen de manera eficiente y eficaz con otras personas y a través de ellas.

- ✓ **Control:** Es la función del administración en consiste en vigilar el desempeño actual, compararlo una norma y emprender la acciones que hicieran falta.
- ✓ **Dirección:** Es la función del administración en consiste motivar a los subordinados, influir en los individuos y los grupos mientras hacen su trabajo, elegir el mejor canal de comunicación y ocuparse de cualquier otra manera del comportamiento de los empleados.
- ✓ **Eficiencia:** Es la capacidad de obtener los mayores resultados con la mínima inversión. Se define como " hacer bien las cosas.
- ✓ **Eficacia:** Consiste en completar las actividades para conseguir las metas de la organización y se define como" hacer las cosas correctas.
- ✓ **Estrategia:** Es la configuración de acciones (acciones, recursos, actores, entre otros) que una organización se propone emplear para alcanzar sus objetivos mayores.
- ✓ **Objetivos:** Son los fines prioritarios para cuyo logro la organización está dispuesta a diseñar e implementar estrategias y asignar recursos.
- ✓ **Organización:** Es la función del administración en consiste en determinar qué tareas hay que hacer, quien la hacen, como SE agrupan, quien rinde cuentas a QUIEN y donde se toman decisiones.
- ✓ **Planeación:** Es la función del administración en la que se definen las metas, se fijan las estrategias para alcanzar la, y se trazan planes para integrar y coordinar las actividades.
- ✓ **Proceso:** Consiste en el flujo de actividades interdependientes y secuenciadas para lograr un propósito organizacional.
- ✓ **Toma decisiones:** El proceso que consiste en identificar los principales hechos y analizarlos, definir los principales problemas y oportunidades, establecer criterios de

evaluación para comparar alternativas, desarrollar alternativas de solución, evaluar alternativas, seleccionar una y planear la evaluación del resultado.

Sistema de variables

Basándose en la definición de Álvarez (2008) un sistema de variables consiste: “en una serie de características por estudiar, definidas de manera operacional, es decir, en función de sus indicadores o unidades de medida” (p.59). De acuerdo a lo expuesto el sistema de variables puede ser desarrollado en un cuadro estratégico en el cual se determinan los aspectos más resaltantes del tema en estudio, tomando como base los objetivos propuestos en el mismo.

Cuadro 1**Operacionalización de las Variables**

| Variable | Definición | Dimensión | Indicadores | Ítems |
|------------------|--|------------------|---|--|
| Nominal | | | | |
| Plan estratégico | Azócar (2009) " Es un análisis de la situación actual de la empresa u organización, ya que esto permitirá que se pueda observar con claridad las vías más correctas a seguir una vez el plan sea establecido". | Plan | Planes Metas Políticas Participación | 1, 2 y 3 4 y 5 6 y 7 8 y 9 |
| Control interno | Catacora (1999) expresa que "el control interno es la base sobre el cual descansa la confiabilidad de un sistema contable, el grado de fortaleza determinara si existe una seguridad razonable de las | Control | Supervisión Control Eficaz Eficiente | 10 y 11 12, 13, 14 y 15 16 y 17 18 y 19 |

| | | | | |
|--------------------|---|----------------|---|--|
| Ingresos y egresos | <p>operaciones reflejadas en los estados financieros” pág. 238</p> <p>Guajardo (2005,) “los ingresos representan recursos que recibe el negocio por la venta de un servicio o producto, pág. 58</p> <p>Así mismo Guajardo (2005,) “los egresos están constituidos por los activos que se han usado o consumido en un negocio con el fin de obtener ingresos”. pág. 59</p> | Procedimientos | <p>Egresos</p> <p>Ingresos</p> <p>Cuentas</p> <p>Costos</p> <p>Gastos</p> | <p>20</p> <p>21, 22 y 23</p> <p>24 y 25</p> <p>26</p> <p>27 y 28</p> |
|--------------------|---|----------------|---|--|

Fuente: Gil y Garrido (2021)

Capítulo III

Marco Metodológico

Este capítulo refiere el diseño y explicación de cómo se van a interpretar, recolectar y procesar los datos de la investigación. Tal como Tamayo y Tamayo (2009), indican “es un proceso que, mediante el método científico, procura obtener información relevante para entender, verificar, corregir o aplicar el conocimiento” (p.37). De ahí se presenta el marco metodológico seguido para esta investigación denominada; plan estratégico de control interno de ingresos y egresos que genera el ganado bovino en la finca cuatro hermanos en el Municipio Rojas del estado Barinas.

Enfoque o Paradigma de Investigación

La investigación se sustentó metodológicamente en el paradigma cuantitativo, tal como Sabino (2002), expone:

Un paradigma cuantitativo utiliza técnicas confiables, recolección y análisis de datos; por otro lado señala que el objetivo está orientado a la comprobación hipotético-deductivo haciendo énfasis en la confiabilidad de los datos, intentando generalizar el estudio de muchos casos y asumiendo la realidad que establece (p.189).

De lo expuesto, es la aplicable al trabajo de investigación que se realizó, por cuanto éste tiene como propósito demostrar los hechos, es decir, el estudio de sobre plan estratégico de control interno de ingresos y egresos que genera el ganado bovino en la finca cuatro hermanos en el Municipio Rojas del estado Barinas, sin que se hagan juicios de valor basados en supuestos o imaginaciones puesto que se trata de datos cuantificables o resultados medibles.

Tipo de Investigación

En este caso se orientó hacia un tipo de investigación de campo soportada con un nivel descriptivo bajo la modalidad de proyecto factible el cual se realizó en base a los resultados del diagnóstico y consistió en el diseño de una propuesta destinada a proponer un plan estratégico de control interno de ingresos y egresos que genera el ganado bovino en la finca cuatro hermanos en el Municipio Rojas del estado Barinas. Esta propuesta se basó en una proposición para resolver un problema planteado a satisfacer necesidades de la empresa antes mencionada.

Se identificó como una investigación de campo pues señala Quintero (2008) implica el uso de técnicas para recoger datos primarios en forma directa de la realidad donde se presentan” (p.16).En consideración a lo expuesto, la obtención de los datos investigación, para la recolección de información no se verá alterada por las condiciones en la que será medida la variable a tal efecto, esta permitió en el proceso del estudio recoger información en el mismo lugar donde se desarrolla el fenómeno para su respectivo análisis y así interpretar la realidad donde se observa en la empresa ganadera finca cuatro hermanos. Dada la situación en el logro de los planes establecidos para el cumplimiento de su objetivo. Por su parte, los estudios descriptivos miden de manera independiente los conceptos o variables a las que se refieren; aunque, pueden integrar las mediciones de cada una de dichas variables para decir cómo es y cómo se manifiesta el fenómeno de interés, su objeto no es indicar cómo se relacionan las variables medidas.

En atención a esto, Palella y Pestana (2010), afirman que “el propósito de este nivel descriptivo es el de interpretar realidades de hechos. Incluye descripción, registro, análisis e interpretación de la naturaleza actual, composición o procesos de los fenómenos “ (p.92). Partiendo de este hecho se concibe dentro de esta investigación el análisis sistemático del

problema en la realidad con el propósito de describir y entender su naturaleza y factores que contribuyen a predecir la ocurrencia del fenómeno orientado de forma directa donde se proponen un plan estratégico de control interno de ingresos y egresos que genera el ganado bovino en la finca cuatro hermanos en el Municipio Rojas del estado Barinas y hacer viable su propuesta.

En este orden de ideas, la investigación se enmarco bajo la modalidad del proyecto factible que para Duarte y Ruiz (2014) consiste en la elaboración de una propuesta viable sustentada en un diagnóstico, para satisfacer las necesidades de una determinada situación” (p.123) .En este contexto, los proyectos factibles busco dar solución a la situación que se presenta en un momento determinado para la planificación, siendo posible su aplicación en este trabajo un plan estratégico de control interno de ingresos y egresos que genera el ganado bovino en la finca cuatro hermanos en el Municipio Rojas del estado Barinas, el cual se desarrolló en las siguientes fases de la investigación correspondiente a proyectos factibles.

Fases de la Investigación:

En relación a los procedimientos para realizar el trabajo se consideró en cuenta tres (3) fases que coadyuvaron en los tres momentos para culminar con éxito la propuesta, partiendo de un diagnostico donde se verifico la necesidad de la propuesta a través de un instrumento que se implementó en el personal que labora en la empresa para culminar con la factibilidad técnica, institucional y financiera señalada en un solo objetivos específicos de investigación de acuerdo al encuadre metodológico del proyecto y luego proceder al diseño. De acuerdo a ello se cumplió con las tres fases especificadas a continuación:

Fase I: Diagnostico.

Dentro de la modalidad de proyecto factible se incluyen trabajos como: programas de actualización, capacitación, planes, manuales de organizaciones entre otros, para su respectiva formulación se da inicio con una fase diagnóstica que según Duarte y Ruiz(2014) “ es una reconstrucción del objeto de estudio y tiene por finalidad detectar situaciones donde se ponga de manifiesto la necesidad de realizarlo” (p.124) En tal sentido, en la presente investigación el establecimiento del diagnóstico se realizó a través de la aplicación de un instrumento dirigido al personal que labora en la finca para luego establecer la factibilidad de elaborar un plan estratégico de control interno de ingresos y egresos que genera el ganado bovino en la finca cuatro hermanos en el Municipio Rojas del estado Barinas.

Fase II: Factibilidad.

Una vez realizada la revisión de los resultados del diagnóstico se procedió a indagar sobre la resolución del problema, fundamentado, en base a la factibilidad del diseño de la propuesta. Al respecto Duarte y Ruiz(2014) argumentan “ que la fase de factibilidad indica la posibilidad de desarrollar un proyecto, tomando en consideración la necesidad detectada, beneficios, recursos humanos, técnicos, financieros estudio de mercado y beneficiarios” (p.124) Debe señalarse, que para el sustento de la factibilidad, se planteó en un marco de análisis en cuanto, aspecto técnico y financiero en el presente estudio y estuvo reflejado como exigencia de unos de los objetivos de la investigación.

Fase III: Diseño.

En esta fase se seleccionaron las líneas de acción que se llevaron a cabo con el propósito de modificar situaciones. Al respecto Duarte y Ruiz (2014) mencionan que: una vez culminada las etapas anteriores se procede a la elaboración de la propuesta”(p.124).En este caso se configurara un diseño a la siguiente estructura de acuerdo a Duarte y Ruiz (Ob.Cit):

título de la propuesta, presentación de la propuesta,. Justificación de la propuesta, fundamentación de la propuesta, objetivos de la propuesta, estructura de la propuesta, desarrolló de la propuesta, factibilidad de la propuesta, administración de la propuesta.

Diseño de la Investigación

El diseño del estudio estará enmarco en un diseño no experimental, que para Palella y Pestana (2010) “es el que se realiza sin manipular en forma deliberada ninguna variable” (p.87), es decir que dentro de la investigación sobre un plan estratégico de control interno de ingresos y egresos que genera el ganado bovino en la finca cuatro hermanos en el Municipio Rojas del estado Barinas, las variables no pueden ser manipuladas ya que estas se presentan en el contexto real, lo que impide influir sobre estas para modificarlas.

Población y Muestra

Para Pérez. (2015), la población “Es el conjunto infinito de unidades de análisis, individuos, objetos o elementos que se someten al estudio; pertenecen a la investigación y son la base fundamental para obtener la información”(p.70). En este estudio la población se determinó por (4) trabajadores de la finca cuatro hermanos, Los cuales se tomaran en su totalidad para asegurar la mayor cantidad de información, es decir, no se aplicarán criterios muestrales para su selección considerada según Arias (2012) como una población muestreada accesible para recolectar los datos de la investigación.

Técnicas e instrumentos de Recolección de Información

Hurtado J (2012) señala que: “la recolección de información permite dar respuesta al enunciado holopráxico o pregunta de investigación, y, en consecuencia, alcanzar tanto el objetivo general como los objetivos específicos” (p. 287). Las técnicas hacen referencia a modos específicos de hacer las cosas y permiten desarrollar cada paso del método empleado.

De acuerdo al tipo de investigación, se empleó la técnica de recolección sobre fuentes primarias y secundarias de información, la técnica que se aplicó para la recolección directa de datos reales primarios a través de la encuesta en la versión del cuestionario, que permitirá obtener la información necesaria sobre el origen de la problemática. A este particular el cuestionario aplicado a los trabajadores contara de 28 ítems que se interpretaran para mediante el apoyo para el empleo de la técnica. El mismo está conformado por opciones de respuesta abiertas Si, No, Algunas Veces.(Ver Anexo A)

Validez y Confiabilidad

Validez.

Se refiere para Palella y Pestana (2010), “la relación entre lo que se mide y aquello que realmente se quiere medir” (p.160), hay varios tipos de validez como de contenido, de criterio, de constructo, externa e interna, para la validez del instrumento de la presente investigación se utilizó la validez de contenido a través de la relación establecida entre los ítems que lo componen muestran la representatividad con la variable que se pretende medir, se consultaron tres expertos que determinaron que el instrumento realmente refleja un dominio específico del contenido que se quiere medir.(Ver Anexo B)

Confiabilidad.

Una vez evaluado el cuestionario se realizaron los ajustes necesarios y se procedió a aplicarlo a una muestra de 10 personas no pertenecientes a la población en estudio (prueba piloto), para determinar la confiabilidad. Según Palella y Pestana (2010), “es la ausencia de error aleatorio en un instrumento de recolección de datos. Representa la influencia al azar en la medida”(p. 164) El objetivo de esta prueba, es refinar el instrumento de investigación antes de su aplicación definitiva: Con este procedimiento se verifico la operatividad del instrumento a nivel del grado de comprensión del sujeto investigado. Además, permitió

observar si el instrumento responde a los propósitos establecidos inicialmente en la investigación, así como el tiempo que requirió para responder el mismo. Para determinar la confiabilidad se utilizó el Coeficiente de Alpha de Crombach que para Ramírez (2007)

Permite medir la consistencia interna del instrumento. Se utiliza en la construcción de escalas donde no hay repuestas correctas e incorrectas sino que cada entrevistado responde la alternativa que mejor representa su forma de pensar sobre el objeto que se le pregunta (p.129)

En tal sentido, este coeficiente de confiabilidad se interpreta de manera muy similar al coeficiente de correlación, es decir, que el mismo puede oscilar entre los límites -1 y +1. En algunos análisis puede obtenerse valores negativos y en la mayoría de los casos su valor es positivo; por lo general, considera este autor, un coeficiente de confiabilidad resulta aceptable cuando esta por lo menos en el límite superior (0.80), de la categoría Alta, esto es: de -1 a 0 No es confiable; de 0.01 a 0.49 Baja confiabilidad; de 0.50 a 0.75 Moderada confiabilidad; de 0.76 a 0.89 Fuerte confiabilidad y de 0.90 a 1.00 Alta confiabilidad, para el presente estudio la confiabilidad del instrumento tiene como resultado 0,9 considerado como un instrumento de categoría Alta. (Ver Anexo C)

Técnicas de análisis de la información

Los resultados obtenidos después de aplicado los instrumentos a la muestra de estudio se procesó a través de la estadística descriptiva, tales como análisis porcentual, es decir, las frecuencias absolutas y relativas por ítems, estos resultados se procesaran a través de cuadros por dimensiones e indicadores y gráficos de pastel en términos de porcentaje, lo cual permitirá el análisis y la interpretación que conlleva a la descripción de la variable realizando comparaciones y diferencias con la realidad planteada.

Luego se procederá a formular una serie de conclusiones y recomendaciones y la propuesta según la realidad detectada.

Capítulo IV

Análisis E Interpretación De Resultado

Cumplidos los objetivos planteados mediante la aplicación de los instrumentos de recolección de datos se deriva al análisis e interpretación de los mismos. En este se consideran los datos más importantes de acuerdo a los objetivos específicos planteados y las interrogantes con relación al control interno de ingresos y egresos de la finca los cuatro hermanos, para así proceder con un lineamiento con respecto a las mismas que permitan a la entidad. Una mejor gestión en cuanto al control de sus ingresos y egresos que son generados en la misma. Al respecto de esto Hurtado (2008), dicta “El propósito del análisis es aplicar un conjunto de estrategias y técnicas que le permiten al investigador obtener el conocimiento que estaba buscando, a partir del adecuado tratamiento de los datos recogidos”(p.181).

A continuación se presentan el análisis de los resultados los cuales se obtuvieron a través de la encuesta realizada, correspondiendo específicamente a los propietarios y administrador de la finca.

Cuadro 2**Planes para llevar un control interno de ingresos y egresos**

| Categoría | Frecuencia | Porcentaje |
|------------------|-------------------|-------------------|
| Sí | 0 | 0 |
| No | 4 | 100% |
| Algunas Veces | 0 | 0 |
| Total | 4 | 100% |

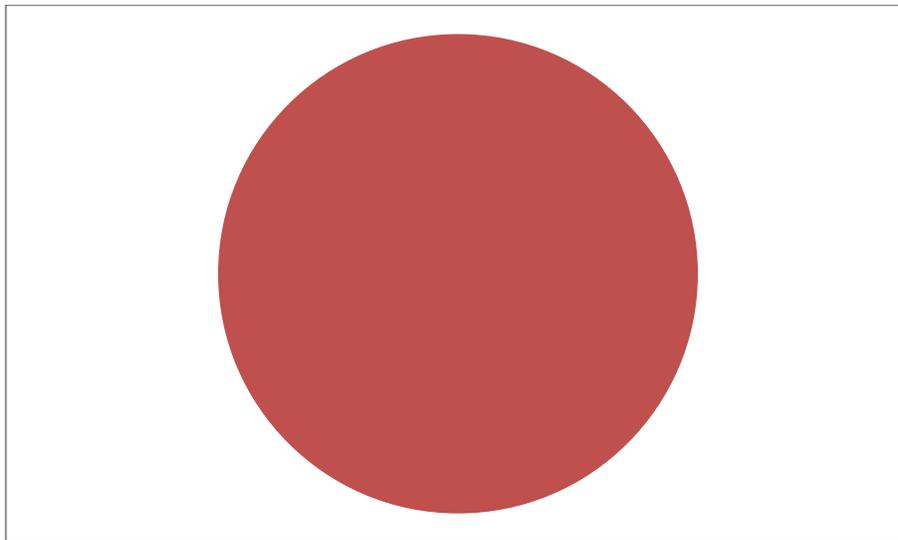


Grafico 1. Planes para llevar un control interno de ingresos y egresos

Los resultados arrojan que el 100% de los encuestados han manifestado que los propietarios de la finca el pajonal no realizan planes para llevar a cabo un control interno de los ingresos y egresos, los encuestados consideran como bueno la implementación de un plan estratégico en la finca ya que les permitiría tener un control de los mismos por lo que existe la oportunidad para poder exponer la presente propuesta en este documento.

Cuadro 3**Planificación de los ingresos y egresos**

| Categoría | Frecuencia | Porcentaje |
|---------------|------------|------------|
| Sí | 0 | 0% |
| No | 4 | 100% |
| Algunas Veces | 0 | 0 |
| Total | 4 | 100% |

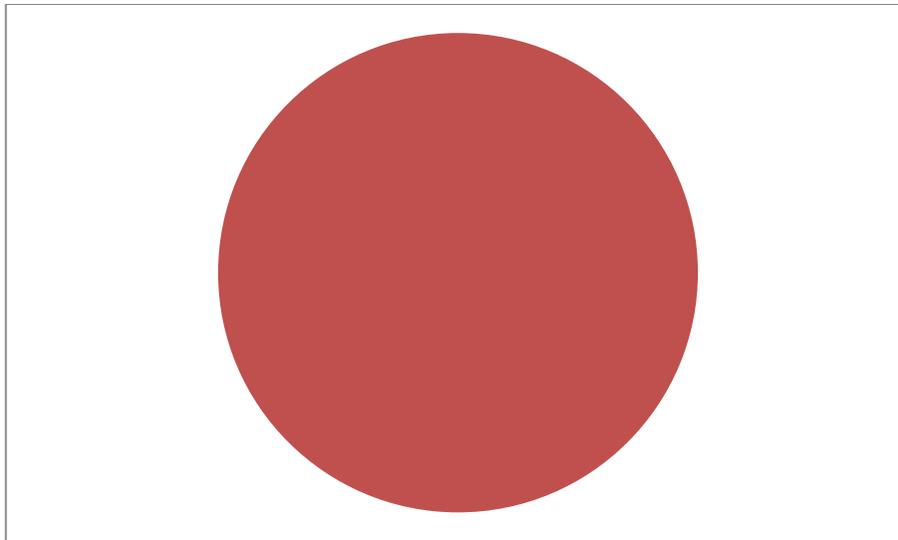
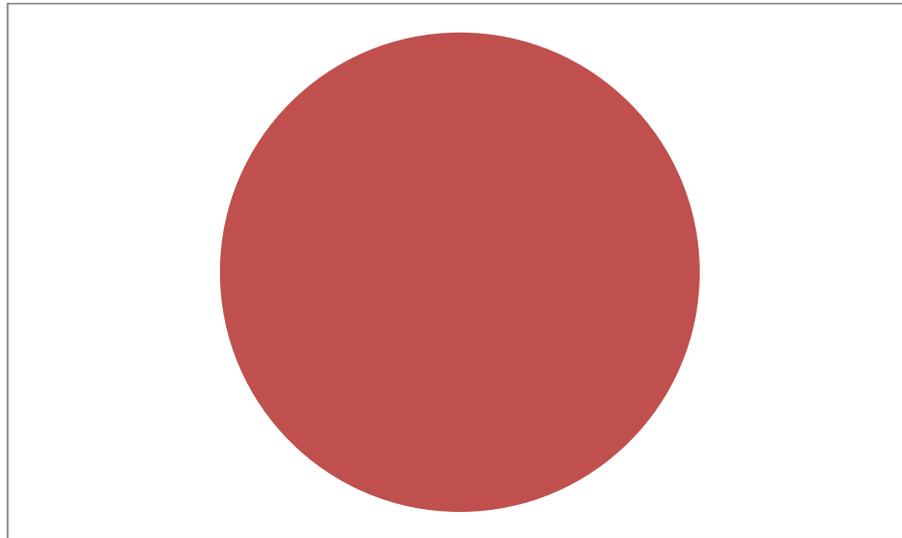


Grafico 2. Planificación de los ingresos y egresos.

Con respecto a los resultados obtenidos el 100% de los encuestados manifestaron que la finca no cuenta con una planificación que este programada para llevar a cabo eficientemente los procesos requeridos en cuanto a los ingresos y egresos, trayendo como consecuencia retrasos en los cobros, ingresos no registrados, gastos innecesarios. Por lo tanto la planificación es importante tal lo expresa Chiavenato (2002) “La planeación es la función administrativa que determina por anticipado cuáles son los objetivos que deben alcanzarse y que debe hacerse para conseguirlos. Se trata entonces de un modelo teórico para la acción futura” (p.154).

Cuadro 4**Planificación sobre en los objetivos de la finca**

| Categoría | Frecuencia | Porcentaje |
|--------------|------------|------------|
| Sí | 0 | 0% |
| No | 4 | 100% |
| Alguna Veces | 0 | 0 |
| Total | 4 | 100% |

**Grafico 3. Planificación sobre los objetivos de la finca**

El 100% de los entrevistados han manifestado que la planificación no está basada en los objetivos de la finca, pues no existe tal planificación e incluso no se cuenta con objetivos definidos que le permita establecer un proceso de previsión que este fundamentado en las prioridades necesarias para alcanzar el éxito en el mediano o largo plazo. Cabe señalar que la proposición de los objetivos y metas son la base de las empresas; pues le permiten al empresario obtener una visión más clara del futuro deseado para la misma.

Cuadro 5**Plan estratégico para lograr metas a corto plazo**

| Categoría | Frecuencia | Porcentaje |
|---------------|------------|------------|
| Sí | 4 | 100% |
| No | 0 | 0% |
| Algunas Veces | 0 | 0 |
| Total | 4 | 100% |

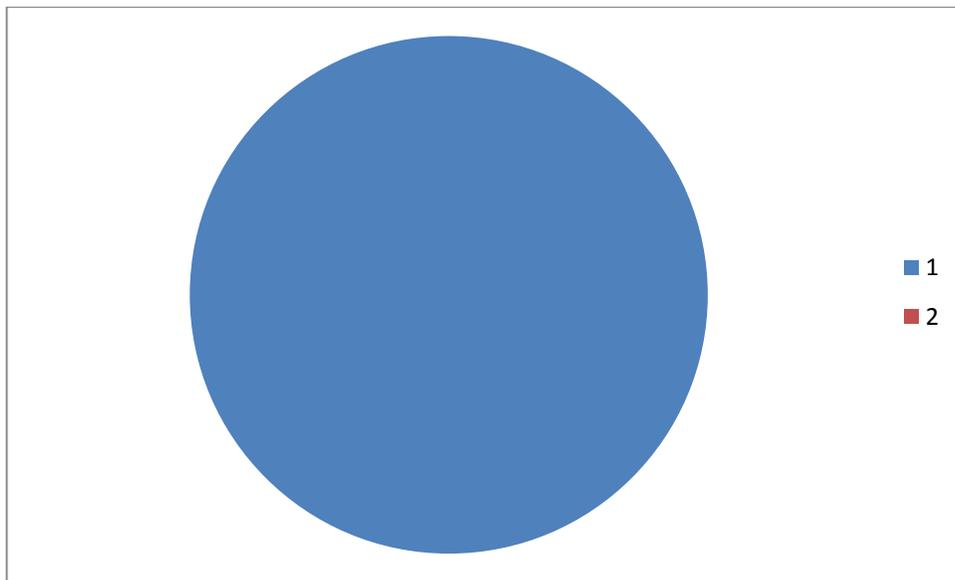
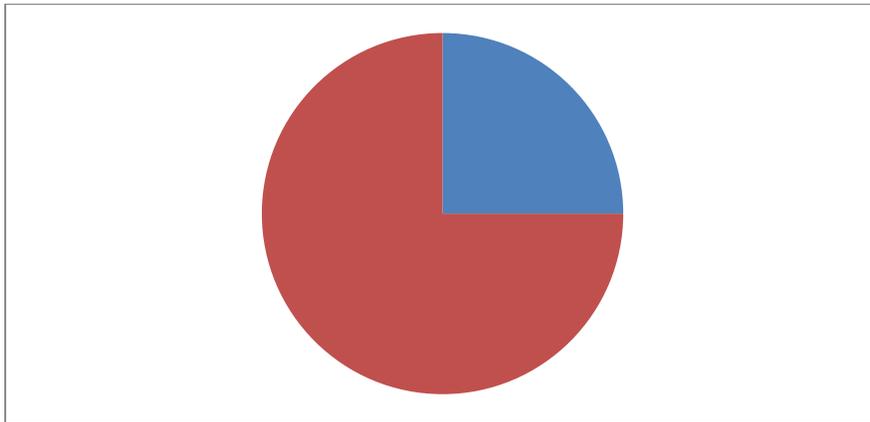


Grafico 4. Plan estratégico para lograr metas a corto plazo.

Con respecto a los resultados obtenidos el 100% de los entrevistados manifestaron que si están de acuerdo con crear un plan estratégico para lograr metas a corto plazo en cuanto a ingresos y egresos que se manejan en la finca, así mismo la implementación de un plan estratégico permitirá optimizar el proceso de ingresos y egresos en la finca ya que existe la necesidad de mejorar los controles sin tener pérdidas que perjudiquen el futuro de la finca.

Cuadro 6**Metas y objetivos en la unidad de producción.**

| Categoría | Frecuencia | Porcentaje |
|---------------|------------|------------|
| Sí | 1 | 25% |
| No | 3 | 75% |
| Algunas Veces | 0 | 0 |
| Total | 4 | 100% |

**Gráfico 5. Metas y objetivos en la unidad de producción.**

El 75% de los encuestados manifiestan que no existen metas y objetivos establecidos claramente en la unidad de producción de la finca consideran que la existencia de estas sería de gran ayuda además de beneficiosos para las finanzas de la finca aumentarían de manera significativa, mientras que el 25% restante consideran que si existen objetos pero que deben mejorarse.

Cuadro 7

Las personas que manejan la finca conocen las políticas que tiene con respecto al control de ingresos y egresos.

| Categoría | Frecuencia | Porcentaje |
|---------------|------------|------------|
| Sí | 4 | 100% |
| No | 0 | 0% |
| Algunas Veces | 0 | 0 |
| Total | 4 | 100% |

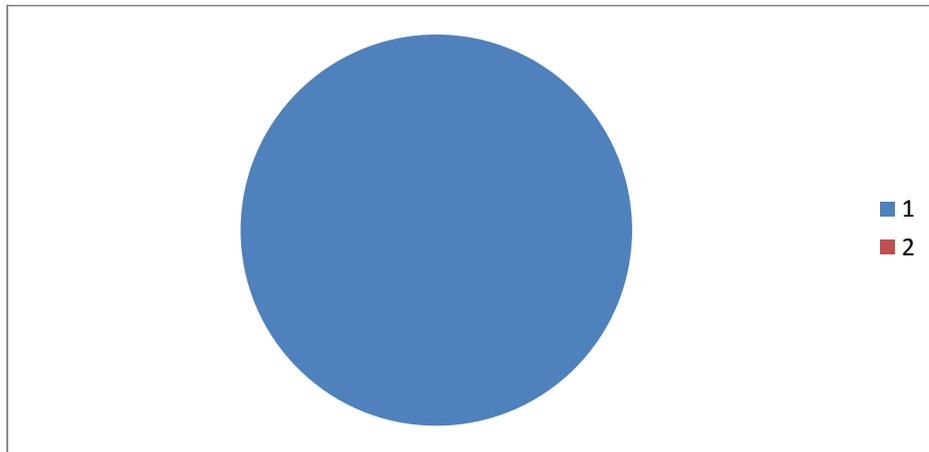
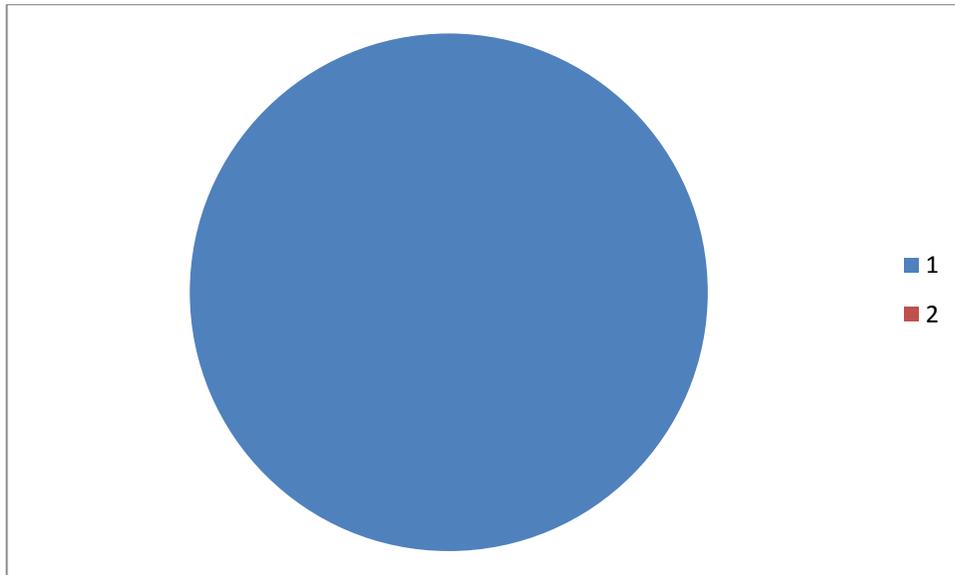


Grafico 6. Las personas que manejan la finca conocen las políticas que tiene con respecto al control de ingresos y egresos.

El 100 % de los encuestados señala que el personal si conocen las políticas que tiene con respecto al control interno de ingresos y egresos, considera de gran importancia conocer estas políticas ya que es un elemento de suma importancia para un control efectivo y una ventaja para llevar a cabo un registro adecuado de los ingresos y egresos en la finca

Cuadro 8**Políticas de control interno para el personal.**

| Categoría | Frecuencia | Porcentaje |
|---------------|------------|------------|
| Sí | 4 | 100% |
| No | 0 | 0% |
| Algunas Veces | 0 | 0% |
| Total | 4 | 100% |

**Gráfico 7. Políticas de control interno para el personal.**

Las personas encuestadas respondieron con un 100% que SI tiene conocimiento de las políticas que la Empresa establece para mantener el control interno. Es así como Brito (2014) estipula que:

Un proceso desarrollado por la administración de la organización consistente en un conjunto de políticas, métodos y procedimientos diseñados y establecidos con la

finalidad de asegurar la correcta conducción de la organización y logro eficiente de los objetivos organizacionales establecidos (p. 85).

Cuadro 9

Participación en los planes de la finca.

| Categoría | Frecuencia | Porcentaje |
|---------------|------------|------------|
| Sí | 4 | 100% |
| No | 0 | 0% |
| Algunas Veces | 0 | 0% |
| Total | 4 | 100% |

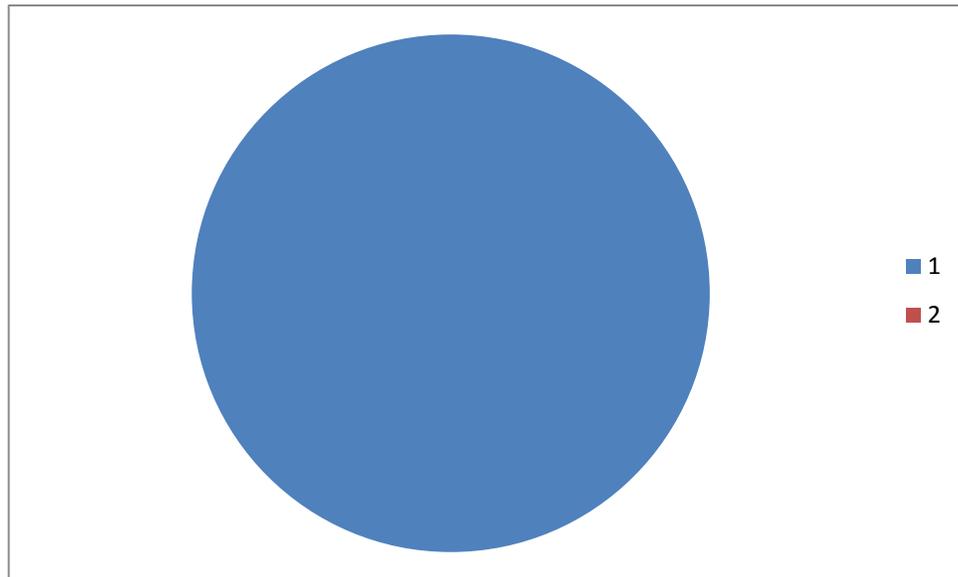
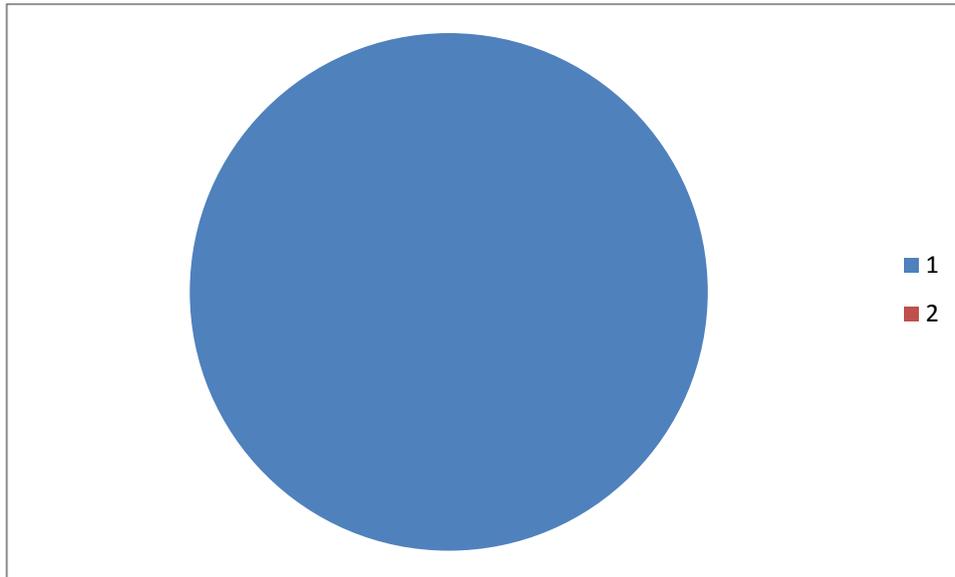


Grafico 8: participación de los planes de la finca

El 100% de los encuestados afirman que si tienen una participación activa en los planes de la finca en cuanto a los ingresos y egresos.

Cuadro 10**Participación en un plan estratégico.**

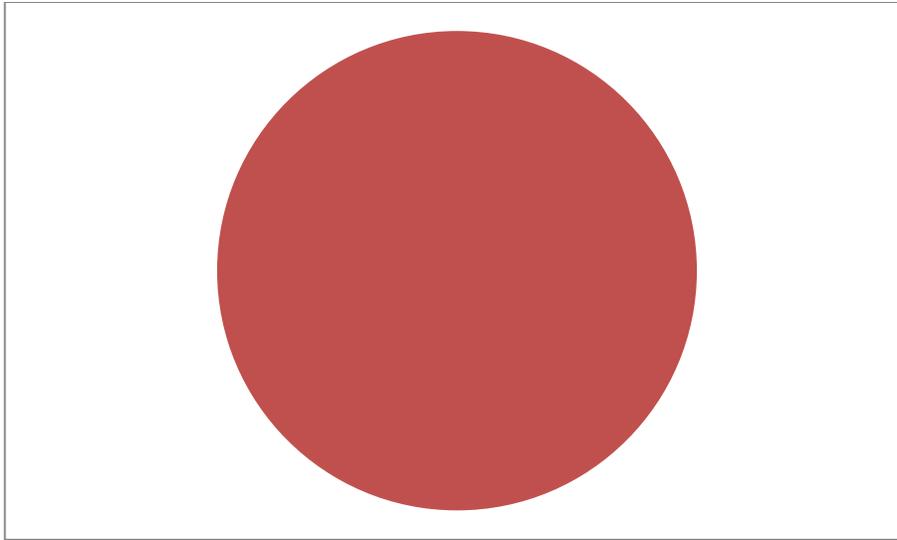
| Categoría | Frecuencia | Porcentaje |
|---------------|------------|------------|
| Sí | 4 | 100% |
| No | 0 | 0% |
| Algunas Veces | 0 | 0% |
| Total | 4 | 100% |

**Grafico 9: participación en un plan estratégico.**

Con respecto a los resultados obtenidos el 100% de los entrevistados manifestaron que si participarían en un plan estratégico para mejorar el control interno de los ingresos y egresos que se manejan en la finca, ya que este plan les permitirá crear estrategias oportunas y necesarias obteniendo como resultado que en la finca se realice el divido control periódico que se debería de realizar para crear la estimación de los ingresos y los egresos.

Cuadro 11**Supervisión de los ingresos y egresos.**

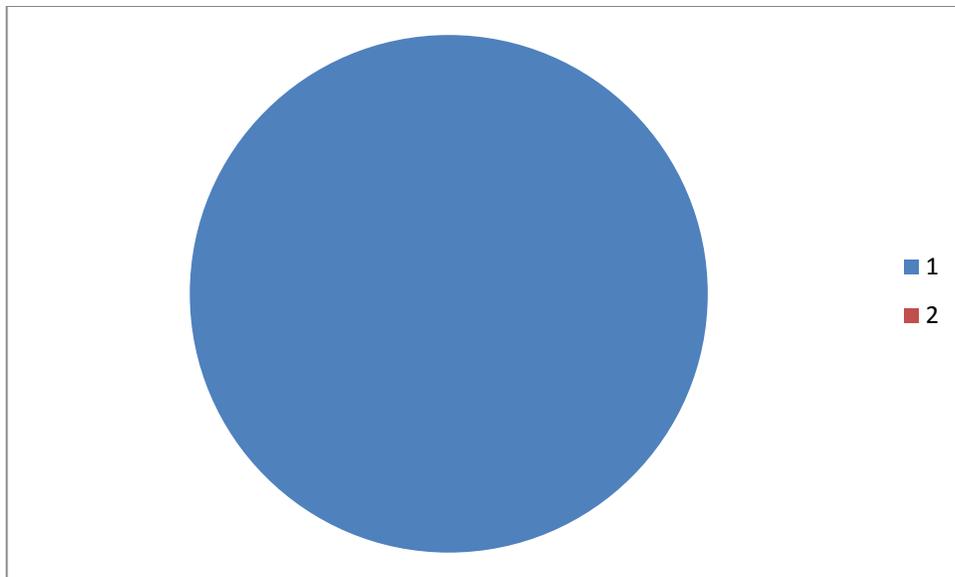
| Categoría | Frecuencia | Porcentaje |
|---------------|------------|------------|
| Sí | 0 | 0% |
| No | 4 | 100% |
| Algunas Veces | 0 | 0% |
| Total | 4 | 100% |

*Grafico 10. Supervisión de los ingresos y egresos.*

Con respecto a los resultados obtenidos el 100% de los entrevistados manifestaron que no existe una supervisión de manera permanente de los ingresos y egresos, considerando la situación como un elemento de riesgo para la finca ya que los ingresos son las entradas de dinero que a su vez permiten solventar los gastos para las mejoras y mantenimiento de la finca.

Cuadro 12**Supervisión al personal**

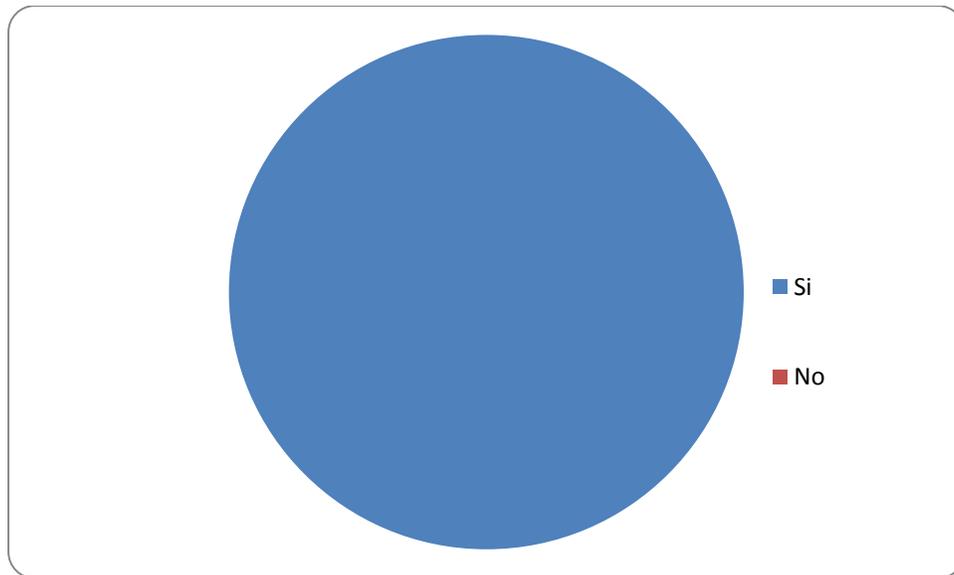
| Categoría | Frecuencia | Porcentaje |
|---------------|------------|------------|
| Sí | 4 | 100% |
| No | 0 | 0% |
| Algunas Veces | 0 | 0% |
| Total | 4 | 100% |

**Gráfico 11. Supervisión al personal**

El 100% de los encuestados manifestaron que si existe una supervisión de manera periódica al personal que trabaja en la finca a demás manifestaron que cuentan con un personal capacitado para el buen funcionamiento y para el logro de los objetivos trazados cada uno cumple con las tareas establecidas dentro de la finca.

Cuadro 13**Supervisión en cuanto al cumplimiento del control interno**

| Categoría | Frecuencia | Porcentaje |
|---------------|------------|------------|
| Sí | 4 | 100% |
| No | 0 | 0% |
| Algunas Veces | 0 | 0% |
| Total | 4 | 100% |

**Gráfico 12. Supervisión en cuanto el cumplimiento del control interno**

El 100% de los encuestados afirman que el control interno en la empresa se mantiene constantemente supervisado por el personal y orientado de manera empírica, debido a que no existe en la empresa una planificación ni una sistematización de los procedimientos. La supervisión es un elemento del control interno según Sotomayor (2002): a) Organización: Estructura o funciones. b) Supervisión: Vigilancia y orientación. c) Presupuestos: Plan

numérico y conceptual que fija metas. d) Contabilidad: Registro oportuno y veraz de operaciones y presentación de su producto.

Cuadro 14

Sistematización del proceso de control interno

| Categoría | Frecuencia | Porcentaje |
|---------------|------------|------------|
| Sí | 0 | 0% |
| No | 4 | 100% |
| Algunas Veces | 0 | 0% |
| Total | 4 | 100% |

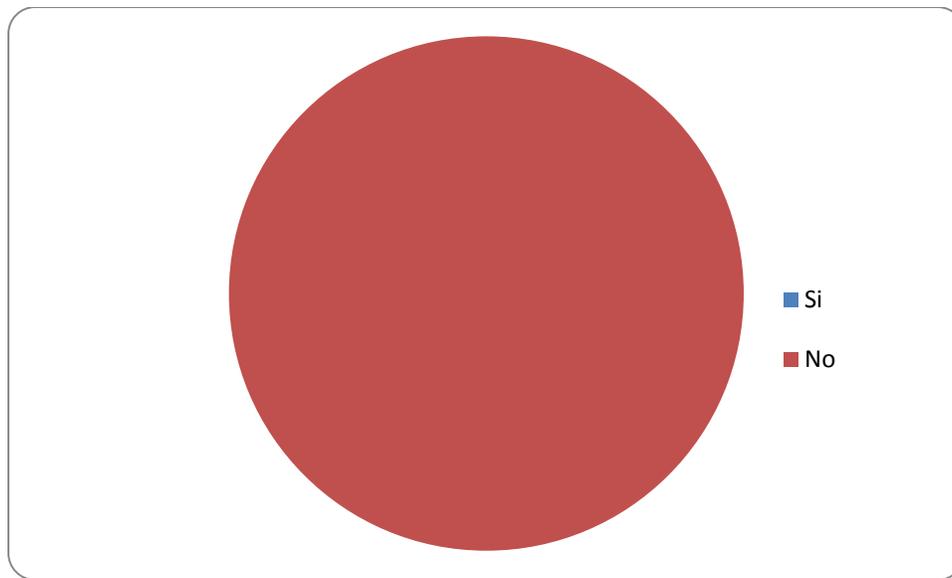


Gráfico 13. Sistematización del proceso de control interno

La población entrevistada en su totalidad manifestó que el proceso de control interno existente en la organización no es sistematizado, así mismo ellos manifiestan que dificulta el trabajo; por lo que, el contar con un sistema altamente calificado podrán a través de un plan salvaguardar los activos, asimismo detectar los posibles errores y fraudes contables. Díaz (1999), “los procesos internos de una empresa, requieren de sistematización,

actualización, modernización y capacitación constante, en donde la tecnología debe ser incorporada según las necesidades” (p. 94);

Cuadro 15

Control de ingresos y egresos

| Categoría | Frecuencia | Porcentaje |
|---------------|------------|------------|
| Sí | 0 | 0% |
| No | 4 | 100% |
| Algunas Veces | 0 | 0% |
| Total | 4 | 100% |

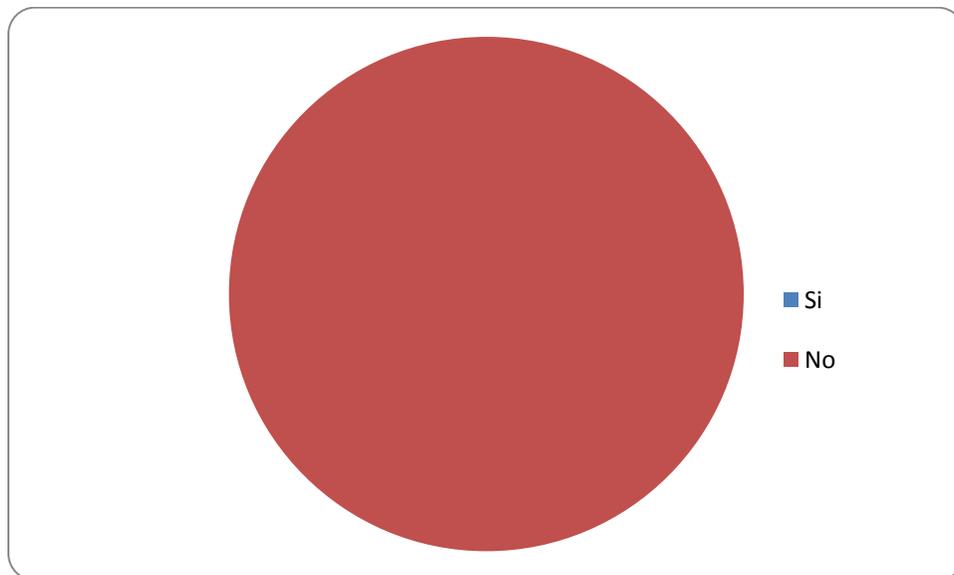


Grafico 14. Control de ingresos y egresos

El 100% de los entrevistados indicaron que no existe un control interno de las cuentas de ingresos y egresos de manera periódica consideran que es de importancia hacer un seguimiento de las entradas y salidas de dinero una supervisión de las misma permitirá

hacer los ajustes necesarios, por lo que necesita un sistema eficiente que les permita llevar un registro adecuado para llevar a cabo una mejor administración de la finca.

Cuadro 16

Control para el mejoramiento de los ingresos y egresos.

| Categoría | Frecuencia | Porcentaje |
|---------------|------------|------------|
| Sí | 4 | 100% |
| No | 0 | 0% |
| Algunas Veces | 0 | 0% |
| Total | 4 | 100% |

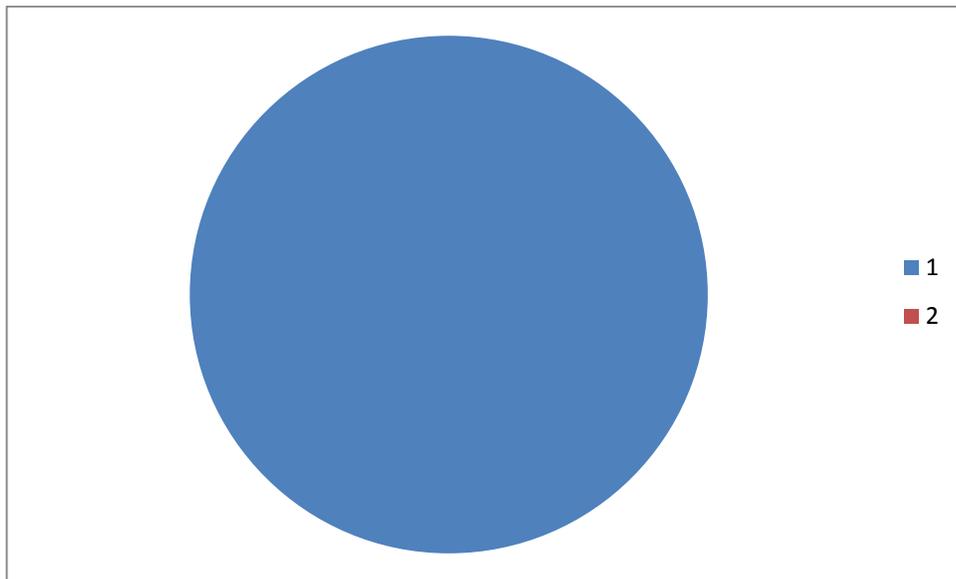


Grafico 15. Control para el mejoramiento de los ingresos y egresos.

Los resultados arrojan que un 100% de los entrevistados manifestaron que si se lleva un control para el mejoramiento continuo de los ingresos y egresos consideran que los controles son herramientas importantes e imprescindibles en toda organización financiera,

así se concluye que al diseñar una propuesta de control interno se optimizara el proceso de ingresos y egresos.

Cuadro 17

Control sobre los gastos.

| Categoría | Frecuencia | Porcentaje |
|---------------|------------|------------|
| Sí | 1 | 25% |
| No | 3 | 75% |
| Algunas Veces | 0 | 0% |
| Total | 4 | 100% |

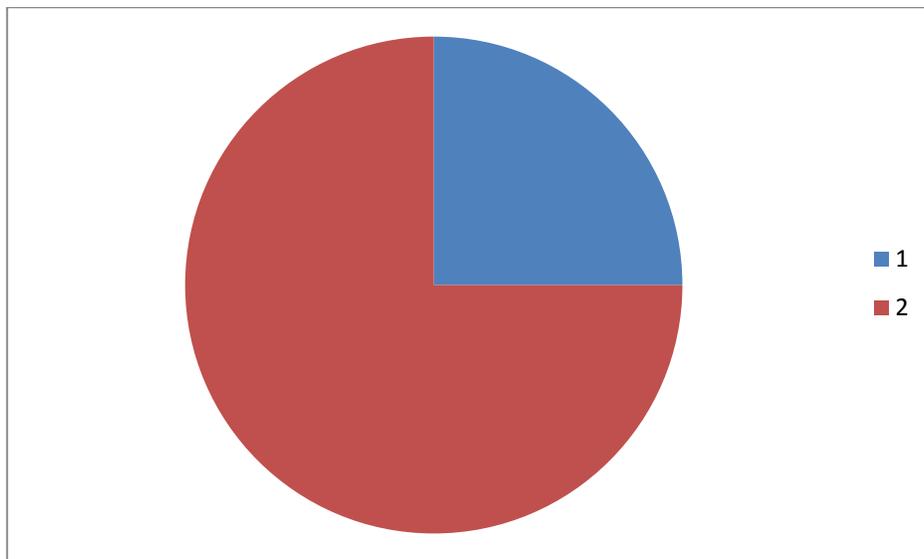


Gráfico 16. Control sobre los gastos.

El 75% de los entrevistados manifestaron que no existe un control sobre los gastos generados en la finca consideran que muchos de ellos son innecesarios manifiestan como beneficioso control con un control interno de los mismos manifiestan que a esto trae como consecuencia problemas financieros y por ende baja productividad y desmejoramiento de la misma, por otro lado el 25% manifiestan que si existen controles sobre los gastos que

genera la finca en la parte productiva a si mismo expresaron que los gastos generados son analizados constantemente para evitar gastos innecesarios.

Cuadro 18.

Formatos para el control de los ingresos y egresos.

| Categoría | Frecuencia | Porcentaje |
|---------------|------------|------------|
| Sí | 3 | 75% |
| No | 1 | 25% |
| Algunas Veces | 0 | 0% |
| Total | 4 | 100% |

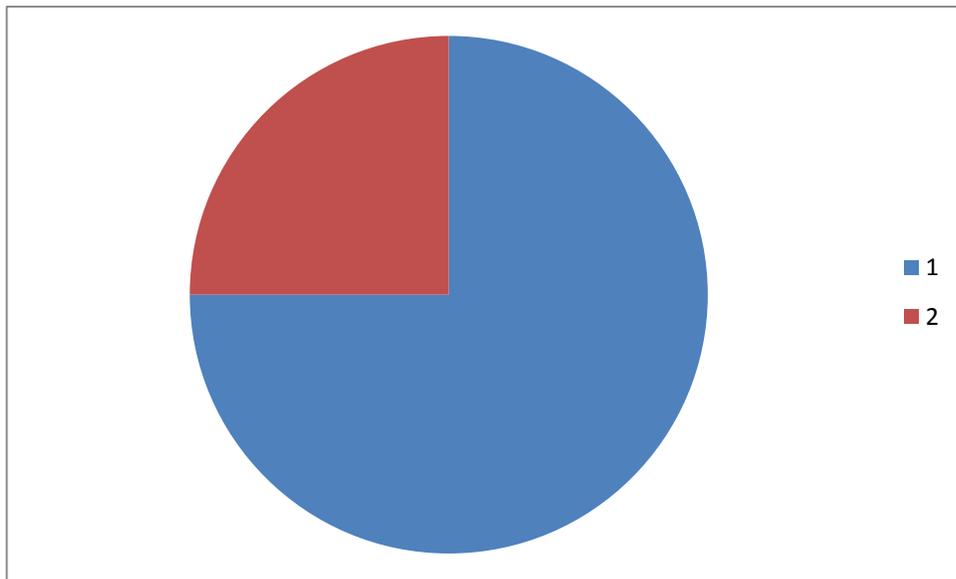


Gráfico 17. Formatos para el control de los ingresos y egresos

Los resultados arrojados por el personal entrevistado el 75% manifiesta que existen formatos y el 25% respondieron que NO, puesto que estos formatos son llevadas de manera informal por el personal a cargo, asimismo no existe un documento estándar donde

se especifiquen las cuentas. Cabe destacar que los registros de la información financiera deben estar resguardados por cualquier circunstancia que se presente en un momento dado; la garantía y exactitud de estos son relevantes para las empresas en situaciones adversas.

Cuadro 19

Control sobre los costos.

| Categoría | Frecuencia | Porcentaje |
|---------------|------------|------------|
| Sí | 0 | 0% |
| No | 4 | 100% |
| Algunas Veces | 0 | 0% |
| Total | 4 | 100% |

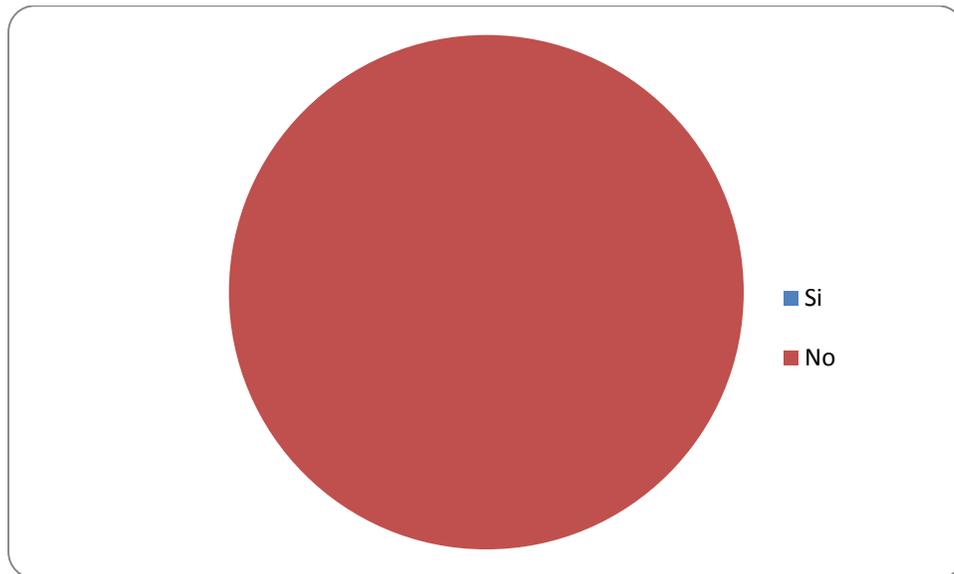


Gráfico 18. Control sobre los costos.

El 100% de los entrevistados indicaron que no existe un control interno de los costos consideran necesarios para el mejoramiento de la producción en la finca, tal como expresa

Begoña (2006) “el costo se define como el equivalente monetario de los bienes o servicios consumidos en el proceso de producción” (pág. 40).

Cuadro 20

Plan estratégico para el mejoramiento de los ingresos y egresos.

| Categoría | Frecuencia | Porcentaje |
|---------------|------------|------------|
| Sí | 4 | 100% |
| No | 0 | 0% |
| Algunas Veces | 0 | 0% |
| Total | 4 | 100% |

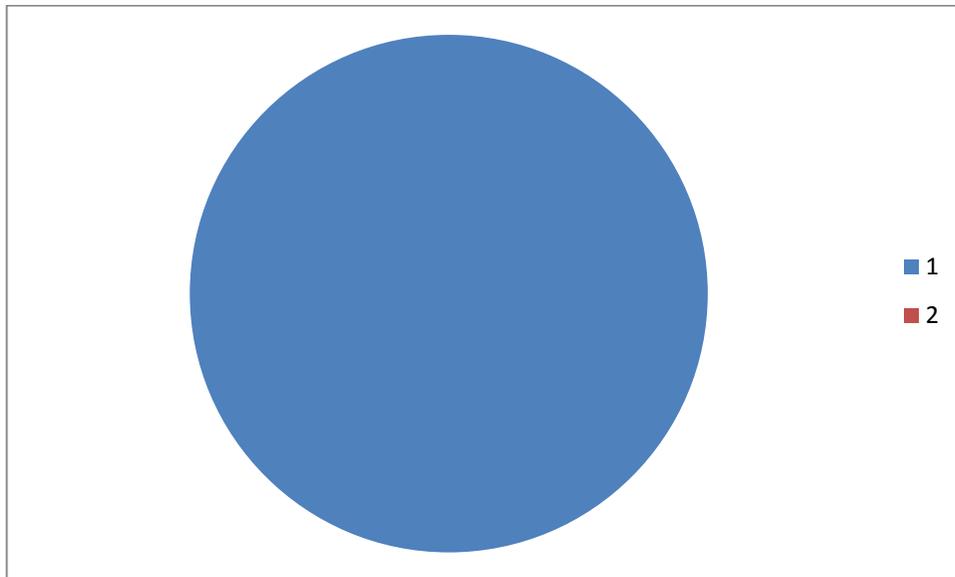


Gráfico 19. Plan estratégico para el mejoramiento de los ingresos y egresos.

El 100 % de los encuestados manifestaron en estar de acuerdo con que la implementación de un plan que les permita aplicar estrategias oportunas y necesarias obteniendo como resultado que en la finca se realice el divido control periódico que se debería de realizar para crear la

estimación de los ingresos y los egresos traerá beneficios ya que permitirá minimizar los gastos y maximizar los ingresos de la finca por ende aumentar la producción en este caso de leche y queso.

Cuadro 21

Control interno de ingresos.

| Categoría | Frecuencia | Porcentaje |
|---------------|------------|------------|
| Sí | 0 | 0% |
| No | 4 | 100% |
| Algunas Veces | 0 | 0% |
| Total | 4 | 100% |

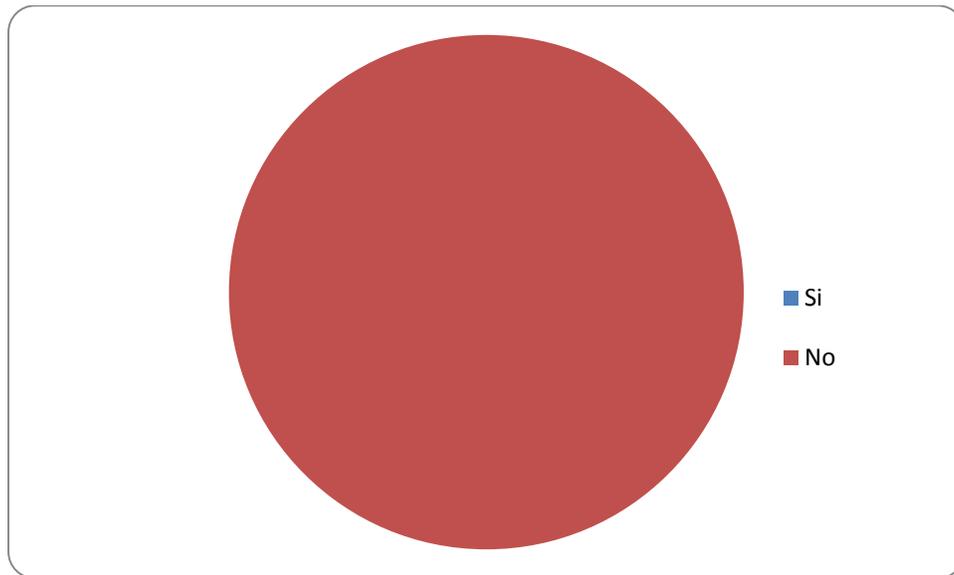


Grafico 20. control interno de ingresos.

El 100% de los encuestados señalan que no existe un control interno de los ingresos que genera la finca, su principal fuente de ingresos es la venta de queso y leche el pago de los mismo se realiza por vía transferencias bancarias y en algunas ocasiones existen demoras

por parte de los cliente para el pago de los productos al no contar con mecanismos de control que les permita crear estrategias para resguardar los recursos de la finca para así evitar pérdidas o fraudes. Es por ello la importancia de implementar un control interno que permita optimizar la utilización de sus recursos logrando mejores niveles de producción.

Cuadro 22

Planificación para invertir los ingresos.

| Categoría | Frecuencia | Porcentaje |
|---------------|------------|------------|
| Sí | 4 | 100% |
| No | 0 | 0% |
| Algunas Veces | 0 | 0% |
| Total | 4 | 100% |

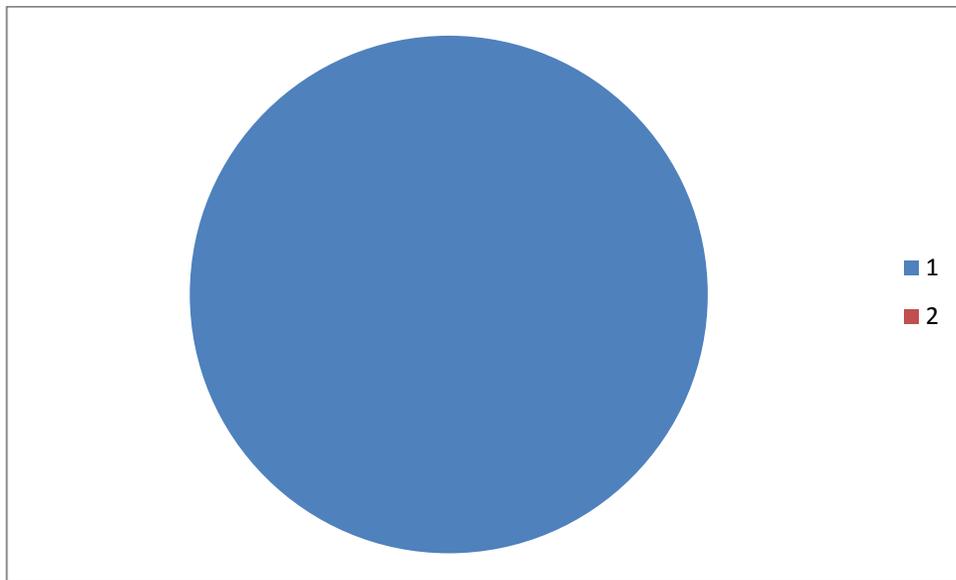


Grafico 21. Planificación para invertir los ingresos.

Con respecto a los resultados obtenidos el 100% de los entrevistados manifestó que si se planifica en que se va a invertir los ingresos manifestaron que esa inversión que se realiza se hace en pro en beneficio de la finca para mejorar de esta manera hacerla más rentable y así ir aumentando la producción al no desmejorar en la ganadería bovina que son los principales fuentes de ingresos.

Cuadro 23

Ingresos provenientes de los activos biológicos.

| Categoría | Frecuencia | Porcentaje |
|-----------|------------|------------|
| Sí | 4 | 100% |
| No | 0 | 0% |
| Total | 4 | 100% |

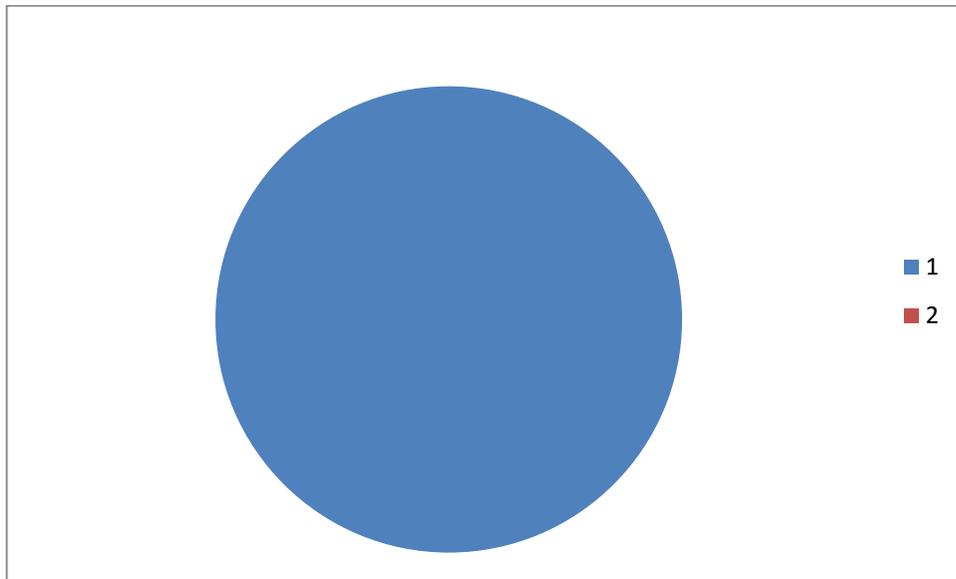


Grafico 22. Ingresos provenientes de los activos biológicos.

El 100% de los encuestados manifiestan en estar de acuerdo con que los activos biológicos (ganado bovino) generan suficientes ingresos para mantener en funcionamiento

y productiva la finca los cuatro hermanos, consideran en poder sacar el mejor provecho y amentar la producción de leche y queso.

Cuadro 24

Control de la contabilidad de la finca

| Categoría | Frecuencia | Porcentaje |
|---------------|------------|------------|
| Sí | 0 | 0% |
| No | 4 | 100% |
| Algunas Veces | 0 | 0% |
| Total | 4 | 100% |

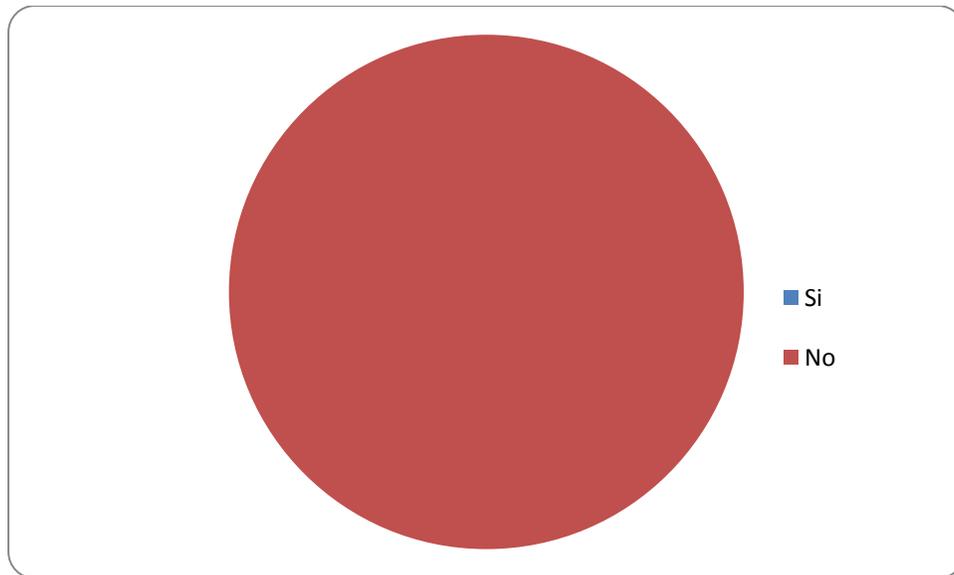


Grafico 23. control de la contabilidad de la finca.

Los resultados arrojan que el 100% de los entrevistados señala que no se lleva un control detallado de los ingresos y egresos en la contabilidad de la finca para no tener posibles desviaciones eso se debe a que la forma como se llevan los registros contables no es el más

óptimo debido a que existe la necesidad de corregir los controles internos en relación a los ingresos y egresos de la finca.

Cuadro 25

Costos generados en la finca

| Categoría | Frecuencia | Porcentaje |
|---------------|------------|------------|
| Sí | 4 | 100% |
| No | 0 | 0% |
| Algunas Veces | 0 | 0% |
| Total | 4 | 100% |

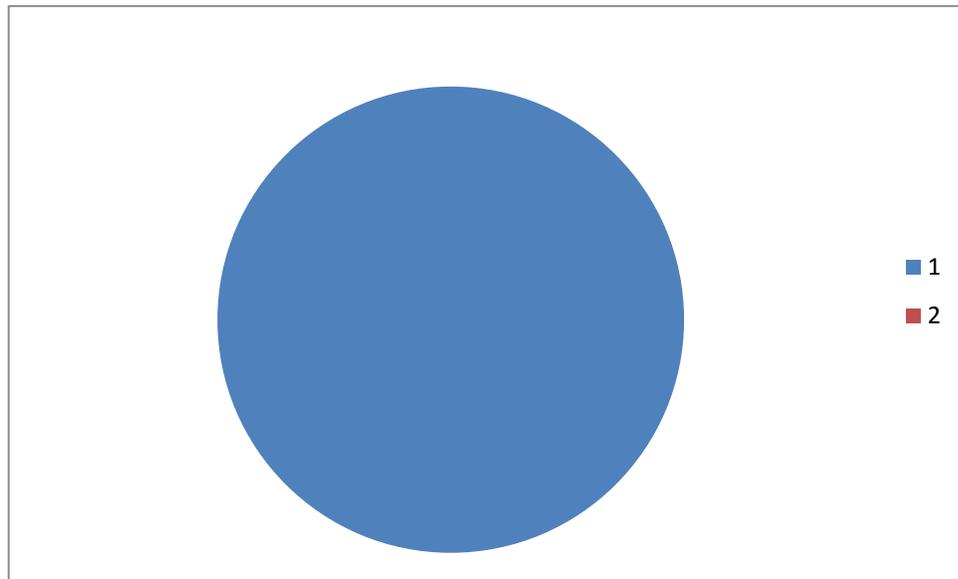


Grafico 24. Costos generados en la finca.

Los resultados arrojan que el 100% manifiestan en estar de acuerdo que los costos que se generan en la finca son necesarios e importantes para cubrir las necesidades y

mantenimiento de la finca, por ende la oportunidad de generar más ingresos, además comentan que esta relación es beneficiosa para tener una buena administración de los recursos y ayuda al panorama futuro de la finca.

Cuadro 26

Relación de todos los gastos generados.

| Categoría | Frecuencia | Porcentaje |
|---------------|------------|------------|
| Sí | 4 | 100% |
| No | 0 | 0% |
| Algunas Veces | 0 | 0% |
| Total | 4 | 100% |

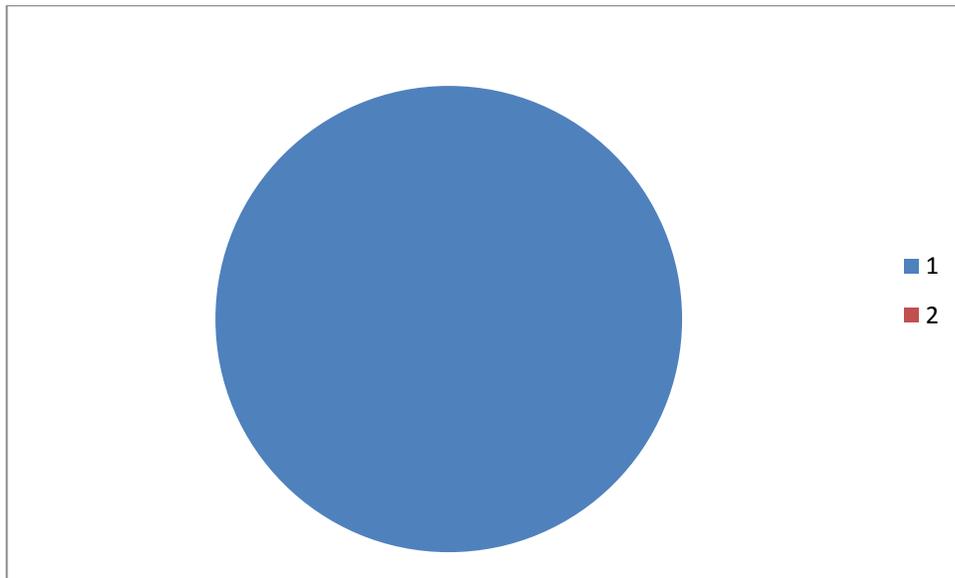


Gráfico 25. Relación de todos los gastos

Con respecto a los resultados obtenidos el 100% de los entrevistados manifestaron que si existe una relación de todos los gastos que generan los ingresos de manera planificada, y sus gastos son determinados de acuerdo a la cantidad de ingresos generados es una relación

reciproca los gastos que se hacen en la finca son para el beneficio de la misma aumentar la producción de la misma y por ende la oportunidad de generar más ingresos, además comentan que esta relación es beneficiosa para tener una buena administración de los recursos y ayuda al panorama futuro de la finca.

Cuadro 27

Plan estratégico de control interno para llevar las cuentas de ingresos y egresos.

| Categoría | Frecuencia | Porcentaje |
|---------------|------------|------------|
| Sí | 4 | 100% |
| No | 0 | 0% |
| Algunas Veces | 0 | 0% |
| Total | 4 | 100% |

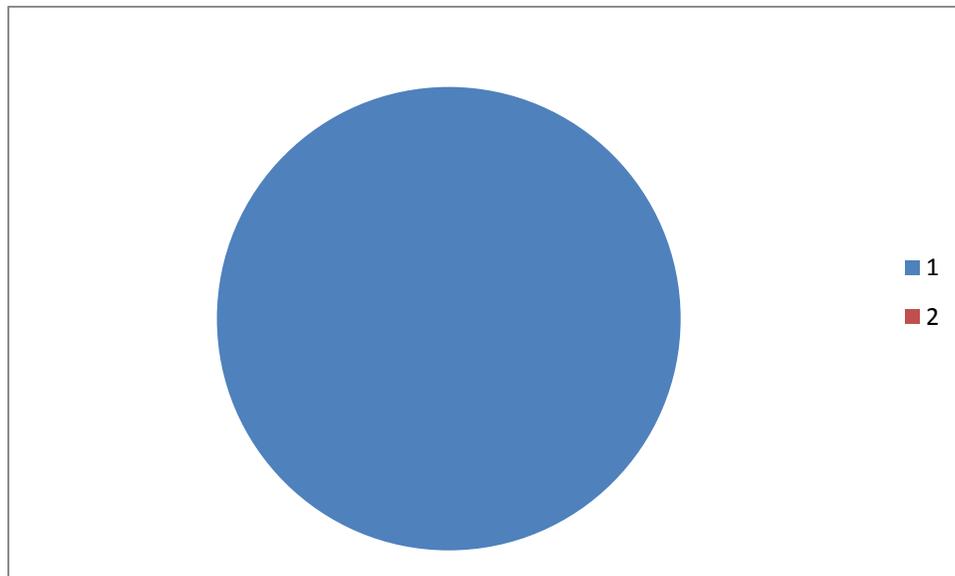


Grafico 26. Plan estratégico de control interno para llevar las cuentas de ingresos y egresos.

El 100% de los encuestados manifestó que si implementarían un plan estratégico de control interno para llevar las cuentas de ingresos y egresos que se genera en la finca con el ganado bobino los procesos de control interno en las organizaciones son herramientas claves, importantes y de medición para la administración de la organización nos ayudan a mejorar el funcionamiento interno de la finca para que esta sea exitosa , toda organización se debe plantear procesos y tener control interno para que se cumpla y la empresa llegue al éxito.

Cuadro 28

Participación en una propuesta de plan estratégico de control de ingresos y egresos

| Categoría | Frecuencia | Porcentaje |
|------------------|-------------------|-------------------|
| Sí | 4 | 100% |
| No | 0 | 0% |
| Algunas Veces | 0 | 0% |
| Total | 4 | 100% |

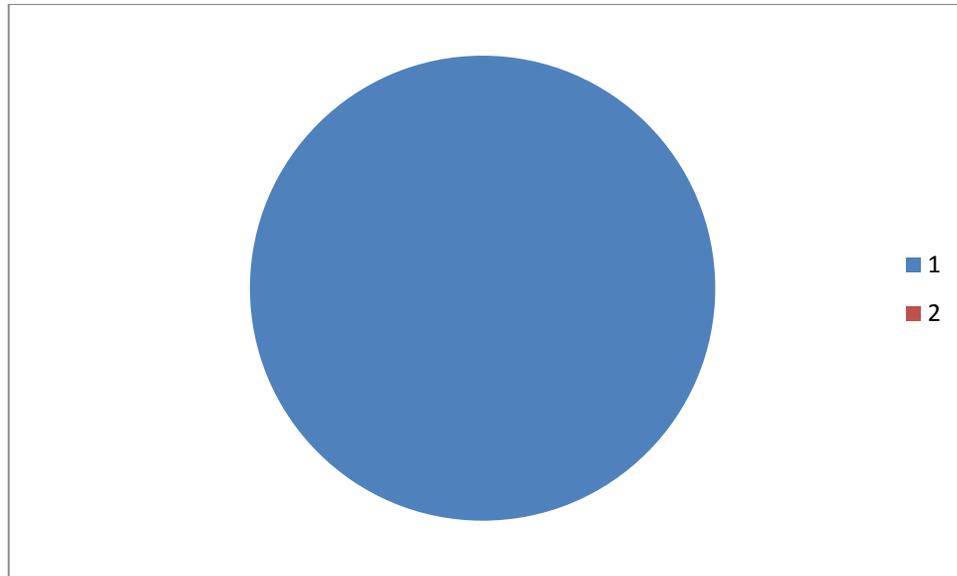


Grafico 27. Participación en una propuesta de plan estratégico de control de ingresos y egresos.

El 100% de los encuestados desean formar parte de la propuesta de un sistema de control interno de los ingresos y egresos, ya que con la puesta en marcha del mismo muchos de los procesos realizados en la finca van ser restablecidos y perfeccionados en función del mejoramiento del área; para facilitar de manera eficiente y eficaz el trabajo en ese aspecto, así como también evitar los posibles errores y fraudes contables que puedan afectar la liquidez de la finca en el corto, mediano o largo plazo.

Capítulo V

Conclusiones y Recomendaciones

En este capítulo se generan las conclusiones de acuerdo a los objetivos planteados en la investigación dando respuesta a las interrogantes y el análisis de las variables en estudio; así como el resultado del instrumento aplicado a cada uno de los colaboradores de la finca los Cuatro Hermanos. Al respecto, Balestrini (2006) plantea que: “las conclusiones tratan de responder al quién, cómo, cuándo, por qué, de las observaciones o resultados, anotando las respuestas de forma de explicación” (p.64).

Después de haber analizado la información recopilada aplicado el instrumento de recolección de datos permitió la obtención de la información necesaria para conocer la situación actual que presenta la finca y presentados los mismos en el capítulo anterior, se respaldan con ellos las siguientes conclusiones y recomendaciones: Se realizó un diagnóstico con el objetivo de identificar los métodos y procedimientos para conocer si son apropiados a través del uso de observación y una revisión en la estructura organizacional de la finca junto con controles que se encuentran actualmente vigentes.

Como resultado del diagnóstico realizado al área de los ingresos y egresos de la finca los cuatro hermanos se identificó que en la finca no se aplican de manera adecuada los procedimientos establecidos en cuanto al control interno de ingresos y egresos.

A través de este trabajo se pudo evidenciar la importancia de aplicar herramienta de gestión para un mejor desarrollo de la finca los cuatro hermanos, ya que esto le permitirá utilizar los recursos de una forma más apropiada, generando mayor rentabilidad y haciéndola más productiva proyectándose bajo metas alcanzables en el corto mediano y largo plazo.

En el diagnóstico de la finca se observa que hace falta control en las diferentes actividades, por lo que no hay un registro de los procesos y se desconoce el orden de las tareas. También se evidencia el desconocimiento de la optimización de cada labor dentro de la actividad general, por lo que la toma de decisiones es más lenta y por ende y por ende las soluciones pueden tardar y generar pérdidas a la finca.

No existe una supervisión permanente de los ingresos y egresos a si mismo se pudo conocer que la contabilidad de la finca no lleva un control detallado que les garantice no tener posibles desviaciones a futuro. También fue evidente la deficiencia del control interno existente; este no es sistematizado y el trabajo es realmente complejo, ya que los registros de los ingresos y egresos son plasmados informalmente sin tener ningún tipo de respaldo, es decir que no existen formatos claramente establecidos en el cual se pueda procesar la información rápidamente con eficiencia y eficacia, lo que genera en muchas ocasiones pérdidas considerables en la finca.

El establecimiento de un plan estratégico de control interno de ingresos y egresos ayudara a la finca los cuatro hermanos a medir cuan efectiva y eficiente está siendo su proceso productivo y administrativo con el fin de cumplir con los objetivos trazados para lograr mayor productividad es por ello que se diseñó y elaboro un plan estratégico para establecer controles internos que permitan mejorar el registrar y vigilancia de los ingresos y egresos de la finca los cuatro hermanos, para ello se realizó una encuesta de tal manera se pudo obtener información respecto a las necesidades y aceptación de dicha propuesta.

Recomendaciones

Es importante que el propietario archive los documentos fuente para respaldo de sus operaciones y así tener un control adecuado de los registros y poder determinar de manera ordenada la situación económica.

Se recomienda al señor propietario que siga llevando la contabilidad agropecuaria ya que es el punto de partida para obtener la información confiable sobre el entorno que involucra al proceso de la producción, estableciendo adecuados controles internos y reuniendo una adecuada información que sirva a éste para la toma de decisiones.

Educar a otros productores sobre la importancia del uso de control interno sobre los ingresos y egresos generados en las fincas cuyos registros servirán para la toma de decisiones y el mejoramiento de las actividades operacionales realizadas dentro de la unidad de producción.

Promocionar los resultados obtenidos en este estudio para que sirvan como patrón de referencia a los productores que deseen mejorar sus resultados productivos

Capítulo VI

Propuesta

| | | | |
|---|---------------------------|--|--|
|  | Finca los cuatro hermanos | Fecha de elaboración: junio del 2021 | |
| | | paginas | |
| PLAN ESTRATEGICO DE CONTROL INTERNO DE INGRESOS Y EGRESOS QUE GENERA EL GANADO BOVINO EN LA FINCA LOS CUATRO HERMANOS DEL MUNICIPIO ROJAS DEL ESTADO BARINAS. | | | |

Fase III: Diseño de la Propuesta

Plan estratégico de control interno de ingresos y egresos que genera el ganado bovino en la finca los cuatro hermanos del municipio rojas del estado barinas.

Introducción

La Ganadería es la actividad agraria consistente en la cría de animales para la obtención de carne, leche o pieles, la ganadería en el país actualmente es un sector importante y sobre todo un pilar fundamental en la soberanía alimentaria e importante fuente de materia prima en el cambio de la matriz productiva por lo tanto dada la importancia de este sector ganadero y los requerimiento del gobierno en cuanto a la educación basada en ser un apoyo de estos sectores productivos los contadores y estudiantes de la carrera deberán estar preparados y tener las competencias necesarias para que los ganaderos lleven un control sobre su actividad ganadera.

En la fase diagnóstica se detectaron importantes y significativas deficiencias que fueron proyectadas como consecuencia en la ejecución del instrumento de medición los cuales presentan relación con los objetivos específicos empleados en esta investigación.

Justificación

Esta investigación se realizó en la finca los cuatro hermanos el cual está ubicada en el municipio rojas del estado Barinas se busca es brindar una solución enfocada a crear un plan estratégico de control interno para el proceso de ingresos y egresos por la venta de sus productos dada la importancia de establecer controles en el proceso estudiado.

Los principales favorecidos de esta investigación serán los propietarios y administrador de la finca los cuatro hermanos pues contarían con un modelo de control interno que les permita orientarse y como futuras contadoras esperamos con esta investigación ser un aporte significativo para los propietarios de la finca al momento de llevar un control de sus actividades económicas.

Con el desarrollo de las estrategias se proporcionará una mejor efectividad en el manejo de los ingresos y egresos así mismo un flujo con datos contables más confiables y oportunos y procesamiento de la información al momento de solicitarla.

Objetivos de la propuesta

Objetivo general de la propuesta

Capacitar al personal para establecer procedimientos de control interno que permita mejorar el registro y vigilancia de los ingresos y egresos de la finca los cuatro hermanos del municipio rojas del estado Barinas.

Objetivos específicos de la propuesta

Establecer un formato de control para ingresos y egresos de acuerdo a las necesidades generadas en la finca los cuatro hermanos.

Determinar controles adecuados para el registro de ingresos y egresos.

Describir los beneficios que se pueden obtener con la implementación de un sistema de control interno de ingresos y egresos.

Misión

Ser un instrumento eficaz y eficiente para los propietarios y administrador de la finca los cuatro hermanos que sirva de control y referencia en la aplicación del plan estratégico de control interno de los ingresos y egresos.

Visión

Es una guía metodológica creada con el fin de mejorar eficientemente las entradas de dinero y las salidas el cual podrá ser utilizado por distinto personal que llegue a la finca.

Análisis situacional de la empresa

Se pudo establecer las siguientes fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas que permitieron el uso del análisis FODA. La matriz de análisis DAFO o FODA, según Espinoza (2013) “Es una conocida herramienta estratégica de análisis de la situación de la empresa. El principal objetivo de aplicar la matriz DAFO en una organización, es ofrecer un claro diagnóstico para poder tomar las decisiones estratégicas oportunas y mejorar en el futuro. Su nombre deriva del acrónimo formado por las iniciales de los términos: debilidades, amenazas, fortalezas y oportunidades. La matriz de análisis DAFO permite

identificar tanto las oportunidades como las amenazas que presentan nuestro mercado, y las fortalezas y debilidades que muestra nuestra empresa” (parr.2). El análisis DOFA es un paso clave en la planificación estratégica, que permite conocer los principales problemas, busca soluciones concretas como base para los objetivos, la misma aporta la información necesaria para la ejecución de acciones, medidas correctivas y la generación de nuevos proyectos, que facilita la adecuación de las amenazas y oportunidades externas, junto con las fortalezas y debilidades internas de una organización.

Cuadro N° 29

| | |
|---|---|
| <p style="text-align: center;">Fortaleza</p> <ul style="list-style-type: none"> • Motivación de los empleados por hacer su trabajo cada día mejor • Nivel académico acorde con el puesto de trabajo. • Buen trato y comunicación de los superiores jerárquicos. • Clientela fiel • Responsabilidad social de la finca. • Experiencia que se tiene en el mercado. • Promoción de nuestro producto mediante redes sociales. • Buena genética de los semovientes. | <p style="text-align: center;">Debilidades</p> <ul style="list-style-type: none"> • Carencia de un plan de trabajo en la finca que genere valor. • Falta de controles internos. • Altos costos de producción. • No hay una medición de la producción de la finca. • Ausencia de un sistema de registro adecuado de la información generada en la finca. |
| <p style="text-align: center;">Oportunidades</p> <ul style="list-style-type: none"> • Adquirir más experiencia para el mejor desarrollo de la finca. • Por medio de las redes sociales seguir dando a conocer nuestros productos • Expandir nuevos productos | <p style="text-align: center;">Amenazas</p> <ul style="list-style-type: none"> • Falta de procedimientos. • La economía inestable del país. • Incremento del valor acelerado de insumos maquinarias. • Elevados costos de mano de obra. • Sequias e inundaciones provocados por el cambio climático. |

Estructura organizacional de la finca

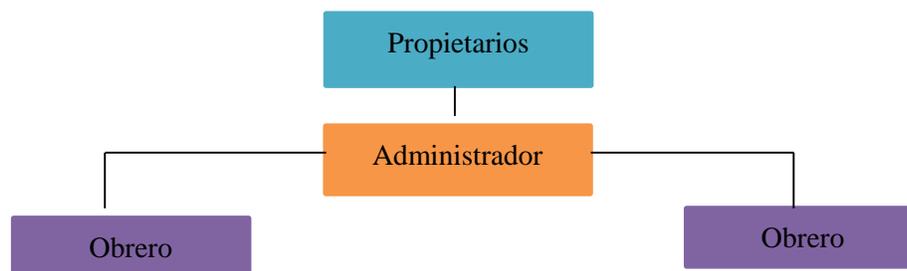


Figura: 1

Fuente: finca los cuatro hermanos.

Debido a que existe una segregación de funciones formal que permita a establecer las actividades requeridas a cada uno de los trabajadores que laboran en la finca permiten un adecuado y optimo proceso para la asignación de los diversos controles internos y a su vez la implementación de estrategias para su ejecución y cumplimiento considerando que la estructura organizacional es muy simple esto facilita la asignación del control de ingresos y egresos en la finca objeto del presente estudio.

Uso de plan estratégico de control interno de ingresos y egresos.

El presente documento permitirá establecer lineamientos políticas y procedimientos que garantice y optimice el control interno de los ingresos y egreso de la finca los cuatro hermanos del municipio rojas del estado Barinas. Este plan estratégico contiene los procedimientos para el control interno de los ingresos y egresos que se realizaran dentro de la finca pero no conlleva a las cuentas contables ni información financiera que se genera a partir de dicho proceso.

Formato de control para ingresos y egresos

Para el control de los ingresos y gastos se debe realizar los registros al momento que se incida, con el fin de obtener datos puntuales y actualizados para así conocer la utilidad que se está obteniendo cada mes.

Control de ingresos

El control de los ingresos se lo realizara semanalmente especificando la producción y venta diaria

Instructivo de llenado para el control de los ingresos

- a. La semana que correspondan esos ingresos.
- b. El mes que corresponde el ingreso.
- c. El año actual en que se realiza el ingreso.
- d. En esta columna se anotará el día del mes en que ocurrió el ingreso.
- e. Se deberá anotar la cantidad de queso producido en ese día.
- f. Se deberá anotar la cantidad de leche producida en ese día.
- g. Se deberá anotar la cantidad de queso vendido para ese día.
- h. Se deberá anotar la cantidad de leche vendida para ese día.
- i. Se anotara el precio de venta por kilo del queso.
- j. Se anotara el precio de venta por unidad de leche.
- k. Se sacara el valor total del queso vendido por día.
- l. Se registra la sumatoria de todos los días para así conocer cuál fue el valor total de los ingresos al finalizar el mes.

|  | | Fincas los cuatro hermanos | | | | |
|---|------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------------|------------------------|----------------------------|----------------------|
| Año: | Fecha: | Rif: | | | | |
| Registros por ingresos de venta de leche | | | | | | |
| Fecha: | Total de litros / día | Destino | | Precio Bs/litro | Ingresos por ventas | observaciones |
| | | Receptoría | Autoconsumo | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| Total semana: | | | Producción promedio de leche: | | | |

|  | | Fincas los cuatro hermanos | | | | |
|---|------------------|-----------------------------------|-------------|--------------------------------------|---------------------|---------------|
| Año: | Fecha: | | | | | Rif: |
| Registros por ingresos de venta de Queso | | | | | | |
| Fecha: | Total de kg/ día | Destino | | Precio Bs/kg | Ingresos por ventas | observaciones |
| | | Receptoría | Autoconsumo | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| Total semana: | | | | Producción promedio de Queso: | | |

| | | | | |
|---|------------------|---------------|-----|-----|
|  | Finca los cuatro | DIA | MES | AÑO |
| | | REVISADO POR: | | |
| CONTROL DE INGRESOS | Medida kg | OBSERVACION: | | |
| cantidad de queso producido | | | | |
| cantidad de queso vendido | | | | |
| Cantidad de queso no vendido | | | | |
| Precio de venta unitario | | | | |
| Cantidad de leche producida | | | | |
| Cantidad de leche vendida | | | | |
| Cantidad de leche no vendida | | | | |
| Precio de venta unitario | | | | |
| Total al mes: | | | | |

Control de los gastos

El control de los gastos se va a realizar de acuerdo a los gastos incurridos en el año para llegar a obtener el total de gastos al mes.

Instructivo de llenado para el control de gastos

Se debe anotar día, mes y año en el cual se están llevando el registro.

En esta fila se anotara el salario que se les paga a los trabajadores según el mes que corresponda.

Se anotara la cantidad de combustible que se gastó en el mes.

Se anotara los gastos incurridos por mantenimiento y reparaciones.

Los gastos incurridos en los servicios veterinarios

la compra de suplementos alimenticios para el ganado.

Los gastos incurridos en la comercialización de los productos (venta de queso y leche).

Se anotara los gastos incurridos en el mejoramiento de pastos, como la compra de fertilizantes e insecticidas además de maquinaria y equipos.

Se anotara los gastos por la creación de nuevos potreros, o cualquier otra construcción dentro de la finca.

Otros gastos que no se contemplen dentro de los cuadros anteriores.

Se anotara todo los gastos en los que ha incurrido en el mes para así saber el gasto mensual en la actividad de la finca.

Se anotaran gastos de alimentos, teléfono y electricidad.

Compra de vacas lecheras.

Cuadro N° 32

| | | | |
|--|----------------------------------|-------------------|-------------------|
|  <p>Finca los cuatro hermanos</p> | <p>REGISTO DE EGRESOS</p> | | |
| <p>GASTOS Y COSTOS</p> | <p>DIA</p> | <p>MES</p> | <p>AÑO</p> |
| | <p>REVISADO POR:</p> | | |
| <p>Salario.</p> | | | |
| <p>Combustible.</p> | | | |
| <p>Mantenimiento y reparaciones.</p> | | | |
| <p>Veterinario</p> | | | |
| <p>Suplementos alimenticios</p> | | | |
| <p>Comercialización de los productos</p> | | | |
| <p>Servicios básicos</p> | | | |
| <p>Mejoras del campo</p> | | | |
| <p>Compra de maquinaria y equipos</p> | | | |
| <p>Compra de vacuno hembras o machos</p> | | | |
| <p>Gastos de infraestructura</p> | | | |
| <p>Otros gastos</p> | | | |
| <p>TOTAL GASTOS DEL MES</p> | <p>OBSERVACIONES:</p> | | |

Conciliación bancaria.

La conciliación Bancaria es una comparación que se realiza de los saldos que se tienen en los registros de la finca con los movimientos de los depósitos y retiros de la cuenta en el banco.

Debido a que en la finca las entradas de dinero se hacen a través de depósitos se ve la necesidad de crear un control es por ello que una conciliación bancaria es una herramienta importante para tal fin.

Instructivo de llenado de la conciliación bancaria

Se detalla el banco donde se tiene la cuenta.

Se escribe el número de cuenta.

Se escribe el tipo de cuenta que posee.

Se anota el mes que se está realizando la conciliación bancaria.

Se escribe el saldo que hay en el banco al final del mes del cual se está haciendo la conciliación bancaria.

Se anota la fecha del depósito que se ha hecho efectivo en ese mes.

Se registra el número de documento que aparece en el comprobante del depósito.

Se escribe el saldo que tenemos en los registros de la cuenta bancaria.

Se realiza la sumatoria del saldo que tenemos en los registros de la cuenta bancaria de la finca ese saldo debe ser igual al saldo en banco conciliado.



Finca los cuatro

CONCILIACION BANCARIA

| | | |
|---------------------------|----------------------------------|--------------------------------------|
| Fecha | | |
| NOMBRE DEL BANCO | Nº DE CUENTA | TIPO DE CUENTA |
| MONTO DEL DEPOSITO | FECHA DEL ULTIMO DEPOSITO | Nº DE DOCUMENTO O COMPROBANTE |
| SALDO SEGÚN BANCO | SALDO EN BANCO CONCILIADO | |
| TOTAL SALDO | | |
| OBSERVACIÓN | | |

Fase II: Factibilidad técnica, formativa y económica

Para poder obtener elaborar la propuesta se pretende disponer de recursos que permitan su desarrollo hasta su total ejecución y para ello se realizó el análisis de tales medios para la implementación de la presente.

La factibilidad del estudio depende de lo que se haga a partir de las conclusiones obtenidas tras efectuar el análisis. Todo trabajo de investigación para cumplir con sus objetivos requiere de la utilización de recursos necesarios para llevar a cabo las metas señaladas los cuales despliegan un determinado costo y suficiente tiempo que permita cubrir las actividades en lapsos satisfactorios.

La factibilidad de la propuesta es positiva, pues los procedimientos de control interno de ingresos y egresos, servirá de columna para optimizar las actividades para la toma de decisiones gerenciales en la finca los cuatro hermanos facilitando la obtención de información de manera pertinente, estableciendo controles, en pro de resultados que sean recomendables de acuerdo a las funciones y responsabilidades de cada uno de los involucrados, es por ello que requiere ser determinado los medios en busca de ser más eficientes, eficaces y efectivos, en todo lo concerniente a la finca .

Formativa: esta correspondida con la disposición que tiene el personal que labora a contribuir con el desarrollo de la finca los cuatro hermanos esta práctica quedo visible en algunas de las preguntas del cuestionario aplicado, de manera que la factibilidad formativa debe ser considerada como superada para el avance del plan estratégico de control interno que se presenta, basado en el análisis de los resultados en el cual se muestra la necesidad y disposición en la capacitación al personal que maneja los ingresos y egresos de la finca.

Económica: el diseño de la propuesta de un plan estratégico de control interno de ingresos y egresos tiene un costo accesible para ser implementados en el área administrativa de la finca los cuatro hermanos tomando en consideración el siguiente presupuesto de inversión:

Materiales: resma de hojas blancas, carpetas, bolígrafos, computadora, pendrive, impresora, anillos de encuadernación.

Humanos: se necesita la cooperación de todos y cada uno del personal que labora en la finca para el suministro de la información necesaria para el administrador de la finca los cuatro hermanos.

REFERENCIAS

- Arias F (2012)). *El Proyecto de Investigación. Introducción a la Metodología Científica*. Caracas. Editorial EPISTEME.
- Balestrini, M (2007) *Como se elabora el proyecto de Investigación*. Caracas Venezuela: consultores y asociados.
- Constitución de la República Bolivariana de Venezuela (CRBV 1999). *Gaceta oficial de la república bolivariana de Venezuela, N°36.860 (Extraordinario) Diciembre 30*.
- Duarte y Parra (2014) *lo que debes saber de un trabajo de investigación*. Tercera edición. Editorial graficolor.
- Hurtado, J. (2012). *El Proyecto de Investigación*. Sexta edición. Sypal- Ediciones Quirón. Bogotá-Caracas.
- Palella y Pestana, F. (2010) *Metodología De Investigación Cuantitativa* 3ra edición
- Pérez, A (2015) *Guía Metodológica para anteproyectos de investigación*, 4ta edición FEDUPEL
- Quintero, S (2008) *¡...me falta la tesis!* Editorial San Pablo Caracas Venezuela
- Ramírez (2007). *Como hacer un Proyecto de Investigación* .Caracas Panapo
- Sabino, C (2012). *El Proceso de Investigación*. Buenos Aires: Edit. Lumen
- Tamayo y Tamayo (2009) *El proceso de la investigación científica: Incluye evaluación y administración de proyectos de investigación*. 5ta Edición. México: Limusa

Anexo A



UNIVERSIDAD NACIONAL EXPERIMENTAL
DE LOS LLANOS OCCIDENTALES
"EZEQUIEL ZAMORA"
VICERRECTORADO DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO SOCIAL
PROGRAMA CIENCIAS SOCIALES Y ECONOMICAS
SUBPROGRAMA CONTADURÍA

Cuestionario estructurado

El presente cuestionario tiene como finalidad obtener información referente a la empresa **"La Finca Los Cuatros Hermanos"** ubicada en la ciudad de Barinas, Municipio rojas del Estado Barinas, este **cuestionario se aplicó a los trabajadores, con el fin de realizar el trabajo de investigación titulado. Plan Estratégico de Control Interno de Ingresos y Egresos que Genera el Ganado Bovino en la Finca los Cuatro Hermanos**, esta investigación será presentada como trabajo de aplicación para optar por el título de Licenciatura en Contaduría Pública

Datos del Encuestado:

Nombre y Apellido _____ Cedula de Identidad _____

Género _____ Ocupación _____

Instrucción del Llenado:

Lea cuidadosamente el instrumento antes de contestar

A continuación se presentan una serie de preguntas, elige la respuesta marcando una "X" con lápiz tinta a la que estime adecuada según sea el caso y de manera honesta. .

| Ítems | 1 Si | 2 No | 3 Algunas veces |
|---|---------|---------|-----------------------|
| 1.- ¿Usted cree que los propietarios de la finca los cuatro hermanos tienen por estrategia realizar planes para llevar un control interno de ingresos y egreso? | | | |
| 2.- ¿Se cuenta con una planificación en cuanto a los ingresos y egresos generados en la finca? | | | |
| 3.- ¿Se cuenta con una estrategia que permite consolidar los ingresos, costos, gastos y egresos para establecer una mejor toma de decisiones? | | | |
| 4.- ¿Cree usted que en la empresa tiene como plan metas establecida mensualmente para la generación de ingresos? | | | |
| 5.- ¿Está usted de acuerdo en crear un plan estratégico, para lograr metas a corto plazo en cuanto a ingresos y egresos que se manejan en la finca? | | | |
| 6.- ¿Existen planes estratégicos que hayan permitido la creación de políticas contables dentro de la empresa para el manejo de ingresos y egresos? | | | |
| 7.-¿Cree usted que las personas que manejan la finca, conocen las políticas contables con respecto al control de ingresos y egresos? | | | |
| 8.-¿Usted tiene participación activa en los planes de la finca en cuanto a los ingresos y egresos? | | | |
| 9.- ¿Usted cree que deba participar en un plan estrategico, para mejorar el | | | |

| | | | |
|--|--|--|--|
| control interno de los ingresos y egresos? | | | |
| 10.- ¿Existe supervisión constante de los ingresos y egresos que genera la finca de manera permanente, para llevar un control interno? | | | |
| 11.- ¿Existe supervisión del personal que trabaja con los control interno ingresos y egresos de finca de manera permanente? | | | |
| 12.- ¿El proceso de control interno es sistematizado? | | | |
| 13.- ¿Se realizan controles para las cuentas de ingresos y egresos de manera periódica en la finca? | | | |
| 14.- ¿ Se lleva un control para el mejoramiento continuo de los ingresos y egresos? | | | |
| 15.- ¿Cuenta la empresa con formatos para el control de los ingresos y egreso? | | | |
| 16.- ¿Se lleva un control eficaz sobre los gastos para el mejoramiento de la productividad de la finca? | | | |
| 17.- ¿Son eficaces los recursos utilizados para alcanzar los objetivos de control interno establecidos? | | | |
| 18.- ¿El personal es eficiente al momento de maximizar los recursos y plantear controles que permitan generar más ingresos que gastos? | | | |
| 19.- ¿Se lleva un control detallado de ingresos y gastos eficientes, capaz de generar un manejo productivo indispensable para la toma de decisiones de la finca? | | | |
| 20.- ¿Se lleva una relación detallada de todos los egresos de manera planificada? | | | |
| 21.- ¿Se lleva una relación detallada de todos los ingresos de manera planificada? | | | |
| 22.- ¿Planifica de manera coordinada en que va invertir los ingresos que genera la finca? | | | |
| 23.- ¿Considera usted que sus activos biológicos generan suficientes ingresos como para mantener la productividad de la finca? | | | |
| 24.- ¿Cree usted necesario llevar una cuenta de control para los ingresos y egresos que se genera en la finca con el ganado bovino? | | | |
| 25.- ¿Percibe la finca otras cuentas de ingresos no provenientes del ganado bovino? | | | |
| 26.- ¿Considera usted que los activos biológicos de la finca genera suficiente ingresos para cubrir los costos? | | | |
| 27.- ¿Cree usted que finca con el ganado bovino genera muchos gastos? | | | |
| 28.- ¿Cree usted que en finca con el ganado bovino los gastos, están compensado con los ingresos? | | | |

Anexo B
Validaciones

UNIVERSIDAD NACIONAL EXPERIMENTAL
DE LOS LLANOS OCCIDENTALES
"EZEQUIEL ZAMORA"
VICERRECTORADO DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO SOCIAL
PROGRAMA CIENCIAS SOCIALES Y ECONOMICAS
SUBPROGRAMA CONTADURÍA

Carta de Validación

Yo, **Ricardo Leon** titular de la Cedula de Identidad N° **9.388.032**, por medio de la presente hago constar que he leído y evaluado el instrumento de recolección de datos correspondiente al Trabajo de Aplicación titulado "**Plan Estratégico de Control Interno de Ingresos y Egresos que Genera el Ganado Bovino en la Finca los Cuatro Hermanos**", presentado por los Bachilleres: Alexander Gil , Karla Garrido, titular de la cédula de la Identidad N° **26.199.290**, titular de la cédula de la Identidad N° **18.906.900** y para optar al Título de **Licenciado en Contaduría Publica** , el cual **apruebo** en calidad de validador.

En Barinas a los 13 días del mes de Julio de 2021.



Firma del Experto

Cédula de Identidad:

9388032

Cuadro de Validación para el Cuestionario que será aplicado a la “Finca los Cuatro Hermanos”

Datos del Experto

Nombre y Apellido: Ricardo Leon

C.I. N° 9.388.032 Profesión: Especialista en Metodología de la Investigación (URBE)

| | Pertinencia | | Coherencia | | Claridad | | Recomendaciones | | |
|----|-------------|----|------------|----|----------|----|-----------------|-----------|----------|
| | SI | NO | SI | NO | SI | NO | Aceptar | Modificar | Eliminar |
| 1 | X | | X | | X | | X | | |
| 2 | X | | X | | X | | X | | |
| 3 | X | | X | | X | | X | | |
| 4 | X | | X | | X | | X | | |
| 5 | X | | X | | X | | X | | |
| 6 | X | | X | | X | | X | | |
| 7 | X | | X | | X | | X | | |
| 8 | X | | X | | X | | X | | |
| 9 | X | | X | | X | | X | | |
| 10 | X | | X | | X | | X | | |
| 11 | X | | X | | X | | X | | |
| 12 | X | | X | | X | | X | | |
| 13 | X | | X | | X | | X | | |
| 14 | X | | X | | X | | X | | |
| 15 | X | | X | | X | | X | | |
| 16 | X | | X | | X | | X | | |
| 17 | X | | X | | X | | X | | |
| 18 | X | | X | | X | | X | | |
| 19 | X | | X | | X | | X | | |
| 20 | X | | X | | X | | X | | |
| 21 | X | | X | | X | | X | | |
| 22 | X | | X | | X | | X | | |
| 23 | X | | X | | X | | X | | |
| 24 | X | | X | | X | | X | | |
| 25 | X | | X | | X | | X | | |
| 27 | X | | X | | X | | X | | |
| 28 | X | | X | | X | | X | | |

Observaciones: _____



Ricardo Leon
Docente de la Universidad
URBE



UNIVERSIDAD NACIONAL EXPERIMENTAL
DE LOS LLANOS OCCIDENTALES
“EZEQUIEL ZAMORA”

VICERRECTORADO DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO SOCIAL
PROGRAMA CIENCIAS SOCIALES
SUBPROGRAMA CONTADURÍA PÚBLICA
BARINAS ESTADO BARINAS

ACTA DE VALIDACIÓN

Yo, **Tahiz E. Guerrero G.**, Titular de la Cedula de Identidad Nro. **V- 12.207.754**, por medio de la presente certifico que he leído y revisado el instrumento diseñado por el bachiller: **Gil Alexander C.I: 26.199.290**, el cual se utilizará para la recolección de datos informativos en su trabajo de investigación titulado: **PROPUESTA DE UN PLAN ESTRATEGICO DE CONTROL INTERNO DE INGRESOS Y EGRESOS QUE GENERA EL GANADO BOVINO EN LA FINCA LOS CUATRO HERMANOS MUNICIPIO ROJAS DEL ESTADO - BARINAS**

Para optar al título de Licenciados en Contaduría Pública, el cual apruebo en calidad de evaluador.

En Barinas a los 15 días del mes julio de 2021

Firma del Experto

Cedula de Identidad

12.207.754

Cuadro de Validación para el instrumento que será aplicado para la obtención de datos para el trabajo de grado titulado: **PROPUESTA DE UN PLAN ESTRATEGICO DE CONTROL INTERNO DE INGRESOS Y EGRESOS QUE GENERA EL GANADO BOVINO EN LA FINCA LOS CUATRO HERMANOS MUNICIPIO ROJAS DEL ESTADO - BARINAS**

Nombre y Apellido: Tahiz E. Guerrero G.

C.I. 12.207.754 Profesión: Contador Público y MSc. en Administración

Fecha de Validacion: 15/07/21

| | Pertinencia | | Coherencia | | Claridad | | Recomendación | | |
|----|-------------|----|------------|----|----------|----|---------------|-----------|----------|
| | SI | NO | SI | NO | SI | NO | Aceptar | Modificar | Eliminar |
| 1 | ✓ | | ✓ | | ✓ | | ✓ | | |
| 2 | ✓ | | ✓ | | ✓ | | ✓ | | |
| 3 | ✓ | | ✓ | | ✓ | | ✓ | | |
| 4 | ✓ | | ✓ | | ✓ | | ✓ | | |
| 5 | ✓ | | ✓ | | ✓ | | ✓ | | |
| 6 | ✓ | | ✓ | | ✓ | | ✓ | | |
| 7 | ✓ | | ✓ | | ✓ | | ✓ | | |
| 8 | ✓ | | ✓ | | ✓ | | ✓ | | |
| 9 | ✓ | | ✓ | | ✓ | | ✓ | | |
| 10 | ✓ | | ✓ | | ✓ | | ✓ | | |
| 11 | ✓ | | ✓ | | ✓ | | ✓ | | |
| 12 | ✓ | | ✓ | | ✓ | | ✓ | | |
| 13 | ✓ | | ✓ | | ✓ | | ✓ | | |
| 14 | ✓ | | ✓ | | ✓ | | ✓ | | |
| 15 | ✓ | | ✓ | | ✓ | | ✓ | | |
| 16 | ✓ | | ✓ | | ✓ | | ✓ | | |
| 17 | ✓ | | ✓ | | ✓ | | ✓ | | |
| 18 | ✓ | | ✓ | | ✓ | | ✓ | | |
| 19 | ✓ | | ✓ | | ✓ | | ✓ | | |
| 20 | ✓ | | ✓ | | ✓ | | ✓ | | |
| 21 | ✓ | | ✓ | | ✓ | | ✓ | | |
| 22 | ✓ | | ✓ | | ✓ | | ✓ | | |
| 23 | ✓ | | ✓ | | ✓ | | ✓ | | |

ANEXOS

| | | | | | | | | | |
|----|---|--|---|--|---|--|---|--|--|
| 24 | ✓ | | ✓ | | ✓ | | ✓ | | |
| 25 | ✓ | | ✓ | | ✓ | | ✓ | | |
| 26 | ✓ | | ✓ | | ✓ | | ✓ | | |
| 27 | ✓ | | ✓ | | ✓ | | ✓ | | |

En Barinas a los 15 días del mes julio de 2021



UNIVERSIDAD NACIONAL EXPERIMENTAL
DE LOS LLANOS OCCIDENTALES
“EZEQUIEL ZAMORA”

VICERRECTORADO DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO SOCIAL
PROGRAMA CIENCIAS SOCIALES Y ECONOMICAS
SUBPROGRAMA CONTADURÍA

Carta de Validación

Yo, **Adrian A. Odriozola R.** titular de la Cedula de Identidad N° **V-15.670.182**, por medio de la presente hago constar que he leído y evaluado el instrumento de recolección de datos correspondiente al Trabajo de Aplicación titulado “**Plan Estratégico de Control Interno de Ingresos y Egresos que Genera el Ganado Bovino en la Finca los Cuatro Hermanos**”, presentado por los Bachilleres: Alexander Gil , Karla Garrido, titular de la cédula de la Identidad N° **26.199.290**, titular de la cédula de la Identidad N° **18.906.900** y para optar al Título de **Licenciado en Contaduría Publica** , el cual **apruebo** en calidad de validador.

En Barinas a los 13 días del mes de Julio de 2021.

Firma del Experto



Cédula de Identidad **V-15.670.182**

Cuadro de Validación para el Cuestionario que será aplicado a la “Finca los Cuatro Hermanos”

Datos del Experto

Nombre y Apellido: **Adrian Alberto Odriozola Ramírez**

C.I. N° **V-15.670.182** Profesión: **Lcdo. Contaduría Pública**

| Ítem | Pertinencia | | Coherencia | | Claridad | | Recomendaciones | | |
|------|-------------|----|------------|----|----------|----|-----------------|-----------|----------|
| | SI | NO | SI | NO | SI | NO | Aceptar | Modificar | Eliminar |
| 1 | X | | X | | X | | X | | |
| 2 | X | | X | | X | | X | | |
| 3 | X | | X | | X | | X | | |
| 4 | X | | X | | X | | X | | |
| 5 | X | | X | | X | | X | | |
| 6 | X | | X | | X | | X | | |
| 7 | X | | X | | X | | X | | |
| 8 | X | | X | | X | | X | | |
| 9 | X | | X | | X | | X | | |
| 10 | X | | X | | X | | X | | |
| 11 | X | | X | | X | | X | | |
| 12 | X | | X | | X | | X | | |
| 13 | X | | X | | X | | X | | |
| 14 | X | | X | | X | | X | | |
| 15 | X | | X | | X | | X | | |
| 16 | X | | X | | X | | X | | |
| 17 | X | | X | | X | | X | | |
| 18 | X | | X | | X | | X | | |
| 19 | X | | X | | X | | X | | |
| 20 | X | | X | | X | | X | | |
| 21 | X | | X | | X | | X | | |
| 22 | X | | X | | X | | X | | |
| 23 | X | | X | | X | | X | | |
| 24 | X | | X | | X | | X | | |
| 25 | X | | X | | X | | X | | |
| 27 | X | | X | | X | | X | | |
| 28 | X | | X | | X | | X | | |

Observaciones: **Aplicar instrumento**

